Entre deux gendarm

Le désaccord subse

estre pompistes et ban

Lendemains de fièvre au Maroc

La guerre du Golfe a réveillé les aspirations de la population au changement. Le souverain chérifien a du lâcher du lest pour contenter une opinion acquise aux thèses irakiennes.

(Page 5.)

Mars dans le monde

Une chronologie des principaux événements du mois écoulé

(Page 8.)

La grande parade de Georges Seurat

Le Grand Palais présente une rétrospective du peintre de «la Grande Jatte». Il y manque les œuvres grand format. Regrettable.

(Page 11.)

e Monde

Nº 2215 - DU JEUDI 11 AU MERCREDI 17 AVRIL 1991

SELECTION_HEBDOMADAIRE Edition internationale-

Une banque pour l'Europe

A Banque européenne pour la reconstruction et le développement (BERD) est inaugurée lundi 15 avril à Londres en présence d'une trentaine de chefs d'Etat et de gouvernement. Les premiers germes, français, de cette nouvelle institution internationale datent de l'automne 1989. Dix-huit mois seulement entre l'idée et sa réalisation : belle performance pour un projet aussi ambitieux. C'est ce projet aussi ambreux. C'est ce qu'aime à souligner son président. M. Jacques Attali, l'ancien conseil-ler spécial du président de la République.

Les événements de ces dix-hui demiers mois confirment la néces-sité d'un tel organisme, original puisque sa vocation est à la fois financière et politique. La BERD doit, selon ses statuts, promouvoir simultanément l'économie de marché et la démocratie à l'Est. Les changements intervenus justifient aussi certaines inflexions dans les priorités de la banque.

Depuis l'automne 1989, plusieurs évolutions ont modifié les données sur lesquelles travaille la BERD, L'Allemagne de l'Est a été précipitamment absorbée par celle de l'Ouest. Avec un pays membre de moins, la banqué a aussi une économie de moins à aider. Elle pourrait accueillir l'Albanie. Mais l'expérience de l'ex-RDA montre aussi l'ampieur des besoins et l'impatience des populations : à Leipzig comme à Bucarest, à Dresde comme à Cracovie.

AUTRE modification : l'évolu-tion de l'Union soviétique. Pays membre qui devra être assisté, l'URSS pourrait constituer rapidement un point de friction au sein du conseil d'administration de la Banqua. Aider l'URSS? La BERD devra juger si les demiers dévelop-pements à Moscou, tant économiques que politiques, vont dans le sens du marché et de la démocratie. La communauté financière internationale craint aussi que l'URSS ne soit prochainement en

cessation de palement. Les dix-huit mois écoulés ant surtout confirmé la grande méfiance des investisseurs occidentaux à l'égard de l'Est. Hormis quelques grandes opérations specaculaires, les capitaux privés ne se sont pas précipités dans les nouvelles démocraties.

DLUSIEURS raisons expliquent cette prudence. Les industriels s'inquiètent d'une stabilité politique encore incertaine. Le risque économique leur apparait toujours élevé du fait de l'inconver-tibilité des monnales, des incerti-tudes sur les droits de propriété et de la faiblesse des infrestructures. Mais l'Europe de l'Est supporte aussi les conséquences de l'insuffisance d'épargne mondiale, pénurie encore accrue par les besoins nouveaux de la reconstruction des pays du Golfe. Dans ces condi-tions, la BERD - dont le capital s'élève à 10 milliards d'écus -jouera un rôle extrêmement positif, comme « catalyseur » de fonds.

La reconstruction des infrastructures matérielles (routes, chemins de fer, télécommunications, voies d'eau) et les réformes institutionnelles (lois et règlements, organismes de régulation des marchés...) constituent cependant le chantier principal dans chacun de ces pays. Ces opérations sont indispensebles mais n'ont qu'une faible remabilité financière immédiate. La BERD doit jouer là un rôle essentiel. Banque d'affaires, elle sera en fait beaucoup plus une banque de développement, comme la Banque mondiale. Surtout si elle veut être l'architecte de la future confédération européenne.

.

毛undi 15 avril.)

Le calvaire des Kurdes

Entre 400 et 1 000 réfugiés kurdes d'Irak meurent chaque jour aux abords de la frontière irako-turque

Plus de 400 000 Irakiens, en majorité kurdes, s'entassent depuis environ dix jours près de la frontière turque, selon les autorités d'Ankara, qui ont autorisé le transfert de 20 000 réfugiés sur la territoire turc pour faciliter les secours. Entre 400 et 1 000 d'entre eux meurent chaque jour, « la plupart de maladies qui pourraient être évitées », a indiqué le porte-parole du département d'Etat à Washington. Au total,

plus de 2 250 000 Kurdes d'Irak ont quitté leurs foyers, selon les derniers chiffres rendus publics par les organisations humanitaires à Genève. Par ailleurs, dans des conditions effroyables, 1,5 million de réfugiés attendent de pouvoir pénétrer en territoire iranien, dans la région de Piranshahr, a affirmé, vendredì 12 avril, le gouverneur de cette ville située dans le nord-ouest de l'Iran.



Entre l'exil et la peur

par Jean-Pierre Langellier

Nation orpheline, recrue d'épreuves, les Kurdes vivent un nouveau calvaire, l'un des pires de leur longue histoire, Familier des défaites et des trahisons, le plus nombreux des peuples sans patrie disait n'avoir une ses montagnes pour amis.

tions de Kurdes les ont pourtant quit-tées, et affrontent aujourd'hui l'im-1975 trouvèrent asile en Iran étaient.

plus grosse - loin de là - des hémorragies humaines en cette fin de siècle qui vit s'enfuir, parmi beaucoup d'autres, dix millions de Bengalais et six millions d'Alghans. Mais rarement une fuite éperdue aura réuni, si vite, tant de monde et dans des conditions aussi terribles. En outre, cet exode kurde diffère des précédents par son

Les trois cent mille réfugiés qui en possible choix entre l'exil et la mort. pour l'essentiel, liés par la famille ou

Ce n'est ni leur premier exode, ni la le clan aux Peshmergas, que le brusque «lâchage» de Téhéran venait de plonger dans la débâcle. Les 65 000 villageois échoués en Turquie en 1988 avaient, cux, survécu aux bombardements chimiques qui firent 5 000 morts dans la région de Halabia. Cette fois, c'est un peuple tout entier - des paysans aux hommes d'affaires - qui a abandonné

Lire la suite page 4 et aos informations page 3

Première visite à Tokyo d'un chef du Kremlin

M. Gorbatchev souhaite obtenir l'aide économique du Japon

Premier chef du Kremlin à se rendre au Japon, le président Mikhail Gorbatrremar cher ou viermun à sa rendre au Japon, le president intidate double cheve était attendu mardi 16 avril à Tokyo pour une visite d'Etat de quatre jours. A la veille de son arrivée dans le capitale nippone, l'incertitude demeurait quant à son intention de régler ou non le contentieux sur les quatre lles méridionales de l'archipel des Kouriles, occupées par l'URSS quarre les merioriques de l'archiper des kournes, occupees par l'orso depuis la fin de la seconde guerre mondiale et revendiquées par le Japon. Tokyo en fait un préalable à une véritable normalisation de ses relations avec l'URSS et à l'octroi d'une aide économique souhaitée par Moscou pour le développement de la Sibérie. (Lire page 4.)

La tentation centriste du président soviétique

Entre les partisans d'une autorité centrale forte et ceux qui sont favorables à une limitation des compétences fédérales, M. Mikhail Gorbatchev charche un point d'équilibre. S'il continue de gouverner par oukases et d'édicter des interdictions, il se déclare dans le même temps d'accord sur «l'idée d'un table ronde réunissant différents courants politiques du pays ». Une décision perçue comme une parche tendue aux « démocrates ». (Lire page 2.)

Accord électoral entre le RPR et l'UDF

MM. Chirac et Giscard d'Estaing définissent une stratégie commune

Le bureau politique de l'Union pour la France (UPF), réunissant les repré-sentants de l'UDF et du RPR, a conclu, mercredi 10 avril, un accord général concrétisant l'union de l'opposition. Le manifeste adopté par l'UPF précise, notamment, l'organisation d'un système de aprimaires » pour l'élection présidentielle et prévoit que, pour les élections régionales et législatives, l'opposition présentera partout des candidats communs.

(Lire page 7.)

Michelin victime de la récession dans l'automobile

Premier fabricant mondial de pneumatiques, Michelin a annoncé, mardi 9 avril, la suppression de 4 900 emplois en France (13 % de ses effectifs). vive, le groupe, très endetté, prévoit de réduire aussi ses effectifs à

La galaxie Hersant

Spéculations sur la succession du « papivore » de la presse française

et Yves-Marie Labé

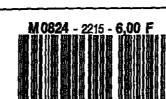
Insaisissable Robert Hersant! Le plus connu des patrons de presse français est aussi le plus discret tant il est économe, voire avare, de ses interventions publiques. Mais il n'en continue pas moins d'étendre son empire de papier. Le pense-t-on préoccupé d'audiovisuel au point d'y perdre ses fonds - ou ceux de ses banquiers? Voilà ce passionné de télévision qui abandonne la direction de la Cinq, mais à ses conditions, après avoir fait une nouvelle fois la preuve de son habileté tactique en éconduisant l'assaut de M. Jérôme Seydoux.

Le dit-on fatigué, surveillant de loin le travail de ses troupes? Ses collaborateurs s'en amusent, qui témoignent de sa vigilance sur tous les dossiers importants. Spéculet-on sur sa prochaine retraite, y compris dans son groupe de presse? Le voilà parti à l'assaut de l'Est, d'abord dans la presse quotidienne régionale française, puis audelà, en Europe centrale.

L'aventure audiovisuelle, gouffre d'argent frais, mettait en péril la

par Michel Colonna d'Istria maison Hersant; le rachat de la Cinq par Hachette a remboursé toutes les sommes investies dans la chaîne. La vente de l'ancien immeuble de France-Soir, rue Réaumur, a fourni un second ballon d'oxygène. Bienvenues, ces rentrées exceptionnelles ne suffiront pas longtemps à financer la nouvelle fringale d'achat qui saisit Robert Hersant. Répugnant à vendre l'un de ses titres, il a accumulé des actifs évalués à 5 ou 6 milliards de francs, qui peuvent gager de nouveaux emprunts, dont les banquiers n'ont jamais été avares. même au temps de la nationalisation du crédit. Mais la rentabilité doit être au rendez-vous, pour en payer les intérêts.

Lire la suite page 10



Vivre avec les « affaires »

L'Assemblée nationale a rejeté la motion de censure déposée par l'opposition pour dénoncer la « confusion des pouvoirs »

par Jean-Marie Colombani

Dans le retour précipité du pays à la case départ, c'est-à-dire à l'atmosphère délétère qui prévalait avant la guerre du Golfe, on ne sait trop ce qui l'emporte : l'écœurement, devant l'empressement avec lequel la vie politique a rechuté, de façon presque pathétique, comme si la guerre et le consensus qui l'a accompagnée n'étaient qu'un mauvais souvenir à effacer; l'effarement, devant les conséquences qu'une telle dérive comporte pour l'ensemble des acteurs politiques, Front national excepté; l'étonnement, plus simplement, devant la naiveté de ceux qui, ayant ouvert la boîte de Pandore, pensent qu'ils vont pouvoir garder le contrôle d'un processus qui fait oublier que le « régime des partis » est l'un des fondements de la démocratie, et laisse penser qu'ils sont « tous pourris»; l'espoir, maigre tout, que les uns et les autres cherchent à s'en sortir « par le haut » afin de mettre un terme au dépérissement

à l'Assemblée nationale.

Celui dont on ne cesse d'annon-cer la chute et sur le sort duquel il est de bon ton de s'apitoyer, non seulement l'a échappé belle (fragilisé par l'attitude du président de la République et de ses amis, il s'est retrouvé en position de loyal bouclier de celui-ci), mais il s'est surtout bien défendu.

Il s'est élevé au-dessus des contingences du moment pour en appeler à la légitimité de la politique, faisant observer au passage qu'il est le premier à avoir eu le courage de réglementer le financement de la vie publique. Il eut été difficile au demeurant, pour la droite, d'obtenir que M. Rocard, chutant sur les «affaires», incarne, si peu que ce soit, la corruption.

M. Giscard d'Estaing, lui aussi, tient le choc : il était dans son rôle lorsque, à l'appui de sa demande « d'assainissement » de la vic publique, il a plaidé pour l'indé-pendance de la justice. Cette revendication-là, fût-elle tardive. émise d'ailleurs dans les termes

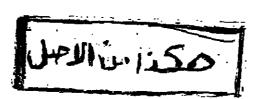
Cet espoir se nourrit d'abord de utilisés par la gauche d'avant mai la prestation de M. Michel Rocard 1981, ne peut que susciter, comme il y a dix ans, l'adhésion. Il n'est d'ailleurs pas inutile de se souvenir que la procédure française ellemême crée une imbrication avec le pouvoir politique qui est d'ordre institutionnel, et que le système français n'apporte pas un niveau de garantie suffisant pour le justiciable si l'on se réfère aux critères en vigueur dans les grandes démocraties occidentales.

Il n'est donc pas davantage inutile d'entendre le garde des secaux promettre d'y porter remède en reformant le statut de la magistrature et celui du Conseil supérieur de la magistrature.

Le résultat recherché par l'opposition n'était certes pas si ambitieux : elle attendait une occasion de se resouder. Elle n'a pas manqué celle qui lui a été donnée d'accrocher au passage à la gauche un grelot - que cette dernière lui réservait d'ordinaire. - à savoir l'abus de pouvoir.

Lire la suite page 6

Antilles (rançaises, 6.30 F; Cameroun, 480 F CFA; Canada, 2.25 S; Côte-d'Ivoirs, 455 F CFA; Danemark, 13kr.; USA (NY), 2,00 S; USA (others), 2,50; Grèce, 220 dr; Portugal, 180 esc.; Réunion, 8,30 F; Sénégal, 450 F CFA M824 2275 - 6 F



M. Gorbatchev et la tentation centriste

Est-on à la veille d'un nouveau revirement du président soviétique ?

par Daniel Vernet

Comme jadis la France de Valéry Giscard d'Estaing, l'URSS de Mikhaïl Gorbatchev « veut être gou-vernée au centre ». C'est du moins ce que leiseant autendre les norte parche que laissent entendre les porte-parole du pouvoir comme ceux de l'opposition. Il faut évidemment s'entendre sur ce centre. Il ne s'agit pas du «centre» opposé à la périphérie, c'est-à-dire le gouvernement soviétique par rapport aux pouvoirs répu-blicains, parce que, sur ce point, per-sonne n'est d'accord. Les uns veulent une autorité centrale forte; les autres souhaitent au contraire que les compétences fédérales soient le plus limitées possible.

Il s'agit du centre politique, au sens le plus traditionnellement parle-mentaire du terme, celui de l'équilibre entre les extrémismes de toutes ndances, celui de la conciliation et de la modération. C'est paradoxal dans un pays au bord de l'effondrement, en proie à des convulsions sociales et ethniques, où l'exacerbation des passions est le pendant exact d'une patience infinie devant les malheurs de la vie et où le débat politique semble se résumer à une bataille sans merci entre deux

Mais c'est ainsi. D'ailleurs les deux protagonistes, quand ils ne se laissent pas aller à des propos de tribune, plaident eux-mêmes pour l'apaisement. Après avoir déclaré la guerre à M. Gorbatchev et avoir demandé haut et fort sa démission, M. Boris Eltsine a proposé une «table ronde» de toutes les forces politiques et la constitution d'un gouvernement de tion. Dans la situation de blocage où se trouve auj l'URSS, l'hypothèse d'une entente entre les réformateurs de toutes origines est la plus rassurante.

Mais cette idée de compromis n'est pas, pour plusieurs raisons, la plus vraisemblable. Au cours des derniers mois, la situation s'est sérieusement tendue et le fossé s'est élargi entre les deux camps. La grève des mineurs qui paralyse depuis le début de mars un quart des puits soviétiques a pris immédiatement une tournure politique, avec l'appui des mouvements democratiques. Les revendications ne concernent pas seulement une hausse des salaires ou

une amélioration des conditions de

Elles touchent le pouvoir lui même, avec la demande de démission de M. Gorbatchev et du gouver-nement, ainsi que la dissolution du congrès désigné selon des procédures peu démocratiques.

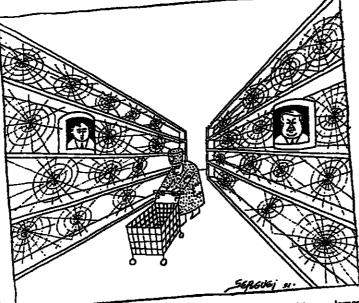
Un brusque revirement

La deuxième raison tient au fait qu'une tentative de coopération a déjà échoue une fois, à la fin de l'été dernier. Au sortir d'une longue période d'hésitations, M. Gorbatchev avait fini par retenir le projet dit « programme de cinq cents jours » préparé par ses conseillers et ceux de M. Elisine, pour réformer fondamentalement le système économique soviétique. Ce programme était loin d'être parfait et sans doute était-il même un peu nail de croire que l'URSS pouvait passer en cinq cents jours d'un régime d'économie admi-nistrative à l'économie de marché.

Mais c'était un symbole, celui de la coopération possible entre les communistes réformateurs et les démocrates radicaux. Or, du jour au lendemain, M. Gorbatchev changea d'avis et rejeta brusquement ce qu'il avait accepté la veille. Les causes de ce revirement ne sont pas encore très claires. On parle d'une dramatique séance nocturne du bureau politique au cours de laquelle les conservateurs, et notamment M. Ivan Polozkov, chef du Parti communiste russe, se seraient violemment opposés au «programme de cinq cents jours». Ils en auraient mis en évidence les pouvoir communiste et auraient prédit au PC soviétique le même sort qu'aux partis commu-nistes d'Europe de l'Est.

Pour d'autres, le revirement de M. Gorbatchev s'explique par sa méfiance viscérale à l'égard des démocrates qu'il voit divisés, impuissants et bavards. Cet apparatchik grandi dans le sérail, malgré sa clair-voyance face aux tares du système, refère s'appuyer sur des structures

Au moment où il a vu se dérober sous ses pieds l'appareil du Parti communiste, M. Gorbatchev a pris



peur et a fait marche arrière, pour revenir à des « valeurs sures », comme la bureaucratie, l'armée, le

La troisième difficulté inhérente à la constitution d'un «bloc centriste» dont M. Anatoly Loukianov, président du Soviet suprême, a été le premier à parler, tient à la polarisation de plus en plus poussée des forces politiques. « M. Gorbatchev cherche les communistes réformateurs. Mais il n'y a pas de « bons » communistes, il n'y a que les communistes et les anti-communistes», dit un écrivain qui avait pratiqué la glasnost avant la lettre. Analyse que confirme le très orthodoxe Ivan Polozkov quand il re au plénum du dernier comité central: «Si, récemment en opposait le PC soviétique et le PC russe, Gorbatchev et Polozkov, les « bons » et les « mauvais » communistes, les réformateurs et les conservateurs, on voit maintenant clairement que ce sont des jeux du passé.»

Pendant toute la session extraordinaire du congrès de Russie, la tacti-que du pouvoir central a été de chercher à diviser les opposants «modéres» et les extrémistes, auxquels a été assimilé M. Eltsine. Avec les premiers on peut parler, pas avec

les seconds. Cette politique a lamentablement échoué. C'est au contraire le camp communiste qui s'est scinde, ssurant la victoire de M. Eltsine qui a obtenu les pleins pouvoirs et l'élection du président russe au suffrage

Diviser pour réguer

Si, le 12 juin prochain, comme tout le laisse à penser, le chef de la Russie reçoit l'onction du suffrage universel, il pourra opposer sa légitimité populaire à celle beaucoup moins démocratique de M. Gorbatchev. Est-ce à dire prendre sa place? Certainement pas. Pour des raisons tactiques et stratégiques. Au-delà d'une animosité pernnelle difficilement surmontable, les deux hommes ont besoin l'un de l'autre. Sans M. Elisine qui concentre sur lui les attaques, M. Gorbatchev serait en première ligne face au clar conservateur qui ne se prive pas, lui aussi, de réclamer sa démission; et inversement, le président soviétique constitue certainement le dernier

rempart contre une prise de pouvoir formelle ou implicite des «durs». D'autre part, M. Eltsine sait que, quelle que soit la rédaction finale du nouveau traité de l'Union, les prérogatives les plus importantes se retrouveront au niveau des républiques sédéche et cui l'union miser.

retrouveront au nrvean des republi-ques fédérées et qu'il vandra mieux être chef de la puissante Russie que président d'une Union ayant perdu en chemin directantes de ses bresident a me direct eleme braga

Enfin, les démocrates les plus lucides sont conscients de leurs fai-blesses persistantes. Ils sont mal organisés, séparés en divers groupuscu et leur volonté de former un grand parti de type social-démocrate n'a pour l'instant pas été suivie d'actes concrets. M. Anatoly Sobtetak le recomaît : « Gorbatchev est encore vaile aux démocrates, car ceux-ci ne peuvent pas encore former de gouver-nement et se maintenir durablement nement et se mutuent autobernett au pouvoir. Ils seraient balayés par la dictature (...) Nous avons beaucoup à apprendre dans l'opposition. » Et le maire réformateur de Leningrad maire reformateur de Lemmgrad d'insister sur la création de ce grand parti démocratique, capable de faire contrepoids au PC et de gagner les probaines élections législatives. « Ce parti a un leader charismatique (Elisine), des notables (les députés), des militants (prêts à descendre dans la rue) et quelques idées forces (l'anti-communisme, le pluralisme, le marchė)», explique un sociologue qui veut en revenir aux rudiments de la science politique.

Boris Eltsine n'est sans doute pas le chef idéal d'un mouvement démocratique, mais « c'est lui qui incurne l'espoir», renchérit un intellectuel, ajoutant que le président russe ne commet pas de faux pas quand il écoute les conseils d'un entourage peuplé de vrais libéraux.

Il n'est pas sur que M. Gorbatchev soit aussi convaincu de l'utilité des rates. Les mesures annoncées dans le plan anti-crise qu'il vient de soumettre au Conseil de la fédération laissent penser qu'il mise plus sur la uère forte que sur la négociation. Or, s'il est vrai que la situation est « alarmante», comme il vient de le reconnaître, le président soviétique a reson de la coopération de toutes les forces sociales pour imposer les réformes impopulaires qui seules pourraient sortir le pays de la crise économique et permettre une séces-

contre moi, hui dit-il. Tu sais bien que

Première conséquence de cette

premiere consequence de cette incartade: Chelepine est non seulement privé de parole, mais aussi placé sous haute surveillance. Ainsi,

à la veille d'un plénum du comité central consacré à l'examen du plan quinquennal, celui est devenu le président des syndicats va trouver

president des syndicates de des de Kossyguine pour lui demander de

réviser son projet dans un sens plus

favorable au consommateur. Faute de quoi, lui dit-il, il pariera e de

de quoi, lui dit-il, il pariera « de manière critique » au plénum. A peine une heure plus tard, Chelepine est convoqué par Brejnev. Après l'avoir interrogé sur ses relations avec Kossyguine, le chef du parti lui fait comprendre qu'il saît tout de sa conversation et réussit à le convaince de ne nas prendre la parole...

cre de ne pas prendre la parole...

Moins heureux est l'apparatchik régional Petr Elistratov, chef du partidans la République de Mordovie, qui, à la veille d'un autre plénum, va trouver Chelepine pour lui dire qu'il «n'y tient phus» et va «critiquer Brejnev» à la session. Chelepine affirme qu'il n'évite le discussion » et calesant

qu'il «évité la discussion», et relate aussi la suite : «A l'ouverture du plé-num le lendemain, je ne vis pas Elis-trator dans la salle. Comme il me l'a

raconté par la suite, il avait reçu le

soir même dans sa chambre d'hôtel la

visite de Semen Tsvigoun, vice-prési-

dent du KGB, venu « en vieil ami »,

et qui avait commandé un souper (1).

Le matin suivant, Elistratov se retrouva à l'hôpital. C'est ainsi qu'on

tui barra le chemin de la tribune...»

Quant à la «moralité» de l'affaire.

elle fut tirée par le numéro un lui-même : « Un jour, poursuit Chele-pine, Brejnev me déclara, en présence

de Sousiov, qu'il connaissait chaque phrase que je prononçais dans mon

sion en douceur des républiques ayant proclame leur indépendance. C'est l'idée de la «table ronde» et du vernement d'union nationale proisés par M. Elisine. Au contraire, M. Gorbatchev continue de gouver-ner par oukases, d'édicter des interdictions - des grèves, des manifestations, etc., - qu'il est incapable, dans les circonstances actuelles, de faire appliquer. La droite conservatrice joue de cette incapacité pour réclamer des décisions plus dures et une véritable reprise en main. Jusqu'à maintenant le président soviétique, toujours soucieux de soigner son image en Occident, ne s'y est pas résigné. Mais son avis ne sera peutêtre pas toujours sollicité.

Ceux qui pensent qu'une prise du ponvoir par les généraux est exclue avancent un argument de poids : les militaires ne seraient pas en mesure de relancer la production ni de remplir les magasins. Peut-être. S'ils se métient des réformes démocratiques, ils ont à l'origine soutenu les changements quand ils visaient à accroître l'efficacité du système; mais ils ne devraient pas pouvoir tolérer longtemps que le fonctionnement même de l'armée son mis en cause parce que l'Etat va se trouver en cessation ent. Aussi parle t-on de plus en plus à Moscou du « modèle sud-coréen », ce mélange d'autoritarisme politique et de libéralisme économique qui permit le décollage de la Corée du Sud, mais ce « modèle » apparaît tout aussi irrealiste que le mythe de la social-démocratie à la scandinave qui faisait florès au début de la perestroïka.

e Les gens en ont marre de la bataille de titans (entre MM. Elisine et Gorbatchev) où les intérêts immédiats de la lutte politique plus que les intérêts du pays dictent les conduites», explique la sociologue Tatiana Zaslavskaia qui constate n'en est qu'à ses balbutiements, « une rupture dangereuse entre la politique et les espérances de la société ». Cette rupture peut conduire demain à des explosions de violence à côté desquelles les affrontements du Caucase ou les incidents baltes feront figure d'escarmouches.

(Vendredi 12 avril.)

Le redoutable «système Brejnev»

Le témoignage accablant d'Alexandre Chelepine, président du KGB de 1958 à 1961 lencemain à une l'encriqué la situa-laquelle Chelepine a critiqué la situa-tion dans l'élevage et demandé le

par Michel Tatu

Parmi tous les dirigeants soviétiques des trente dernières années, Alexandre Chelepine est le moins ordinaire. Placé par Staline à la tête des jeunesses communistes, récupéré par Khrouchtchev qui en fit son allie contre la vicille garde, utilisé contre ce dernier par Brejnev et récompensé de son rôle dans le complot de 1964 par un siège au bureau politique, ce «jeune ture» arrivé trop tôt au «jeune ture» arrivé trop tôt au royaume des gérontes eut une carrière finalement décevante : responsable des cadres du parti en 1958, président du KGB (1958-1961), puis secrétaire du cornité central, il fut rétrogradé en 1967 au poste secondaire de président des syndicats soviétiques. Démissiondes syndicals soviétiques. Démissionnaire en 1975, il finira comme vice ministre de l'enseignement professionnel et technique.

Aujourd'hui ige de soixante-douze ans, il s'est décidé, après un long ilence, à livrer ses souvenirs au quotidien Troud, qui les a publiés en trois longs articles au mois de mars. Et ses jugements sont sevères pour tous les dirigeants soviétiques, notamment Khrouchtchev et Brejnev. De Khrouchtchev, qu'il a connu des 1946, l'ancien dirigeant brosse un portrait contrasté. Positif pour sa contribution à la déstalinisation, négatif pour ses erreurs «subjectivistes » et aussi pour son passé stalinien, dont il avait gardé les réflexes. Ainsi il raconte que, peu après avoir pris la direction du KGB, il fut convoqué par le numéro un du Kremlin qui lui demanda... d'arrêter son gendre, soupçonné d'être un « espion étranger ».

Alexandre Chelepine ne précise pas de quel gendre il s'agissait : soit d'Alexis Adjoubei, époux de Rada Khrouchtcheva et flamboyant directeur des Izvestia, soit de Nikolai Chmeley, un economiste aujourd'hui député. Le chef du KGB refusa, dit-il, de proceder à cette arrestation, mais il accepta de faire une enquête,

etait alors en session et « queiqu un »
proposa aussitôt de rebaptiser le
« komsomol léniniste» en « komsomol lénino-stalinien». Alexandre
Chelepine, alors premier secrétaire
de l'accentation fit part de cette de l'organisation, fit part de cette suggestion à Khrouchtchev.

Le rôle - très actif - attribué par Le rôle - très actil - attribue par maints témoins à Chelepine dans le complot anti-Khrouchtchev de 1964 est confirmé par l'intéressé. Ses remarques critiques à l'égard du numéro un remontent à la crise des missions à Cuba en 1962, lorsque ce dernier, arrivant à la session extraor-dinaire du présidium, convoquée après la riposte de Kennedy, lance à la cantonade : « Camarades, la cause de Lénine est morte!». Après quoi Chelepine n'hésite plus à défier ouvertement son ancien protecteur.

Ainsi, en 1963, le «comité de contrôle parti-Etat », créé l'année précédente sous la direction de Che-lepine, est chargé de justifier une des thèses favorites de Khrouchtchev sur la supériorité économique des fermes d'Erat (sovkhozes) sur les coopératives (kolkhozes): « Je compte sur vous pour vous occuper personnelle-ment de cette affaire, lui dit le pre-mier secrétaire. Mon honneur est en jeu ». Mais ledit comité adresse jeu». Mais tedit comite autreso directement au présidium (le polit-buro de l'époque) un rapport concluant en sens opposé. Khrouchtchev reprochera vivement à son ancien protègé ce texte « tendancieux et non objectif », rédigé sans consulta-tion avec lui. « Vous avez compliqué ma situation au sein de la direction

du parti», lui dit-il. L'ancien président du KGB se charge aussi d'une autre mission utile aux comploteurs : enquêter sur la participation de Khrouchtchev à la terreur stalinieune, que ce dernier dénonce vivement par ailleurs. Selon Chelepine, Khrouchtchev, en tant que ches du parti en Ukraine et à Moscou dans les années 30, ne se bornait pas à fustiger les « saboleurs » Ce témoignage permet aussi de donner une date précise au «début donner une date précise au «début des tribunes, il approuvait personnellement les arrestations.

de la fin » du culte de Staline : le jour même de la mort du dictateur, le 5 mars 1953. Le comité central des jeunesses communistes (Konisomol) était alors en session et «quelqu'un » était alors en session et «quelqu'un » etait en sessio

La phase finale du complot se joue au cours d'une session secrète du présidium du parti, tenue en l'absence de Khrouchtchev, mais en présence des membres du secrétariat, dont Chelepine. Selon lui, tout le monde est d'accord pour se débarrasser du premier secrétaire (« personne n'émit le moindre doute v), et c'est Brejnev (non pas Souslov comme l'avait relaté le fils de Khrouchtchev) qui se charge de prévenir l'intéress alors en vacances sur la mer Noire, pour le rappeler à Moscou.

Et le lendemain, les accusations pleuvent sur celui qui est déjà devenu un paria : Grichine, le chef des syndicats, se plaint de n'avoir pas été reçu par Khrouchtchev depuis quatre ans, Kirilenko, le numéro 3 du parti, de ne l'avoir pas eu une scule fois au téléphone en trois ans: Kossyguine, le futur chef du gouvernement s'indigne du comportement «incorrect» du numéro un avec certains chefs de partis frères. Chelepine y va lui aussi de son coup de pied de l'âne, s'étonnant

que le jeune Serguei Khrouchtchev ait pu recevoir le prix Lénine alors qu'il n'est qu'un ingénieur débutant... La suite, y compris l'humble autocritique de Khrouchtchev qui promet de se soumettre, est plus connue. Sauf cette remarque que la victime fait à Chelepine en prenant conge: «Croyez-moi, ils se comporteront avec vous bien plus mal qu'avec

contre moi, lui dit-il. Tu sais bien que c'est moi qui supervise l'agriculture. Donc, c'est contre moi que tu as parlè. Et puis, de quel droit peux-tu proposer la destitution de Matskeviich? Il fait pariie de ma nomenklatura personnelle!» « Paroles prophétiques », commente l'ancien komsomol. Car les futurs gérontes vont vite se mélier des ambitions de ce «jeune» (îl n'a que quarante-six ans en 1964). Sans doute est-il promu membre du bureau politique dès novembre 1964, et il va le rester près de onze ans. Sans doute encore se défend-il d'avoir diffusé en 1965 une note au contenu violemment stalinien, comme l'en a accusé Fedor Bourlatski, un des journalistes vedettes de la perestroïka.

> Ma «nomenklatura personnelle »

La suite en dit encore plus long sur les méthodes de gouvernement du «pape de la stagnation». Ainsi, au

Selon un projet de Constitution

L'Albanie ne sera plus « socialiste » déjà le droit de grève, la liberté religieuse, le droit à la propriété privée

Un projet de Constitution supprimant toute référence au caractère « socialiste » de l'Albanie devait être présenté au premier parlement pluripertite du pays lors de sa première réunion, lundi 15 avril à Tirana. Le pays ne sera plus la République socialiste d'Albanie, mais la République d'Albanie, selon ce texte qui complète celui présenté le 30 décembre demier par les autorités communistes et qui garantissait

et le droit de créer des partis politiques indépendents. Le nouveau projet stipule que l'Albanie est une république démocratique et de droit, alors que le projet précédent insistait sur le Caractère « populaire et socialiste » du pays. - (AFP.)

(Vendredi 12 avril.)

bureau, dans mon appartement et même dans la rue. Et pour me le confirmer, il me cita presque mot pour mot ma conversation avec Elislimogeage du ministre de l'agricul-ture Matskevitch, il est convoqué par Brejnev. « Ton discours était dirigé tratov.... »

Kossyguine, on l'a vu, ctait lui aussi espionne, puisque la conversation sur le plan quinquennal avait en lieu dans son bureau. Mais avec lui, cela va jusqu'à la mesquinerie. Quand Brejnev a perdu sa mère, tout le politburo avait assisté aux funéilles. Mais quand Kossyguine perd sa femme, le maître du Kremlin prend son téléphone pour signifier à tout le monde que personne ne doit aller aux obsèques (en fait, Chelepine bravera l'interdit). Plus tard, dans l'heure qui suivra sa démission en 1980, le chef du gouvernement se verra retirer son chauffeur et couper

son téléphone... D'une manière générale, c'est Brejnev qui décide de tout, seul ou avec son cian, puis fait semblant de consulter les autres dirigeants : «Nous nous sommes concertés et pen-sons que...». Ou bien on convoque un quart d'heure à l'avance celui dont le sort va basculer : « Il y a une proposition de te nommer à tel ou tel poste». C'est ainsi que Chelepine dut accepter sa nomination à la tête des syndicats, tout en sachant fort bien der Linder

Affric S.i. 30

Re Range Range

TET PE CHIEF

्वा क : पुरस्कात

Linking. a time

* A 1. 1. 10.

A STATE OF THE STA

R mir T. Atta

The later the later

अनुसार कि 🚜

Mary a 5 &

. Latel Latel

qu'il s'agissait d'un «placard». En somme, Alexandre Chelepine ne fut ni vraiment stalinien, ni khrouchtchévien, ni brejnévien, mais surtout «chélépinien», travaillant pour lui à un moment où il ne faisait pas bon se distinguer du lot. Qui sait si, avec ce Gorbatchev avant la leitre, la perestroïka n'aurait pas commencé plus tôt?

(Lundi 15 avril.)

i) Semen Tsvigoun, vice-président KGB à partir de 1967, avaix coams Berger KGB à partir de 1967, avaix coams Berger En Moldavie dans les années 50, mais avaix anssi présidé le KGB d'Azerbaldjan par dant cinq ans. à une époque où Elistanto, était le second secrétaire de care Républi-que. Il se suivide en la partir de 1987 à Téanque. Il se suicida en janvier 1982, à l'époque ou les premières révélations sur les lics en tous genres dans l'entourage de

Du jeudi 11 avril

L de Maria San Argon

THE WATER STATE STATE

Control of the last

****** 4e.

- Supply of the

San State

. .

Le porte-parole du département d'Etat, Me Mar- auprès des réfugiés en Iran. Ainsi, la Communauté a cide » contre la population kurde, aux termes de la 11 avril, avoir repoussé une attaque de la garde répules estimations des secouristes internationaux sur place, entre 400 et 1 000 réfugiés irakiens meurent toutes les vingt-quatre heures, aux abords de la frontière irako-tumue. Le gouvernement turc a confirmé, mille réfugiés kurdes sur le territoire de la Turquie, pour faciliter les secours. Par ailleurs, alors que les Etats-Unis continuaient, lundi 15, de déployer leur giés (plus de cent missions d'avions et d'hélicoptères avril), la Communauté européenne et la France multi-

garet Tutwiler, a déclaré, lundi 15 avril, que, selon commencé à mettre en œuvre l'aide de 150 millions convention des Nations unies de 1948 (lire page 4). d'écus lorès de 1 milliard de francs) alloués aux réfugiés iraldens. Paris, de son côté, a formulé des « pro-dimanche 14 avril, de nouvelles attaques de l'armée positions concrètes » visant à permettre « le retour irakienne et ont demandé une protection internatiodes réfugiés dans leurs foyers avec l'assistance et dimanche 14 avril, qu'il allait transférer quelque vingt sous la protection de l'ONUs. M. Bernard Kouchner. secrétaire d'Etat à l'action humanitaire, s'est rendu à cet effet, samedi 13 avril, à Genève, pour y rencontrer M. Perez de Cuellar, secrétaire général de l'ONU, opération *« Provide comfort »* à destination des réfu- et le prince Sadruddin Aga Khan, chargé de la coordination des secours internationaux. Les ministres des avaient été effectuées à la date du dimanche 14 affaires étrangères des Douze, réunis lundi 15 avril à Luxembourg, ont proposé que le président irakien cent mille Irakiens s'entassaient depuis dix jours près pliaient les opérations de secours, en particulier Saddam Hussein soit jugé pour « tentative de géno- de la frontière turque. Les rebelles ont déclaré, jeudi- de l'ONU doit effectuer à Bagdad.

Sur le terrain, les rebelles kurdes ont fait état. nale pour les centaines de milliers de réfugiés qui ont fui vers la Turquie et l'Iran. Au même moment, M. Saddam Hussein se rendait au Kurdistan, pour la première fois depuis le début de l'insurrection. Le nombre des réfugiés est estimé à deux millions : un million cinq cent mille d'entre eux attendaient, vendredi 12 avril, de pouvoir pénétrer en territoire iranien, dans la région de Piranshahr, et plus de quatre

blicaine irakienne, au nord de la ville d'Irbil. La veille, Washington avait mis en garde Bagdad contre toute attaque aérienne dans les régions où se trouvent les réfugiés kurdes. Toujours le 10 avril, le Conseil de sécurité de l'ONU a adopté une résolution créant une mission d'observation des Nations unies pour l'Irak et le Koweit chargée de surveiller la frontière commune aux deux pays. En revanche, l'initiative britannique sur la création de «zones de protection» pour les Kurdes en Irak s'est considérablement transformée devant les réticences du Conseil de sécurité. Les diplomates ont décidé d'attendre les résultats de la mission qu'un envoyé spécial du secrétaire général

La Turquie commence à transférer les réfugiés vers des zones plus accessibles

ISTANBUL

de notre correspondente

Cédant à la pression de la communauté internationale et émue par l'indescriptible misère des réfugiés d'Irak, la l'urquie a annoncé qu'elle allait déplacer vers les vallées un premier groupe comprenant au moins vingt mille des quarante mille réfugiés qu'elle avait jusqu'à présent maintenus dans des camps insalu-bres et inaccessibles situés dans les montagnes qui forment sa frontière avec l'Irak.

«Il est impossible d'aider les gens d'Isikveren là où ils sont. Nous devons les déplacer vers des sites! acceptables», a déclaré le premier ministre Yildirim Akbulut après sa visite vendredi dans ce camp, où cent cinquante mille personnes sont installées dans des abris précaires aux flancs de montagnes enneigées.

Une course contre la montre est désormais engagée pour sauver les réfugiés, qui continuent de mourir par dizaines chaque jour. A Isikveren, 'en l'absence de latrines, le sol est jonché d'excréments, ainsi que des entrailles des chèvres et des montons que les réfugiés avaient emmenés dans leur fuite. Les morts sont enterrés dans plusieurs cimetières au sein du camp, mais le ter-rain rocheux ne permet pas de creuser des tombes suffisamment

Paradoxalement, le froid, qui tue les plus faibles, a jusqu'à présent empêché l'explosion d'épidémies. Mais les travailleurs humanitaires sur place affirment que quelques iours de soleil suffiraient nour causer une rapide prolifération de bactéries nocives qui pourraient déci-

Le gouverneur de la région du

MER_NOIRE URSS ZONE KURDE CASPIENNE: Téhéran SYRIE

Sud-Est, M. Hayri Kozakcioglu, a confirmé dimanche 15 avril à la télévision que, dans un premier temps, un groupe de réfugiés serait transféré dès lundi par cars et camions vers un camp près de Silopi, à quelques kilomètres du poste frontière de Habur. Ce camp, érigé pour les pèlerins en route vers La Mecque, a été utilisé à plusieurs reprises au cours des dernières années pour abriter des réfugiés arrivés en Turquie.

En 1988 déjà, les Kurdes irakiens fuyant les bombardements chimiques de Saddam Hussein avaient trouvé là un abri temporaire avant d'être répartis dans trois sites à l'intérieur du pays; en 1990, les Bengla-deshis et Pakistanais ayant fui l'Irak et le Koweit avaient été également logés à Silopi, en attente de rapatrie-

La décision de transférer les réfugiés est une concession importante de la part de la Turquie, qui continue cependant d'insister pour qu'une solution politique soit trouvée, permettant aux réfugiés de rentrer chez eux rapidement. L'installa-tion de ceux-ci dans des sites plus accessibles, à basse altitude, devrait faciliter l'arrivée des secours, jusqu'à présent limitée par l'isolement géographique des camps, et faire ainsi baisser la tension entre la population déplacée et les troupes turques chargées de superviser les

Au moins deux réfugiés ont été

tion trop désespérée pour être disciplinée. Samedi, plusieurs milliers de réfugiés, défiant les avertissements des troupes, ont pillé un dépôt de nourriture de l'armée turque situé dans une petite vallée en contrebas du camp d'Isikveren.

tués récemment par les soldats turcs.

incapables de contrôler une popula-

Ouant au pont aérien américain, qui devrait permettre la distribution quotidienne de sept cent mille repas et, scion le gouverneur Kozakcioglu, aider au déplacement des réfugiés, il sera organisé avec l'aide de plus de neuf mille soldats américains arrivés du Golfe. Une trentaine d'entre eux ont déià été déployés à Isikveren, aux côtés des troupes turques. La France et la Grande-Bretagne ont également procédé à plusieurs parachutages de provisions et d'équipement au cours des derniers jours.

Selon un communiqué officiel du ministère turc des affaires étrangères, les Erats-Unis envisagent la création de camps temporaires sur la frontière turco-irakienne et au nord de l'Irak, mais le gouvernement américain n'a pour l'instant pas confirmé qu'il envisageait d'instailer des réfugiés sur le sol irakien. Pour leur part, les troupes turques ont déjà procédé à plusieurs opérations de déminage en Irak, près du camp de Cukurça, où plus de cin-quante mille réfugiés sont installés du côté irakien de la ligne de démarcation. «L'effort sera purement humanitaire et l'action à l'intérieur de l'Irak n'a aucun aspect militaire », a déclaré M. Kozakcioglu.

NICOLE POPE (Mardi 16 avril.)

La tournée du secrétaire d'Etat américain

M. Baker se montre très prudent sur les chances de discussions israélo-arabes

A l'issue de sa mission au Proche-Orient, M. James Baker, secrétaire d'Etat américain, se montrait très prudent quant aux chances de réussite d'une conférence régionale sur le conflit israélo-arabe. M. Baker a, de nouveau, quitter Washington, mardi 16 avril, pour Luxembourg où il devait avoir des entretiens mercredi 17 avec les ministres des affaires étrangères de la Communauté européenne. Il devait ensuite se rendre, le 18, à Israël puis en Egypte, en Arabie saoudite et en Syrie.

JÉRUSALEM

de notre correspondent Prenant sans doute la mesure d'un dossier auquel se sont déjà vainement confrontés nombre de ses

prédécesseurs, M. Baker a mis en garde contre tout optimisme prêmaturé quant aux perspectives d'un réglement négocié au Proche-Orient. Du moins était-ce là ce qu'il a bien voulu entendre à la suite d'entretiens conduits à Jérusalem dans une atmosphère de grand secret : une heure et demie de conversation avec le ministre des affaires étrangères, M. David Levy, puis, surtout, deux heures et demie de face-à-face avec

Durant les quelques minutes moins d'une dizaine ~ qu'il a bien voulu consacrer à la presse, après avoir vu M. Lévy, le secrétaire d'Etat américain a manifeste une extrême prudence: « Certes, nous avons fait quelques progrès, il y a quelques raisons d'espérer, a-t-il dit, mais il v a encore un très, très long chemin à parcourir et une quantité de problèmes qui ne sont nullement résolus», « Je ne voudrais pas que la presse puisse croire qu'il y a déjà un accord», a-t-il poursuivi. La remarque visait directement certaines déclarations de M. Lévy, assurant qu'il y avait une très large entente entre les deux parties, celle-ci portant sur le projet américain de réunir une conférence régionale qui mettrait Arabes et Israéliens autour de la table de négociation, sous les auspices des Etats-Unis et de

Un haut fonctionnaire américain a confirmé à la presse que les dirigeants israéliens avaient donné leur n accord au principe d'une telle conférence», mais il a insisté sur le fait qu'il restait à s'entendre sur « les participants, le cadre, le caractère, le lieu et le moment » de cette réunion - autrement dit, sur le plus dur ou presque. C'est que le «oui» israélien est assorti de conditions que M. Baker doit encore présenter à la partie arabe. Pour Israel, les partici-

le chef du gouvernement, M. Itzhak pants palestiniens (sans doute au sein d'une délégation jordano-palestinienne) ne devront comprendre aucun représentant des Arabes de Jérusalem (que l'Etat hébreu considère comme sa capitale réunifiée à jamais) et l'OLP devra être tenue en dehors de tout le processus; les deux parrains de la conférence, l'URSS et les Etats-Unis, devront se contenter d'un rôle purement symbolique, patronnant la seule ouverture des pourparlers, puis laissant se dérouler des négociations directes entre Arabes et Israéliens.

> sion, qu'il était convaincu que la conférence pouvait être réunie cette année à Washington. Il assurait que la plupart des obstacles - entre Israéliens et Américains - avaient été levés. Bref, on laissait entendre qu'un accord existait bei et bien entre l'Etat hébreu et les Etats-Unis. Peut-être faut-il n'y voir que précaution tactique : les responsables israéliens paraissent extrêmement soucieux d'éviter qu'on puisse ultérieurement leur faire le reproche d'être responsables d'un eventuel échec des efforts américains comme cela avait été le cas lors de la première médiation tentée l'an passé par M. Baker.

M. Lévy expliquait, à la télévi-

Le secrétaire d'Etat s'est encore entretenu avec une délégation de six personnalités nationalistes des territoires occupés (1). La conversation a duré deux heures, et le compte-

n'était pas vraiment chaleureux. Le secrétaire d'Etat leur a déclaré, ontils dit, one les Etats-Unis n'avaient. à ce stade, aucunement l'intention de reprendre un dialogue officiel avec l'OLP. Les Palestiniens ont assuré, de leur côté, qu'ils n'avaient pas de raison de faire des concessions sur la question de la composition d'une éventuelle délégation palestinienne à des pourparlers avec les Israéliens - une telle délégation devra, notamment, être désignée par l'OLP. Ils ont encore dénoncé la passivité des Etats-Unis devant la poursuite de la politique de coloni-

sation des territoires occupés. La question a figuré au menu des entretiens que M. Baker a eus avec les dirigeants israéliens. Le secrétaire d'Etat a demandé des éclaircissements sur les plans du ministre de la construction, M. Ariel Sharon. visant à édifier plusieurs milliers de logements en Cisjordanie pour les juifs soviétiques - en contradiction flagrante avec la politique annoncée officiellement par le gouvernement israélien auparavant.

ALAIN FRACHON (Jeudi 11 avril.)

(1) La délégation comprenait MM. Fay-al Husseini, Moustafa Natché, Elias Freij. Maher El Masri, Haydar Abdelchafi et

Martyre dans la boue

PIRANSHAHR (frontière irano-irakienne)

de notre envoyé spécial Une page est-elle tournée ? Il y a une semaine, les centaines progressalent dans la montagne, affamés, épuisés, l'esprit hanté par les morts abandonnés au cours de ces nuits glacées. Tregique, l'exode avait pourtant parfois quelque chose de oyeux, à l'image de ces enfants qui, voyageant à l'intérieur d'un camion-citerne, sortaient de la cuve en éclatant de rire à la lumière du jour. Les hommes. les femmes, les enfants, grelottaient de froid et de fièvre, avançaient en haillons et s'acharnaient sur les camions de vivres.

Désormais, cette foule poursuit son martyre, entre neige et soleil, couverte de boue. Les enfants en bas âge ne s'escriment plus à contourner les obstacles que leur réservaient les pierres, les trous et les flaques d'eau. Ils se laissent désormais glisser sur le chemin, ils tombent et pleurent à nouveau. Les quelques visages ravagés par les bombes au phosphore ne présentent plus ces brûlures roses et brunes mais des croûtes de terre, comme des essaims de mouches s'accrochant à une plaie. Les chaussures ne servent à rien, sinon à grossir des boules épaisses et luisantes autour des pieds.

Les fruits rejoignent le flot de convertures, de déchets et de vêtements qui disparaissent sous les voitures et les piétons. Accrounie dans la montagne. loin de la foule, une vieille femme découpe à la hâte des morceaux d'agneau qu'elle Certains tentent de s'extraire de la route en escaladant les pentes mais ils tombent encore. . Une fillette se masse les pieds, une autre claque des dents. Une femme donne le sein è son enfant en marchant.

> « Nous ne croyons plus personne »

Un autre nourrisson laisse entrevoir des jambes squelettiques entre les plis d'une couverture. Une femme fait chuter le plateau. la théière et les ses qu'elle portait sur la tête. Un petit garçon de quatre ans continue d'agripper sa sœur, âgée de deux ans peut-être, sur son dos. Aka, une jeune mère, explique qu'elle réchauffe son bébé en le frottant continuellement : «La nuit, je le serre très fort dans mes bras et je souffle dessus. »

En territoire irakien, 20 kilomètres avant la frontière, quatre hommes creusent un trou à côté de quatre tombes. Le père v a déposé le cadavre de son bébé, il l'a recouvert de quatre pierres et d'un peu de terre. Plus loin, les peshmergas, les combattants kurdes, qui viennent ici conduire leurs familles. ont déposé leurs armes sous le contrôle d'un de leurs chefs. Des centaines de kalachnikov se sont ainsi accumulés. D'autres hommes font le chemin jusqu'à la frontière, des bidons d'essence à la main, afin de parer à la panne sèche.

A 100 kilomètres plus au sud, à Sardacht, le passage de la frontière est plus rude

encore. Les réfugiés traversent des torrents. Accrochés à un câble, ils se laissent glisser dans les flots glacés. e li n'y a pas de chemin. Ils marchent dans la montagne. Les franiens ils ont construit un pont, et il v a maintenant sept points de sur des mines irakiennes » explique Thierry Fournier, de l'équipe de Médecins sans frontières arrivée mardi à Sardacht, où l'on compte cent cinquante mille réfugiés.

€ Chaque jour, ils arrivent par dizaines, les bras et les jambes amputés. Certains sont installés sur des civières de fortune, une bouts de bois. » Dans l'un des camps installés au plus près de la frontière, cinquante nourrissons décéderaient chaque jour, seion Thierry Fournier.

Dans des conditions d'hygiène aussi déplorables, nous ne pouvons pas distribuer de lait en poudre sans déclencher des épidémies car les réfugiés fabriqueraient ce lait dans des ustensiles sales, avec de l'eau des montagnes. L'idéal serait de disposer de packs de lait, mais se posent alors les problèmes d'acheminement dans ies camps. »

Composée de six personnes, l'équipe de MSF a doublé la capacité de l'hôpital de Sardacht, portant son nombre de lits à cent cinquante : « Nous enregistrons trois mille demandes de consultation et cent cinquante d'admission à l'hôpital par jour. La moitié des blessés graves sont atteints par balles. Il v a aussi beaucoup de personnes brûlées par les feux que les gens allument dans les camps. Ils ont tellement froid la nuit au îls mélangent du bois avec beaucoup d'essence. » Manque de nourriture, de médicaments, de couvertures : les besoins sont énormes, répètet-on chaque jour à la frontière

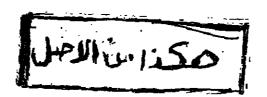
Les premiers effets de l'aide

internationale sont toujours attendus près de deux semaines après l'arrivée des premiers réfugiés (et alors que gouverneur de Piranshahr, Ahmed Ziaī, estime à 1 500 000 le nombre de Kurdes bloqués dans la montagne, attendant de passer en Iranj. Parfois avec des accents de colère. Prisonnier dans le col embourbé de Piranshahr, Moustapha Omar, trente-six ans, professeur de physique à l'université d'Irbil, enrage contre les alliés : «Nous sommes des Kurdes, pas des animaux qu'on va laisser crever. Quelle est la différence entre le Koweït et le Kurdistan ? Nous pensions que Saddam Hussein était fini. Les alliés nous ont encouragés à nous soulever en oubliant de nous donner des armes et de la nourriture. Qu'est-ce que nous allons devenir maintenant? La plupart des réfugiés n'ont même pas 10 dollars en poche. Nous avons entendu l'appel de Talabani (leader de l'Union petriotique du Kurdistan) à revenir dans notre pays. Mais maintenant, nous ne croyons plus personne. Je suis prêt à prendre les armes, à me battre, à condition que les alliés nous aident dans cette guerre san-DOMINIQUE LE GUILLEDOUX

(Lundi 15 avril.)

au mercredi 17 avril 1991

Sélection hebdomadaire du journal « le Monde »



PROCHE-ORIENT

Entre l'exil et la peur

Cet exode rappelle, à certains égards, celui des Arabes de Palestine en 1948. A l'époque, le massacre par l'irgoun de Menahem Begin de 230 villageois à Deir-Yassin, amplifié par la propagande des Etats arabes, alimenta une formidable réaction en chaîne qui aura jeté au total sur les routes de l'exil quelque total sur les routes de l'exil quelque dits sionistes». Traqués par les sol-dats d'un régime dont ils ont une vieille et amère expérience, terrorisés par les pluies de napalm et les bombes au phosphore, les Kurdes d'Irak ont, eux aussi, obéi d'emblée à un réflexe de peur.

Ce parallèle, qu'il serait hasardeux de prolonger, entre la Palestine de 1948 et l'Irak de 1991, a un mérite : mettre en lumière les risques des départs précipités. Quarante-trois ans après ce que les Palestiniens appellent la «première calamité», une partie des réfugiés de 1948 continuent de vivre dans les camps de l'exil, Israel leur ayant toujours dénié le «droit au retour», tandis que le monde arabe refusait de les intégrer. Et près de la moitié des réfugiés kurdes de 1988 se trouvent encore dans les camps de Turquie orientale où leurs frères en détress s'apprêtent à les rejoindre en plus grand nombre.

L'exil des Kurdes ne pourrait que combier d'aise un Saddam Hussein, soucieux depuis toujours de déraciner - au sens fort du mot - cette minorité trop indocile, fille d'une nation éclatée sur cinq pavs (Turquie, Irak, Iran, Syrie et URSS) et

Les ministres des affaires

étrangères de la Communauté

ont demandé, lundi 15 avril, à

Luxembourg, que le dictateur

de Bagdad soit jugé par un tri-

bunal international pour crimes

de guerre et tentative de géno-

qui revendique chez elle l'autono-nie politique et culturelle, faute croire encore à une improbable indépendance de l'entière diaspora. Les Kurdes, qui ont la «mémoire arabe» douloureuse leur plus ancien poème connu décrit les exactions commises au

septième siècle par l'envahisseur mahométan, - font les frais depuis près de trente ans de la politique d'« arabisation » forcée que le parti Baas remet périodiquement à l'honneur, au nom d'une oppressive unité Rompant des équilibres millé-

naires entre un peuple montagnard et ses villages, ses păturages et ses vergers, le régime baasiste regroupa, cours des années 70, des milliers de Kurdes dans des «hameaux stratégiques» et en déporta deux cent mille, à l'autre bout du pays, dans les villages arabes du Bas-Euphrate. Ces déplacements de population étaient cyniquement légitimés par des considérations politiques - le souci d'éloigner les Kurdes d'une région « sensible » car frontalière et riche en pétrole – ou par les « exi-gences du marché interne du travail», comme disait joliment M. Tarek Aziz en 1975.

En retour, on organisa l'installation de colons arabes irakiens sur les terres fertiles des environs de Kirkouk et l'on fit même venir, avec un sens très particulier du panarabisme, des paysans égyptiens et yéménites entre Irbil et Soulaymaniyah.

Ces mesures de grande envergure allaient de pair avec une répression plus «quotidienne», justifiée par la iutte contre la rébellion des pesh-mergas – vergers incendiés, puits

empoisonnés, sources murées - et empoisonnés, sources murées — et qui dégénérait parfois en politique de la terre brûlée — 4 000 villages rasés en 1988 — ou en début de génocide — 8 000 partisans de Massoud Barzani arrêtés puis « disparus » sans laisser de trace en 1983. Pour Saddam Hussein, le dépeuplement du Kurdistan, résultat d'un exil forcé, serait une « solution exil forcé, serait une «solution finale» inespérée, en ces lendemains d'humiliante défaite au Koweit.

Les craintes d'Ankara

Vue de Turquie, l'arrivée à ses frontières d'un tel flot humain, impossible à endiguer, ressemble à e vengeance démographique ourdie à Bagdad contre un pays à la pointe du récent combat anti-irakien. Les craintes d'Ankara sont multiples et fondées. L'afflux massif de réfugiés risque d'y déstabiliser une économie fragile, de stimuler le nationalisme de la minorité kurde - un Turc sur quatre, - voire de grossir les troupes du PKK. Seule formation kurde ouvertement indépendantiste, ce «parti des travail-leurs du Kurdistan», qui pratique le terrorisme, est responsable de la mort d'au moins 2 600 personnes depuis 1984.

Les foules kurdes qui, il y a quel-ques semaines, le temps d'une éphémère libération, souhaitaient «longue vie» au «Hadji Bush» (Bush le sage), maudissent aujourd'hui le pré-sident américain, en criant à la trahison. Constatant une nouvelle fois leur solitude, les Kurdes d'Irak n'ont même plus le réconfort de leurs montagnes natales, où sévit, loin derrière eux, la soldatesque enne-

Le monde arabe assiste, sans mot dire, à leur drame, bien qu'il partage leur foi sunnite. L'autonomie et la

démocratie, chevaux de bataille des Kurdes, suffisent à leur aliéner la quasi-totalité des régimes de la région. Seule la Syrie - où règne d'ailleurs une minorité, les Alaouites – a parrainé chez elle, en protectrice intéressée, le regroupe ment de l'opposition anti-Saddam puis permis le retour au pays des exilés kurdes, tant est vive sa haine du pouvoir irakien.

Silence aussi en Israël, l'ancien ami des Kurdes, qui, aux côtés de la CIA, avait soutenu activement les peshmergas de 1964 à 1975, conformément à sa doctrine d'appui aux peuples de la « périphérie » non arabes ou non musulmans. Craint-on à Jérusalem que la sollicitude internationale en faveur des Kurdes s'exerce un jour, sous d'autres formes, au profit des Palestiniens? Aucun gonvernement n'approuvant les objectifs politiques des Kurdes d'Irak, personne ne leur a donc offert une aide militaire analogue à celle généreusement fournie il y a dix ans aux moudjabidins

Une seule fois dans leur histoire récente, les Kurdes purent croire qu'ils étaient maîtres chez eux. Leur lilliputienne République autonome du Kurdistan, fondée au lendemair de la guerre, autour de Mahabad, dans le no man's land séparant les zones d'occupation soviétique et britannique en Iran, ne dura que onze mois, de janvier à décembre 1946. Le drapeau kurde, orné d'un soleil jaune qu'entourent deux épis, flottait à nouveau le mois dernier sur des bâtiments officiels, au nord de l'Irak. Aujourd'hui, il est une fois de plus l'emblème d'une cause perdue. JEAN-PIERRE LANGELLIER

(Mercredi 17 avril.)

DIPLOMATIE

La visite de M. Gorbatchev au Japon

La question des Kouriles au centre des entretiens nippo-soviétiques

KOURILES DU SUD de notre envoyé spécial

« S'ils veulent ces îles, qu'ils viennent les prendre!» Force de la nature à la voix de stentor, chemise ouverte maigré le vent glacé, Vladimir Kouznetsov ne máche pas ses mots à l'adresse des Japonais. Ancien journaliste, aujourd'hui ouvrier dans la construction, « exilé » dans les Kouriles du sud en 1973 pour des articles qui avaient déplu aux autorités, il a fait de ces îles une terre d'adop-

tion, et il n'entend pas les quitter. Rarement terre fut moins hospitalière que cet archipel qui sépare la mer d'Okhotsk de l'océan Pacifique : les Kouriles constituent l'une des régions du monde les plus tourmentées. « Inhabitables » avait conclut La Pérouse, qui n'y aborda

Peu peuple - 25 000 habitants sur les trois îles principales (Habo-mai est désormais inhabitée), – ce « bout du monde » est pourtant une terre où une population venue des quatre coins de l'URSS, attirée par de meilleurs salaires (le double de ceux du continent), a fait souche. La crainte que Moscou ne restitue au Japon sinon toutes les Kouriles du Sud, du moins Sikotan et Habomai, a soulevé une vague d'inquiétude et de colère parmi une population qui a fait de l'endurance un mode de vie. Elle se sent l'otage d'enjeux politiques qui la dépassent, bien qu'elle ait exprimé son opposition à la restitution des îles lors du référendum du 17 mars.

Pour les Japonais, les Kouriles du Sud constituent les eterritoires du nord». Rarement appellation fut plus trompeuse : ces îles sont aujourd hui tout sauf japonaises. L'environnement, sauvage, souvent superbe avec ses volcans enneiges surplombant des baies aux eanx d'un bleu dur ou, ailleurs, des côtes escarpées, rappelle Hokkaïdo. Mais il ne reste guère de signes de la présence nippone, sinon des pierres tombales.

Le Japon apparaît lointain aussi en raison de l'énorme écart de développement de part et d'autre du bras de mer qui sépare les Kouriles de Hokkaïdo (3 kilomètres entre le premier îlot du petit archipel d'Habomai et de 6 à 20 entre Kounashir et la côte). Seul indice de la proximité nippone : la possibilité de capter les émissions de

Construite sur une colline, Yusno-Kourilsk, capitale de Kounashir, est une ville basse, grise et fangeuse. Une ville « pionnière » : maisons de madriers, rues-fondrières bordées de plaques de fer ou de planches en guise de trottoirs. Seul le cercle de montagnes qui l'entourent, avec au loin la silhouette majestueuse du volcan Chacha, confère au lieu un caractère grandiose. Six mois de l'année, on ne peut y accèder que par un vol de quatre-vingt-dix minutes. Aux abords de l'aéroport, à la piste en tôles d'acier perforées, tournent trois énormes radars protégés par une batterie antiaérienne.

Le socialisme

reste à construire... Etant donné son litige territorial avec le Japon, l'URSS aurait pu faire de ces îles un modèle de la construction du socialisme». Il n'en est rien.Le socialisme est «à l'œuvre » depuis quarante-cinq ans sans que les conditions de vie des habitants aient été améliorées : «S'il y a eu des changements en vingt ans, nous dit M. Fyodor Pyshyanov, directeur du petit musée de Yusno-Kourilsk, ils sont nega-

Malgré l'environnement inhospitalier et des conditions de vie frustes, la majorité de la population reste attachée à ces fles ingrates. Leur restitution au Japon poserait un problème humanitaire.

Les Japonais qui y vécurent connurent, certes, aussi leur lot d'efforts et de souffrances, qui ne fut pas pour rien dans leur déchirement lorsqu'ils furent contraints de les quitter en 1948. Mais ceux qui y ont vécu sont de moins en noins nombreux : 357 vivaient à Nemuro en 1989.

Les habitants de Sikotan se sen-

tent les plus menacés. Si un compromis est trouvé avec Tokyo, cette île et Habomai seront les premières à être restituées. Sept mille personnes y vivent, travaillant pour la plupart dans l'une des plus importantes usines de traitement des produits de la mer des Kou-

En réalité, Moscou venzit de promettre aux Japonais de restituer Habomai et Sikotau en échange d'un traité de paix (lire l'encadre ci-contre). Les habitants eurent quatre mois pour faire leurs paquets, raconte M. Prokofiev. l'un des premiers à arriver à Habomai en 1946, aujourd'hui retraité à Sakhaline. « L'URSS est-elle si pauvre qu'elle doive vendre son territoire?», se demande cet homme, membre du PC depuis cinquante ans. Depuis lors, les habitants de Sikotan se sont installés dans le provisoire. Aujourd'hui les esprits sont en ébulition. Pour Vladimir, ouvrier qui vit là depuis vingt-quatre ans : « Si Moscou rend les îles .), on ne se laissera pas faire.»

Minoritaires certes, ceux qui sont favorables à une coopération avec le Japon (27 % à Sikotan) y voient surtout une chance de développement : « Puisque vous êtes incapables de gérer convenablement ces îles, autant les rendre», disait récemment une lettre anonyme publiée dans le courrier des lecteurs du journal de Kounashir.

ndt.

. . . . de

Une frontière hermétique

Même les avocats d'une entente avec le Japon ont des appréhensions. Une restitution ne significrait sans doute pas l'expulsion des habitants. Mais, pour les habitants des Kouriles, l'écart économi social et psychologique avec les laponais est si grand que les tensions paraissent inévitables. « Nous ne pourrons rester que comme leurs domestiques », affirme une ouvrière de Sikotan. L'inquiétude est renforcée par le manque d'information. Les autorités locales seraient bien en peine de rassurer la population sur son sort : elles ne savent rien des intentions de Mos-

Le climat est plus serein à Itouroup, la plus grande des quatre îles (128 kilomètres de long et 10 000 habitants). D'abord parce qu'elle est relativement moins arriérée. Ensuite, parce qu'elle est moins directement « menacée ». L'île a surtout une importance stratégique : elle abrite la plus grande base militaire des Kouriles et l'une des plus modernes de l'URSS, selon une source soviéti-

Dans un cercle de montagnes enneigées dominées par le volcan Tebenkora se dessine en demi-cercle presque parfait la magnifique baie de la Baleine-Bleue. De la partit en 1941 l'escadre de l'amiral Yamamoto qui attaqua Pearl-Harbor. Sur la piste de l'aéroport militaire sont alignés une trentaine de Mig-23. Pour leur majorité, les 10 000 hommes stationnés sur les nes appartiennent à cette base. « Des forces purement défensives », affirme un officier.

Pour l'instant, le détroit qui sépare les Kouriles du Japon demeure l'une des frontières les plus hermétiques du monde, franchie seulement par les bateaux-pirates japonais qui vont pêcher dans les eaux soviétiques. On compte plus de 2 000 intrusions par an. Certains bâtiments sont pris. Les autres, équipés de moteurs surpuissants, échappent aux garde-côtes dans des gerbes

La Belle-Amitié n'a pas encore été rebaptisée et porte toujours à sa prone de gros idéogrammes noirs. Ce chalutier nippon a été capturé en décembre dernier et vendu aux enchères à une coopérative de Sikotan. Son capitaine a quelque difficulté à faire fonctionner les équipements perfectionnés de détection des bancs de poissons: « Ce serait plus facile si on coopérait avec les Japonais», dit-il en riant tandis que des paquets de mer déferient sur le pont, où les matelots s'affairent à ramener les

> PHILIPPE PONS (Mardi 16 avril.)

L'ombre de Nuremberg

arimes de guerre o tre l'humanité.

Le premier de ces points est cependant contestable, puisque la guerre d'agression menée contre le Koweit a déjà été sanctionnée par la communauté internationale représentée par le Conseil de sécurité. La répression manée contre les

Kurdes du nord et les chittes du sud L'idée de déférer Saddam Hussein devant un nouveau tribunal de de l'Irak relève bien, en revanche, Nuremberg avait été un moment du crime contre l'humanité, même évoquée par le président Bush, si l'accusation de génocide est plus mais c'est le ministre allemand des difficile à établir. Saddam Hussein affaires étrangères, M. Hans-Diecherche plus à mater ses minorités trich Genscher, qui l'a proposée à et à en faire fuir une bonne partie ses onze collègues européens. au-delà des frontières de l'Irak qu'à Selon lui, les trois critères retenus éliminer physiquement et méthodipour juger les anciens dignitaires quement tout un peuple. nazis s'appliquent dans ce cas

ces dizaines de milliers de Kurdes en marche vers l'exil, qui doivent abandonner au bord du chemin les cadavres des plus faibles d'entre eux. Elles n'en doivent pas moins être prises en compte si les Douze sont vraiment animés par la volonté de définir une nouvelle et plus juste pratique du droit international excluant tout vosu pieux visant sur-

tout à se donner bonne conscience. Comment, d'ailleurs, oublier que la plupert d'entre eux acceptent aujourd'hui l'idée d'un gouvernement cambodgien comprenant les Khmers rouges de Pol Pot, dont les crimes contre l'humanité n'ont rien à envier à ceux du dictateur irakien?

Personne non plus ne songe à inquiéter le fort peu sympathique Ethiopie, Menguistu tallé Mariam, qui en a beaucoup fait en matière de répression et de déportation de ses minorités. Saddam Hussein, au demeurant, n'est pas près de comparaître devant des juges internationaux, même s'il est ssible de la Convention de Genève sur les génocides. Ne serait-ce que parce qu'il est toujours au pouvoir, contrairement aux sbires de Hitler. Les Douze ne se font d'ailleurs aucune illusion et reconnaissent que leur démarche vise plus à isoler le criminel sur la scène internationale qu'à le conduire a manu militari » dans un quelconque prétoire.

(Mercredi 17 avril.)

D'UNE SEMAINE A L'AUTRE

MARDI 9 AVRIL

 FRANCE. – MM. Guy Azoulay, PDG, et Saïd Amriou, directeur général de la société Chevignon, annoncent la rupture du contrat qui les liait à la SETTA pour la commercialisation sous cette marque d'une nouvelle cigarette blonde. lls sont efélicités» par M. Claude Evin, ministre des affaires sociales et de la solidarité. Pour sa part, la SEITA annonce sa décision d'arrêter la fabrication de cette cigarette.

– On apprend la mort d'Henri Lhote, ethnologue et « révélateur » des peintures rupestres du Sahara, décédé le 26 mars à l'hôpital de Saint-Aignan (Loir-et-Cher) des suites de complications pulmonaires consécutives à un accident. Il était âgé de quatrevingt-sept ans.

• URSS. - Fort de l'approbation massive des Géorgiens, qui avaient voté à plus de 90 % pour l'indépendance lors du référendum du 30 mars, le Parlement de Tbilissi adopte à l'unanimité une déclaration a proclamant l'indépendance ». La Géorgie devient ainsi la quatrième République de l'Union soviétique à s'engager sur le chemin de la sécession.

- Le président Mikhail Gorbatchev dresse devant le conseil de la Fédération un tableau catastrophique de la situation économique en URSS, avant de demander des pouvoirs spéciaux pour y remédier, notamment pour interdire les grèves et les manifestations pendant les heures de travail.

JEUDI 11 AVRIL

• FRANCE. - Le ministre de la défense, M. Pierre Joxe, indique à la commission de la défense de l'Assemblée nationale que le coût de la guerre du Golfe pour la

France est environ de 6,5 milliards de francs. M. Joxe précise à cette occasion que « le seul montant des contributions internationales dépasse largement les 6 milliards de francs ».

• DIPLOMATIE. - Le président polonais, M. Lech Walesa, s'engage, à la fin de sa visite d'Etat de deux jours en France, à promouvoir une législation contre le racisme et l'antisémitisme dans son pays. Mardi 9 avril, les présidents François Mitterrand et Lech Walesa ont signé, à l'Elysée, un traité « d'amitié et de solidarité», le premier du genre entre la Pologne et un pays occidental, de même qu'entre la France et un pays de l'ex-zone soviétique.

• OTAN. - Réunis à Bruxelles les chefs d'état-major des pays membres de l'OTAN – la France n'est pas représentée - conviennent de proposer à la conférence, prévue pour la fin du mois de mai, des ministres de la défense de l'alliance atlantique un nouveau dispositif militaire allié en Europa qui est fondé sur la « présence de forces en avant », d'un volume plus réduit que précédemment mais d'une mobilité accrue, à partir d'unités multinationales.

VENDREDI 12 AVRIL

• FRANCE. - Par deux cent soixante-seize voix contre daux cent soixante-deux, les députés adoptent définitivement le projet de loi portant statut de la Corse. Les groupes RPR et UDF, résolument hostiles à ce texte, se sont livrés à un dernier baroud d'honneur, en utilisant toutes les ressources de la procédure.

Mais comme en seconde lecture, la semaine dernière, l'abstention du groupe communiste permet l'adoption de ce projet, accueilli favorablement par les

seuls députés socialistes. M. Pierre Mazeaud (RPR, Haute-Savoie) exprime l'intention de son groupe de saisir le Conseil constitutionnel pour contester la constitutionnalité de la notion de « paupie corse».

DIMANCHE 14 AVRIL

ENVIRONNEMENT. - Après avoir brûlé pendant près de trois jours, le pétrolier chypriote Haven sombre sans se briser, en milieu de matinée, par 70 mètres de fond, dans les eaux du golfe de Gênes, à moins de 2 milles à l'ouest du petit port d'Arenzano. Les risques d'une grave pollution des côtes méditerranéennes deviennent plus limités. Les possibilités de pompage des 80 000 à 100 000 tonnes de brut iranien restées dans les cuves sont désornais à l'étude.

LUNDI 15 AVRIL

FRANCE. MM. Edmond Maire, André Bergeron et Jean Bornard, M. Henri Kra-sucki va quitter, à la fin de janvier 1992, lors du prochain congrès de la CGT, l'avant-scène syndicale. Sans surprise. Le secrétaire général de la CGT annonce officiellement qu'il ne briguera pas de quatrième mandat, précisant que sa décision n'a « aucun caractère politique mait tout simplement des raisons naturelles et évidentes ». Agé de soixante-sept ans, M. Krasucki entend pourtant « poursuivre » sa participation à la vie de la CGT, tout en restant au bureau politique du PCF et à la vice-présidence de la Fédération syndicale mondiale.

 CEE. – Les ministres des affaires étrangères des Douze se mettent d'accord à Luxembourg, pour lever une partie des sanc tions encore en vigueur contre le régime de Prétoria. Cette décision

autorise à nouveau les importations dans la CEE d'acier, de fer et de pièces d'or en provenance d'Afrique du Sud, qui étaient interdites depuis 1986. Seul reste en vigueur l'embargo sur les ventes d'armes et le pétrole. Les Douze prennent cette décision à la suite de la présentation, le mois demier, par le gouvernement sud-africain. devant le Parlement de textes abolissant les lois sur l'habitat séparé et sur la terre, considérées comme les piliers du régime d'apartheid.

MARDI 16 AVRIL

 FRANCE. – Deux mois après la fin de la guerre du Golfe, la reprise économique se fait toujours attendre en France. Dans une note, l'IN-SEE estime que les signes avantcoureurs d'une reprise de l'économie mondiale étant limités, la croissance française ne devrait pas s'accélérer avant l'été. Le produit intérieur brut marchand augmente à un rythme annuel de 1,5 %. En 1991, l'inflation devrait rester modérée. Les prix ont augmenté de 0,1 % en mars, d'après l'indice provisoire. L'apathle de l'économie française pourrait se traduire par un gonflement du nombre des chômeurs et par une aggravation des déséquilibres

- Poursuivant sa visite en France, M. Boris Eltsine, le président de la fédération de Russie, devait notamment rencontrer mardi MM. Valéry Giscard d'Estaing, Javier Perez de Cuellar et Laurent Fabius. Lundi 15, à Strasbourg, il avait eu des entretiens avec des responsables européens. Mercredi, M. Etsine rencontrera le maire de Grenoble, M. Alain Carignon, et M. Jacques Chirac.

Du jeudi 11 avril

٠..

et ville time

A 50 22 4

The state of the s

The Assign

Today to part 14

nes i possi

Tangana ka

We have a second

 $\delta T_{\rm PS}$

Lendemains de fièvre au Maroc

martiens apposition

The state of the state of

The state of the s

COMP STORY AND ADDRESS OF THE PARTY OF

The state of the s THE PARTY OF STREET The second second Water State of the State of the

and St. Pri --

de notre envoyé spécial

Son cœur était avec le peuple irason cour etatt avec le peuple tra-kien et sa tête avec les troupes de la coalition. Hassan II, qui arme insis-ter sur la «forte symbiose» qui le lie à «ses» sujets et qui a pris l'Occident pour modèle, a réussi le petit exploit de se sortir, presque sans encombre, de la guerre du Golfe avec une habilete que même ses ariversaires politileté que même ses adversaires politiques ne lui contestent pas. « Cette crise, à tous points de vue, nous l'avons bien gérée», se félicite M. Driss Basri, ministre de l'intérieur. Le souverain chérifien a, tout de même, dû lâcher du lest pour contenter une opinion publique aux thèses irabiennes Ainei acruise aux thèses irabiennes Ainei acquise aux thèses irakiennes. Ainsi a-t-il été conduit non seulement à prendre ces sentiments en compte ans ses discours mais encore à les laisser s'exprimer dans la rue. Comme on l'a vu lors de la manifestation - la plus imposante jamais organisée depuis l'indépendance, organisee depuis l'indépendance, «marche verte» exceptée – qui, à l'appel des partis d'opposition, a rassemblé, le 3 février, à Rabat, entre 150 000 et 200 000 personnes. Malgré tout, le roi a maintenu, tant bien que mai, le cap qu'il s'était fixé. Ainsi a-til refusé de cèder aux prescions de contrait de capacité. sions de ceux qui réclamaient le retour des quelque 1 200 soldats envoyés en Arabie saoudite dès le début de la crise du Golfe, rappelar à cet égard, la mission « purement défensive » de ce contingent. De même a+il veillé à ce que les médias officiels sachent, en cette affaire, rai-son garder, laissant la presse d'opposition libre de se déchaîner contre les

forces de la coalition. Les partis d'opposition qui, sans nuance, se sont fait l'écho des sen-timents populaires, ont cependant évité de pousser leur avantage jus-qu'à un point de rupture avec le pou-voir. Les sanglantes émeutes de Fès à la mi-décembre ne les incitaient guère, il est vrai, à courir le risque de nouveaux affrontements. Ainsi ont été préservées les chances d'un dialogue qui avait été amorcé en mai 1990 après le dépôt d'une motion de censure au Parlement mais que la crise du Golfe avait gelé.

T' TE

La brièveté de l'offensive terrestre a, en tout cas, épargné au Maroc de fortes turbulences. Il n'est pas certain, en effet, que Hassan II aurait réussi son exercice de corde raide si la «Tempête du désert» avait soufflé olus longtemps. D'après Annesty International, « entre le 17 janvier et la fin fèvrier plus de 400 personnes -la phypart des lycéens et des étudiants – ont été arrêtées dans vingt-cinq villes au moins pour avoir participé à des manifestations (interdites) en faveur de l'Irak et une centaine jugées et condamnées à des peines allant jusqu'à quinze mois d'emprisonne-ment », « Faux, réplique M. Basri. Aucune arrestation n'a été liée à l'af-

La guerre du Golfe a réveillé les aspirations de la population au changement Si adroitement qu'aient été maîtrisées les colères de la rue, il est apparu que les relations du roi avec

son» peuple n'étaient plus sans nuages. Tout juste un mois avant qu'il ne tête le trentième anniversaire de son accession au Trône, quelques cris hostiles avaient été lancés à son encontre lors de la manifestation de Rabat. Ce qui, au Maroc, est une manière de faire insolite. « Il y a une aspiration au changement de plus en plus forte qui commence à s'exprimer ouvertement», constate M. Nadir Yata, rédacteur en chef du quotidien pro-communiste Al Bayane (le Mani-

Pas de programme

«La guerre du Golfe a prouvé qu'il n'y a pas de vide politique», assurent les responsables d'une opposition qui a servi de porte-voix à une opinion en mal d'expression. A la faveur d'inévitables surenchères, se sont multipliés des gestes de solidarité dont certains sont demeurés sans suite : organisation de collectes, irakiennes, changements de nom de rues et de places, boycottage des centres culturels des pays membres de la coalition, etc. Aujourd'hui encore, la presse non officielle ne désarme pas.

«L'heure est à la vigilance, com-mente M. Fathallah Oualalou, chef du groupe parlementaire de l'Union socialiste des forces populaires (USFP). Il faut maintenir la pres-

La guerre du Golfe n'est pas sans conséquence au sein même de l'op-position maintenant que la fièvre est uelque peu retombée. Amsi, voit-on le Parti du progrès et du socialisme (PPS) critiquer, après coup, «le manichéisme » dont ont fait preuve l'USFP et l'Istiqual. Tout comme l'on assiste, dans les états-majors de ces deux partis, à une sourde lutte d'influence entre «durs» et «modérés». Querelles intestines sur lesquelles Hassan II a toujours su jouer - s'il ne les a pas attisées - pour gouverner

«Les partis d'opposition n'ont aucun programme et encore moins de programme commun. si ce n'est un égal souci de critiquer le gouvernement», maugrée-t-on, sans en faire un drame, dans les cercles du pouvoir. Tout en admettant que, «la guerre du Golfe aidant, chacun est conduit à repenser ses positions » et sans exclure que « le dialogue puisse reprendre dans les mois à venir».

Alliance contre nature entre les deux principaux partis de l'opposition, la tranquille USFP qui se rat-tache au courant social-démocrate et le turbulent Istiqlal dont elle est issue et qui joue la carte du populisme, voire, à l'occasion, celle de l'isla-



misme? Les responsables de ces deux formations jurent leurs grands dieux qu'il n'en est rien et énumèrent toutes les occasions qui se sont offertes à eux de travailler ensemble, depuis trois ans et demi, sur les fronts social et parlementaire. Qu'il s'agisse, par exemple, du dépôt d'une motion de censure en mai puis du lancement d'un mot d'ordre de grève

générale en décembre. « Malgré des sensibilités différentes, une certaine confiance est née entre nous», affirme M. Oualalou. « Nous sommes sur la même longueur d'onde au point de présenter des amendements en commun dans les débats taires », renchérit M. Abdelhag Tazi, membre du comité exécutif de l'istigial.

> 85 000 offres d'emplois

Est-ce à dire que l'opposition va se montrer plus combative? Elle se garde, pour le moment, d'en brandir la menace. Si, du côté du PPS, on se félicite « d'un climat de nouveau favorable à une mobilisation sociale», l'IJSFP et l'Istiolal ne dévoilent rien de leurs intentions si tant est que ces

deux formations aient déià en tête un quelconque plan de bataille.

Dans le Maroc d'aujourd'hui où le luxe le plus ostentatoire côtoie la misère la plus criante, les sujets de préoccupation ne manquent pas. Heureuse initiative : le souverain chérifien vient, pour sa part, de donner des instructions afin que soient satisfaites, d'ici au 31 décembre, les demandes d'emploi dûment recensées de quelque 85 000 jeunes au moins titulaires du baccalauréat. « Ce n'est pas une démarche bureaucratique imposée d'en haut qui obéit à une logique perverse d'assistance sociale», explique M. Habib El Malki, mem-bre du comité central de l'USFP et secrétaire général du Conseil national de la jeunesse et de l'avenir.

Le respect des droits de l'homme? Un tout récent rapport d'Amnesty International rappelle que le Maroc a encore fort à faire pour ne plus être montré du doigt. Selon l'organisation humanitaire, « au cours des trois derniers mois, plus de 1 500 personnes ont été arrêtées et plus d'un millier d'entre elles condamnées pour des infractions politiques». Et d'ajouter que « la détention prolongée de prisonniers d'opinion, le recours systèmatique à la torture, les procès iné-quitables et les disparitions n'ont pas cessé depuis trente ans ».

aucun effort d'analyse, se plaint M. Basri. La situation a pourtant évolué depuis mars 1990. » Pour sa part, M. Abdelaziz Bennani, vice-president de l'Organisation marocaine des droits de l'homme (OMDH) constate des « avancées ». Et de citer notam-ment le système de la garde à vue, les conditions de détention, la prévention des tortures, la création de tribu-naux administratifs. Hassan II a promis, le 3 mars, que ces « suggestions » du Conseil consultatif des droits de l'homme, créé à son initiative en mai 1990, « feront incessamment l'objet de dispositions législatives ou régle mentaires ».

«Si la guerre du Golfe a pu, en ce domaine, faire un peu bouger les choses », comme le reconnaît M. Bennani, beaucoup regrettent que les juges aient la main si lourde à l'encontre des émeutiers de Fès. D'aucuns disent aussi leur déception que le roi n'ait pas profité du trentième anniversaire de son accession ment des prisonniers politiques, dont on évalue le nombre à plusieurs cenon évalue le nombre à plus taines. La libération de la famille Oufkir a laissé chacun sur sa faim.

«Sa Majeste est disposée à exami-ner les demandes de grâce des prison-niers condamnés pour atteinte à la sécurité intérieure ou extérieure de l'Etat que lui a soumises le Conseil consultatif », laisse-t-on entendre dans les milieux proches du palais. all n'est pas exclu qu'il y reponde favorablement, ajoute-t-on. Faites-lui confiance pour trouver les occasions» d'exercer sa clémence.

> Le « consensus patriotique »

D'autres opposants, sous couleur de l'islam, sont-ils en mesure de contester l'ordre des choses? Certes, pendant la guerre du Golfe, ils ont tenté, ici et là, de faire entendre leur différence, notamment au cours de la manifestation de Rabat. Mais le pou-voir les a à l'œil et veille à contenir tout «péril vert». Ainsi, les mosquées sont-elles fermées entre les prières. Quant aux imams, ils reçoivent du ministère de l'intérieur, sous couvert du ministère des habous, copie des grandes lignes de leur prêche du vendredi. Révocation ou détention guette celui qui s'écarte des directives officielles pour se livrer à des digressions politico-religieuses.

«Le consensus patriotique» bâti autour de la question du Sahara occidental qui, depuis 1975, a lourdement hypothéqué la vie politique, « doit être renégocié » remarque M. Yata, car, à son avis. « il se situe désormais dans un environnement politique, économique et social qui a évolué ». Quoi qu'il en soit, vu de voie d'être refermé. Soit, comme apparemment on le souhaite en haut licu, par un référendum à l'automne prochain si l'ONU prend en compte les «réserves» royales. Soit, comme le proposent les partis d'opposition, nar un renoncement à cette consul tation qu'ils jugent maintenant

> Des institutions crédibles

Scules comptent, aux yeux des partis d'opposition, les élections législa-tives prévues à la mi-1992 qui avaient été reportées de deux ans sous prétexte de référendum à venir sur le Sahara occidental. Hassan II a promis, le 3 mars, que ces élections l'eraient « l'obiet de soins particuliers » afin que « leurs résultats soient le reflet exact des aspirations projondes de (notre) peuple ». On se dit donc prét, dans les milieux gouvernementaux, « à lever toutes les équivoques et, si nécessaire, à envisager une réforme du mode de scrutin et un redécoupage des circonscriptions». « Nous allons en être, depuis 1963, à nos cin-quièmes élections législatives plura-listes, insiste M. Basri. Le Mayoc est, en la matière, le mieux rodé des nass sud-méditerranéens».

Ces propos ne tombent pas dans l'oreille de sourds. C'est peut-être sur ce dossier-là que les partis d'opposition risquent, dans les mois à venir. de se montrer le plus combatifs. l'USFP et l'Istiqial ne veulent plus cautionner un « système aui repose sur la falsification des élections » et réclament la mise en place « d'institutions crédibles ».

Ces derniers mois, l'attention populaire a été distraite par ce qui se passait du côté de Bagdad. Mais, notait récemment Libération, l'hebdomadaire de l'USFP, la manière dont le pouvoir a alors rusé avec l'opinion publique, a finalement remis celle-ci face à « la dure réalité » d'un système politique qui, en deux mots comme en cent, souffre d'un mal guérissable : « l'absence de démo-

Début avril, dans un éditorial paru à la une du quotidien le Matin du Sahara, qui passe pour refléter les vues du palais, M. Ahmed Alaoui, ministre d'Etat, s'apitovait sur le triste sort de l'Afrique où, depuis l'indépendance, la plupart des pays a n'ont connu que des régimes de répression ». L'avenir, écrivait-il, «il n'est pas dissicile de le prévoir : la democratie, comme la liberté, est contagieuse ». On ne saurait mieux

> **JACQUES DE BARRIN** (Samedi 13 avril.)

Vers un référendum au Sahara occidental

Avec plus de neuf mois de retard sur le calendrier initial, le Conseil de sécurité, dont les cinq membres permanents se sont réunis mercredi terme au contentieux qui, depuis 1976, oppose le ou le maintien dans le royaume chérifien.

Maroc à l'Algérie à propos du Sahara occidental où devrait être organisé, sous l'égide de l'ONU et à une date non encore fixée, un référendum d'au-10 avril, devrait approuver rapidement le rapport todétermination, permettant aux quelque définitif du secrétaire général visant à mettre un 70000 Sahraouis de choisir entre l'indépendance

est moins attentive à ce qui se Outre l'Irak et queiques autres passe au Sahara occidental. Prodossiers critiques, l'ONU bablement aussi moins combaaffronte un nouveau défi : le tive pour défendre le droit à Sahara occidental. L'avenir de l'axistence d'un « Etat » qu'elle a cette ancienne colonie espaporté sur les fonts baptismaux à gnole, que le Maroc administre l'époque où elle entretenait des depuis 1975, est en effet incerrelations exécrables avec Rabat. tain, même si Hassan li la consi-Reste à attendre le résultat des dère, « pour toujours », comme partie intégrante du royaume élections législatives algériennes du 27 juin pour mesurer l'enchérifien. Le secrétaire général thousiasme de ceux qui les des Nations unies s'apprête à gagneront à se faire les avocats soumettre au Conseil de sécurité de la cause sabracuie. son rapport définitif sur cet épi-Hassan II, pour sa part, appelle neux dossier qui devrait être de ses vœux ce référendum dont refermé, dans les mois à venir, il avait accepté le principe en

par un référendum d'autodéter-1981, à Nairobi, lors d'un sommet de l'Organisation de l'unité Sur le rapport intérimaire de africaine (OUA). Mais, bien M. de Cuellar, dont la mise au entendu, à ses yeux, *∢il ne s'agi*t net avait été notamment retarque d'un référendum confirmatif dée par la crise du Golfe, l'Algéde (notre) intégrité territoriale » rie avait émis des objections et qui doit avoir lieu « pour conférer ie Maroc, des « réserves ». il à (notre) unité territoriale une semble, aujourd'hui, vu de Newopposabilité à l'égard de tous ». York, que ces différends sur la A la vérité, le roi du Maroc composition du corps électoral et la présence de troupes maron'est prêt à s'engager dans cette aventure électorale que s'il

caines aient été aplanis et que la est assuré d'en sortir vainqueur. voie soit, enfin, ouverte pour l'organisation de la consultation. Son prestige pâtirait durement d'un échec. Ne s'est-il pas pré-Ne serait-ce pas un peu vite senté à « son » peuple » comme dit ? Certes, l'Algérie, occupée à le « rassembleur » des énergies régler ses problèmes intérieurs.

autour de la « cause sacrée des provinces sahariennes », qui a lourdement hypothéqué la vie politique?

> L'idéal, pour le souverain chérifien, qui, militairement, reste maître du terrain, serait de négocier un bon compromis avec ceux d'en face, le référendum de nure forme ne servant qu'à l'avaliser. A l'image de ce qui s'est fait entre la France et l'Algérie, au moment de l'indépendance. Mais les discussions directes entre Hassan II et des responsables du Front Polisario sont demeurées sans suite. Quant aux défections de dirigeants sahraouis, elles n'ont pas eu l'effet escompté, même si ces « déserteurs a ont mis au jour les faiblesses et les divisions du mouvement sahracui.

Si les choses ne se présentent pas comme il l'entend, Hassan II pourra toujours se retrancher habilement derrière les partis d'opposition, plus que jamais hostiles à l'organisation d'un référendum, à leurs yeux ∉dépassé ». ∉ Vox populi, vox Dei »?

> (Vendredi 12 avril.) attisé les impatiences de la rue.

TOGO: après la découverte d'un charnier

Colère populaire à Lomé

Le Togo a retrouvé peu à peu son calme, samedi 13 avril, après la découverte d'un chamier le ieudi 11 dans la lagune du quartier Bé. Le couvre-feu a été assoupli dès le vendredi soir 12 avril. Le gouvernement a décrété un deuil national, mardi 16 avril, à la mémoire des dizaines de personnes qui ont trouvé la mort, la semaine demière, dans la legune de Lomé. Le gouvernement a démenti toute implication de militaires et annoncé l'ouverture d'une enquête dont les conclusions seront rendues publiques. LOMÉ

de notre envoyée spéciale

«Ce sont les militaires! Ils les ont tués à coups de gourdin », hurie un homme à la voix brouilée de larmes. Jeudi II avril, dans la matinée, dixneuf cadavres ont été retirés des eaux de la lagune. Ils seront bientôt dixneuf, allongés là, en plein soleil, sur le sol sabionneux, dans le quartier Bé, au cœur de la capitale. On les veille comme on peut, avec des cris, avec des chants. « Dieu est notre seule force», psalmodient les femmes. On évente les corps avec des pagnes pour chasser les mouches.

Quels qu'en soient les auteurs, ce massacre constitue un drame sans précédent. Amorcée tardivement, la démocratisation du système politique marquée, depuis près de vingt-quatre ans, au sceau du parti unique - a à opposer notre jeunesse à notre

Depuis le 5 octobre, date de la première manifestation estudiantine, les heurts et les morts ont été nombreux. La découverte des morts de la lagune vient de faire, d'un seul comp monter tragiquement les enchères. « Pour nous, les Togolais, c'est un drame insupportable. Jamais on n'avait vu un massacre d'une telle ampleur». souligne Jean-Pierre Fabre, patron du bimensuel indépendant, la Tribune des démocrates. « Le Togo est un petit pays, un couloir de 55 000 kilomètres carrés, avec à peine trois

Pourtant, devant l'«insupportable », la rue, jeudi matin, se tait. La majorité des habitants de Lomé attend ce que le président Eyadéma va dire dans son discours annoncé pour la mi-journée, le premier depuis le début des émeutes d'avril. Certains ont-ils sincèrement espéré que le «Général» allait jeter spectaculai-rement l'éponge? Que celui qui s'était vanté, dans le passé, d'être «trop bon» en viendrait à démissionner? Ou bien, au contraire, qu'il fus-tigerait, avec force et témérité, les exactions supposées de ses troupes? Ces rêveurs, s'il en était, auront été

millions d'habitants! Il ne supporte

que ce qui est petit... », résume le

journaliste en une boutade amère.

Après avoir rappele les concessions faites à l'opposition le 17 mars (amnistie générale, multipartisme, « Foram de dialogue »), le chef de l'Etat a condamné les « jeunes gens désquerés», transformés en «bana de hors-la-loi » qui se livrent « à la violence et au vandalisme » et dénoncé les « provocations qui visent

lagune, pas un mot. Le président Eyadéma se contentera de déplorer la mort « de civils et de militaires qui sont tombés durant ces manifestations » et d'adresser ses «condolèances « aux familles. Brandissant le spectre du « chaos » et de « la logique de la guerre civile », il conclura sur la nécessité de « sauvegarder, par tous les moyens», les « atouts du pays».

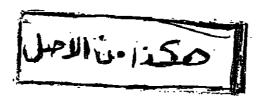
Dans un communiqué publié, pour le renouveau (FAR), qui groupe la douzaine de mouvements contestataires de la capitale, dénoncera « l'horreur constatée dans le quartier Bé », sans reprendre à son compte les accusations de la rue. C'est avec une grande prudence que le FAR se contente en effet d'« exiger » du gou-vernement qu'il fasse « toute la lumière sur cette affaire». « Notre position est délicate», reconnaît M. Kokou Koffigoh, un des principaux dirigeants du FAR, qui préside aussi la Ligue togolaise des droits de l'homme. « D'un côté, nous avons obtenu satisfaction sur toutes nos revendications politiques. D'un autre, nous savons que cela n'a pas suffi à calmer la rue », avoue l'avocat.

Les lois sur l'amnistie et le mul tipartisme ont été votés par le Parlement, jeudi 11. en toute hâte. «La seule chose qui pourrait apaiser les gens, c'est qu'on nous laisse parler publiquement, en nous accordant l'accès aux médias officiels », assure Me Koffigoh. Malgré un calme apparent, chacun est conscient que le moindre incident pourrait relancer

> CATHERINE SIMON (Samedi 13 arril)

au mercredi 17 avril 1991

Sélection hebdomadaire du journal « le Monde »



FRANCE

Les suites de l'affaire Urbatechnic

M. Henri Nallet annonce des réformes visant à renforcer l'indépendance des magistrats l'instruction, qui n'intéressera pas œulement

Le dessaisissement du juge Thierry Jean-Pierre, auteur, dimanche 7 avril, d'une perqui-sition au siège d'Urbatechnic – « un cambriolage judiciaire » selon M. Georges Kiejman, ministre delegue auprès du garde des sceaux — a provoque de vils incidents, mardi 9 avril, à l'Assemblée nationale. L'opposition a déposé une motion de censure qui a été discutée jeudi 11. Les députés UDC. UDF et RPR estiment que « l'indépendance de la justice est bafouée » et dénoncent « un recul de la merule républicaine, une negation de l'état de droit ». M. Henri Nallet, garde des sceaux, considère cette affaire comme une " manipulation politi-

A l'occasion du débat sur la motion de censure des groupes RPR, UDF et UDC, jeudi 11 avril, M. Rocard a émis le souhait que la Cour de cassation hâte sa décision sur les recours formes par les inculpes de l'affaire Urba-Gracco, l'ancien bureau d'études lie au PS, afin que la procedure puisse être rapidement conduite à son terme. M. Nallet, garde des secaux a annoncé, d'autre part des dispositions législatives visant à renforcer l'indépendance des magistrats. Le schema retenu par M. Nallet, après avoir été arbitré à Matignon

 Un projet de loi organique reformant le Conseil superieur de la magistrature (CSM): pour la première fois depuis 1958, on toucherait à cette institution, cle de voute du système judiciaire français. Organe disciplinaire des magistrats du siège. le CSM est chargé de nommer les hauts magistrats de la Cour de cassation et les premiers présidents de cour d'appel. Il donne aussi son avis sur les quelque mile nominations et mutations des magistrats du siège décidees chaque année. Préside par le president de la République, qui en nomme tous les membres, le CSM est en prise directe avec l'executif, ce qui, aux yeux de tous les observateurs du monde judiciaire, ne paraît sans doute pas le meilleur moyen de garantir l'indépendance des magistrats.

C'était d'ailleurs bien l'opinion de M. Francois Mitterrand, qui, lorsqu'il était candidat à la présidence de la République en 1981, s'était engagé à le réformer par la voie constitution nelle. C'est une réforme bien moins ambitieuse qui a été mise au point par le biais d'un projet de loi organique.

Le projet Nallet se contente de prévoir une legère modification de la nomination des membres du CSM: deux d'entre eux - un magistrat de cour d'appel et un magistrat de

tribunal de grande instance - devant être issus d'une liste de six noms présentée par la commission d'avancement, où sont représentées les organisations syndicales de magistrats.

Une crise de moyens

D'autre part, l'avis donné par le CSM aux propositions du ministre de la justice sur les nominations de magistrats devrait obligatoirement être «conforme», c'est-à-dire suivi. Enfin, le CSM devrait disposer de possibilité d'enquête et être consulté sur tout projet tou-chant à l'organisation de la justice, alors qu'il ne pouvait jusqu'ici agir qu'une fois saisi par le chef de l'Etat en cas d'atteinte à l'indépen-

dance des juges. Un projet de loi organique réformant le statut des magistrats : il consacrera la séparation du grade et de l'emploi dans les échelons les moins élevés. L'idée est de permettre aux encients de second les fonctions qui les fo magistrats de conserver les fonctions qui les interessent sans pour autant bloquer leur avancement. La transparence sur les projets de nominations sera développée. On ne touchera pas au statut du parquet, mais une commis-sion consultative du parquet émettra un avis

sur es nominations de ses mentores, à l'excur-sion des procureurs généraux et des procureurs de la République. Les garantes hées aux pro-cédures disciplinaires seront modifiées et les dossiers personnels des magistrats modifiés. pour les rapprocher de ceux de la fonction

Reste que la crise de la magistrature ne peut trouver d'apaisement par les scules réformes du CSM ou du statut, plus souvent critiquées sur un mode incantatoire que réaliste. M. Nallet n'a pas manqué de rappeler qu'il s'agit aussi d'une crise de moyens, qu'il s'efforce, autant que faire se peut, de résoudre.

il s'agit aussi d'une crise de la procedure pénale, sur laquelle M. Badinter, puis M. Cha-landon se sont tour à tour cassé les dents. Au cœur de chaque « affaire », qu'elle ait ou non une connotation politique, se trouvent les pouvoirs - et les errements - des juges d'instruc-tion, de l'affaire Villemin à celle des cliniques de Marseille ou des fausses factures destinées à financer les partis politiques. Qu'ils soient obscurs ou largement débattus sur la place publique, ces dossiera, inlassablement, posent la question des pouvoirs et des responsabilités des magistrats instructeurs. Il faudra bien un jour en passer par une réforme sérieuse de

Au cours d'un colloque organisé, samedi 13 avril à Paris par la Fondation Jean-Jaurès, presidée par M. Pierre Mauroy, le garde des sceaux, M. Henri Nailet, a déclare que le type de dessaisissement utilisé dans le cas du juge Jean-Pierre, dans l'affaire Urbatechnic, «èluit indispensable à la sécurité des justiciables (...). Le proscrire au nom d'une indépendance qui deviendrait cet absolu, cette fin en soi dont j'ui déjà souligné le caractère fantasmagorique reviendrait à laisser les justiciables sans protettion veritable face au matheureusement toujours possible arbitraire d'un juge».

M. Nallet a aussi annoncé qu'il allait présenter, à l'automne au Parlement, un projet de réforme de l'instruction destiné à règler la question de la « solitude du juge d'instruction. .. Interroge, dimanche 14 avril sur Europe 1. lc garde des sceaux a souhaité que le procés d'Urba SAE-SORMAE « vienne le plus vite possible, vers le mois de juillet ou vers le moide septembre».

(Mardi 16 avril)

Le feuilleton des «fausses factures» et du financement des partis politiques

Plusieurs enquêtes policières et judiciaires ont démonté le système du financement occulte des partis politiques. Un système simple : des entreprises obtiennent des marchés publics auprès de collectivités territoriales, notamment dans le secteur du bâtiment, en usant de la corruption. Des fausses factures permettent de verser des commissions aux élus et aux partis politiques, par le biais de bureaux d'études, de sociétés de marketing ou de publicité. Dans le cas du les bureaux d'études Urba-Gracco sont impliqués.

 Le point de départ : Marseille. Le 2 avril 1986, une information judiciaire est ouverte à Marseille pour faux en écritures, complicité et recel, visant une petite entreprise de travaux publics, la SMPE. Un important trafic de fausses factures dans le milieu phocéen de la construction est découvert. Les policiers de la brigade financière de la PJ marseillaise, dont l'inspecteur Antoine Gaudino, vont tirer sur le fil des fausses factures de la SMPE. Leur enquête permet l'ouverture d'autres informations judiciaires à Lyon (société Groupe de recherche et construction) et à Toulon (les Travaux du Midi).

• Le pot aux roses de la Vivre avec les « affaires »

Suite de la première page

Philosophant naguere sur le

« règne » de Giscard d'Estaing,

M. Mitterrand citait souvent Thu-

cydide pour qui « tout homme va

toujours au bout de son pouvoir ».

jamais, comme on dit, que lui

triste titre de parti des fausses fac-

tures. C'est injuste, car on oublie

qu'avant la nouvelle loi, l'illégalité

était obligatoire. Quiconque

dépensait un centime pour une

campagne électorale était en sait

hors la loi. Parmi les coupables

d'illégalité, il v a ceux qui se sont

fait prendre, les socialistes (du fait

de la centralisation de leur système

de financement), et les autres ; de

meme qu'il y a l'affaire Urba-

Gracco, et les autres (Cogedim

Screg), sans parler du serpent de

mer que sont les liens financiers de

certains partis avec l'Irak. Mais l'hypocrisie n'a jamais fait obstacle

Au-delà des interrogations que

l'on peut nourrir, retrospective-ment, sur la solidité de l'« effet

Golfe » dans l'opinion, compte

tenu de la rapidité avec laquelle

celui-ci paraît avoir été effacé; au-delà de celles que suscite l'attitude

des socialistes eux-mêmes qui.

dans un premier temps, ont donné

des signes de désarroi surprenants.

comme s'il y avait le feu au lac, ou

fait, de parade; il n'y a pas d'occa-

sion qui permette veritablement de

crever l'abcès : il va falloir s'habi-

tuer à vivre avec « les affaires », et

l'opinion risque d'être chaque jour

davantage convaincue que, décidé-

dernière n'est pourtant pas l'apa-

nage de la classe politique. Cette

société qui accable la politique et

les politiques devrait s'interroger

sur son propre rapport à l'argent.

corruption règne. Cette

à l'efficacité.

ment. la

SORMAE - Grace aux fausses fac- mort après la mutation dans un autre service de l'inspecteur Gaudino. tures de la SMPE, les policiers mar- L'amnistie des infractions liées seillais interrogent, le 1º février 1989, M. Paul Peltier, directeur général de

au financement des partis politiques.

Complétant la première loi d'armistie la SORMAE (filiale de la SAE - prede juillet 1988, la loi du 15 janvier mier groupe français du bâtiment -1990 sur le financement des partis est couvrant les régions du Rhône. des Alpes et de la Méditerranée). Celui-ci assortie d'une nouvelle amnistie des délits liés au financement de la vie met en cause une dizaine d'élus, coupolitique (seuls les parlementaires vrant tout l'échiquier politique. Mais sont exclus du champ de l'amnistie). le dossier est retiré à la justice mar-Après application des non-lieux et des seillaise, pour des raisons de procéamnisties, la chambre d'accusation de dure, et confié à M. Paul Culié, prési-Paris blanchit, le 2 mai 1990, tous les de la chambre d'accusation de la les à l'affaire SORMAE. Seuls les industriels et les responsables cour d'appel de Paris. Trente-trois d'Urba-Gracco, dont M. Monate, se inculpations seront prononcées, dont celles de sept responsables politiques retrouveront en correctionnelle. de droite et de six socialistes, ainsi La révocation de l'inspecteur que de M. Gérard Monate, socialiste

Gandino. - Le policier publie un livre, l'Enquête impossible, dans equel il dévoile son travail d'enquête et les freins et les « vetos du pouvoir politique» qui lui ont été imposés. Le 18 mars 1991, il est révoqué de la police nationale, pour manquement à l'obligation de réserve et violation du secret professionnel. enquêteurs marseillais découvrent

Perquisition du juge Jean-Pierre au siège parisien d'Urbatechnic (lire ci-

La politique de l'opportunité

La motion de censure déposée par l'opposition, au titre de l'arti-cle 49, alinéa 2, de la Constitution, afin de dénoncer la « confusion des pouvoirs », a recueilli, jeudi 11 avril, 261 voix, alors que la majorité requise était de 289 voix.

Déposée à la hâte après le brusque accès de colère qui avait saisi l'As-semblée nationale le 9 avril, cette motion ne menaçait pas le gouvernement de M. Michel Rocard, puisque le groupe communiste avait fait savoir à l'avance qu'il ne joindrait pas ses voix à celles de la droite. Dans sa réponse aux députés, le premier ministre a exprimé soit rejeté, en même temps que la motion, «le goût irresponsable pour les polémiques

Dans la vie politique française, la question n'est plus de savoir lequel, du camp de la gauche ou de celui de la droite, est le plus fort, mais lequel est le moins malade. Chacun guette un signe de faiblesse de l'autre et tente aussitôt de se refaire une petite santé. C'est ce qui s'est produit, mardi, à l'Assemblée nationale, au cours d'un débat carnavalesque - jeux de masques grotesques et, au final, spectacle minable en ce lieu.

Puisque l'occasion lui en avait été offerte, l'opposition s'est jetée sur l'«affaire» du jour, encore une - celle du juge dessaisi d'un dos-sier politico-financier, Urbate-chnic, dont il s'était emparé à des fins provocatrices, politiques, disent les socialistes, et qui, naturellement, place le gouvernement dans l'embarras, - pour exiger, en toute hypocrisie, un sursaut moral qui ne peut passer, proclame-t-elle, que par une dissolution de l'Assemblée nationale après vote, jeudi, d'une motion de censure dénonçant un « recul de la morale républicaine » et une « négation de l'État de droit ».

Pauvre M. Rocard! Il serait bure. avec l'appui des communistes, offre à M. Mitterrand, mis en cause au moins autant que son premier ministre, l'occasion tant attendue de se separer de lui. A moins que M. Rocard ne voie pas d'un mauvais œil, regard fixé sur l'élection présidentielle, son successeur, « mitterran-diste » de préférence, hériter d'un dossier de plus en plus explosif.

« Démocratie en péril»?

Le Parti républicain, par voie de publicité payante, et M. Alain Juppé, secrétaire général du RPR, sonnent le rassemblement, soigneusement orchestré, des républicains pour sauver « la démocratie en péril ». Où ça? Chez les Kurdes, en Géorgie, en Lituanie? Non, en France, parce qu'un juge a été des-saisi pour s'être livre à ce que M. Georges Kiejman, ministre délégué auprès du garde des sceaux, appelle un «cambriolage judiciaire».

L'offensive, démesurée, est hypocrite. Dans le financement vasse de leur parti, les socialistes n'ont certainement pas plus à se reprocher que les autres. Au contraire, ils ont contribué, par la loi, à une certaine transparence, pour la première fois dans la vie politique française. Tout au plus pourraient-ils formuler un aveu désagréable : ils se sont conduits comme des benêts en organisant, avant la loi, un système de finance-ment si centralisé qu'il tient en un cahier d'écolier, minutieusemen rempli par un comptable naïf et dont la justice dispose.

Que la droite profite du moindre faux pas, réel ou apparent, des socialistes ne serait que de bonne guerre si une telle tactique n'ali-mentait pas le mépris des Français, hors de proportion avec les faits, pour ce qu'on appelle à tort leur « classe » politique. M. Le Pen aura beau jeu de se faire du gras autour du thème favori, et permanent, de l'extrême droite : « Tous pourris !»

Oue les socialistes interprétent le grand air de la vertu outragée est de bonne riposte. Ils sont, pour la plupart, bien placés. Mais ils seraient plus crédibles s'ils n'utilisaient pas, dans le secret des cabinets, l'argument d'opportunité - y compris pour protéger certains hommes de droite considérés comme « non prioritaires » parce qu'ils sont plus nuisibles pour leur camp que pour la gauche – afin de privilégier tel dossier fiscal plutôt que tel autre.

« La justice sera appelée à faire toute la lumière sur les affaires dans lesquelles ont été mises en cause des personnalités publiques.» Il ne s'agit pas d'une déclaration de circonstance, mais de la cinquantième des cent dix propositions du candidat Mitterrand de la campagne 1981. L'opportunité n'avait rien à voir avec cette pétition de principe. L'opportunité a

fini, parfois, par l'emporter. Il reste que, compte tenu des faits et de la personnalité du juge Jean-Pierre, la nouvelle affaire dont la droite s'est saisie n'est certainement pas le meilleur exemple de la «confusion des pouvoirs » organisce par le politique. Elle n'a d'autre intéret que de se prêter à une exploitation facile à des fins électorales. Quoi qu'il en soit du fond, le mal est fait, et les socialistes en paieront les frais.

Masquer les divisions de la droite

Sur le papier, la droite est électoralement majoritaire, et M. François Mitterrand, connais manque jamais d'en faire l'observation à ses interiocuteurs socialistes. Mais elle a, depuis plusieurs années, le malheur d'être flanquée d'une extrême droite dévoreuse de voix. On voit mai comment elle pourrait se passer des suffrages du Front national. Dès lors, elle est contrainte de les attirer pour survivre et même, comme continuent de l'envisager certains de ses dirigeants, de conclure ici ou là quelques «arrangements» avec le FN.

Un récent sondage, réalisé par la SOFRES pour le compte du Figaro-Magazine, montre bien l'ampleur du drame. Dans tous les cas de figure (candidatures multiples ou candidature unique de M. Chirac ou de M. Giscard d'Estaing), elle disposerait, contre M. Rocard, d'une majorité absolue, ou fortement relative au premier tour d'un scrutin présidentiel. mais avec l'apport déterminant de M. Le Pen (1). L'exploitation des « affaires » à laquelle elle se livre. en nourrissant l'extrême droite. n'arrangera rien. « Dissolution ! Dissolution!», réclament les plus vindicatifs. Outre que la dissolution, décidée par le président de la République, n'est pas liée au vote de la censure, il n'est pas assure qu'ils y aient plus intérêt, aujourhui, que les socialistes.

Car l'offensive du moment présente aussi l'avantage de masquer les divisions de la droite. Celle-ci ne s'est pas encore remise de son échec de 1988 et ne parvient pas à donner un contenu à l' « union » proclamée mais si difficile à réaliser. Au moment où, avec une hargne unanime, ses troupes paricmentaires invectivaient ce gouvernement de « coquins » - pout reprendre, sans doute, la formule « les copains et les coquins » appliquée naguere aux gaullistes M. Michel Poniatowski, - les diri-geants de l'UDF et du RPR ne parvenaient même pas à se mettre d'accord sur la répartition globale. entre cux, des investitures aux élections cantonales, régionales et législatives. Ils n'auraient pas l'air plus malin si, jeudi, le gouvernement Rocard tombait, conformément à ce qu'ils seignent de souhaiter. Au fond, cela serait, pour eux.

JEAN-YVES LHOMEAU (Jeudi 11 avril.)

(1) Selon ce sondage, réalisé entre le 19 et le 21 février après d'un échantillon de mille personnes, la droite et l'extreme oite représenteraient 59 % au premier tour avec des candidatures multiples (MM. Chirac, en tête, Giscard d'Estains et Barre), dont 13 % pour M. Le Pen: 51 % avec candidature unique de M. Chi-rac pour la droite traditionnelle (dont 15 % pour M. Le Pea); 49 % avec M. Giscard d'Estaing (dont 15 % pour M. Le Pen).

(Jeudi !! asril.)

Au cœur de tous les débats hexagonaux, il y a aujourd'hui l'argent.

et président-directeur général des

bureaux d'études Urba-Gracco (parmi

• Le financement du PS. - Lors

d'une perquisition au siège phocéen

du bureau d'études Urbatechnic, le

17 avril 1989, effectuée dans le cadre

de l'information de M. Culié, les

d'autres documents qui détaillent le

financement national du PS. Le par-

quet de Marscille ouvre une enquête

préliminaire, qui restera au point

lesquels Urbatechnic et Gracco).

Le rapport à l'argent

La corruption a progressé par-tout et la politique s'est, hélas, mise au goût du jour; elle se conforme à l'air du temps. Le M. Giscard d'Estaing ne fait retourner aujourd'hui le complicontraste est évidemment brutal entre la politique prise au piège d'une banalisation de l'argent et la Cet argument-là ne laisse jamais l'opinion insensible. Peu importe révolte de certaines banlieues qui qu'en l'espèce ce soit le juge du Mans qui ait commis un abus de aspirent, elles aussi, entre autres demandes, à consommer. pouvoir : le mal est fait. Et, au fil des mois, voilà le PS affublé du

Comment dans ces conditions faire admettre ne serait-ce que l'idée de l'intérêt général? Ces affaires, en tout cas, ne sont pas seulement le signe que la gauche s'est débarrassée – avec quelle ardeur ! – de l'une de ses dernières culpabilisations; elle a peut-être perdu, aux yeux d'une partie de ceux qui traditionellement lui faisaient confiance, sa raison d'etre. Dans l'immédiat, il est essentiel

d'obtenir que les faits non couverts par l'amnistie soient sanctionnes. Il y a fort à parier cependant que la venue rapide du procès de M. Gérard Monate, pour souhaita-ble qu'elle soit, ne résoudra rien car, juge ou opposant, voire juge et opposant, - surtout si l'on vit, comme les députés MM. Bayrou ou Pons, dans la fascination du processus qui conduisit à la démission de M. Richard Nixon, - il se trouvera toujours quelqu'un pour entretenir le feuilleton et tenter de remonter jusqu'au président; et cela quel que soit le titulaire du poste de premier ministre. Que M. Monate soit condamne, et l'on dira avec quelque raison que seul comme s'ils avaient ête pris la le « lampiste » trinque : qu'il soit main dans le sac, il n'y a guère, en pardonné, et l'on criera au scan-

Il serait pourtant utile à tous que l'indignation calculée des uns et sincère des autres soit transformée promptement en vigilance commune dans l'application de la loi, en droit d'ingérence démocratique

JEAN-MARIE COLOMBANI (Samedi 13 avril.)

Le Forum du petit juge

LE MANS

Mais il aura des alliés, ne serait-ce

nsibles D.

de notre correspondant Avec ses allures d'universitaire sportif, le Lozérien Thierry Jean-Pierre aurait eu du mal à se caler pour longtemps dans le costume étroit de l'intendant de lycée qu'il fut d'abord, ou dans celui d'ins-pecteur du trésor qu'il lui préféra dans toutes les cours d'appel, tous les tribunaux. ensuite. Sa voie, il ne l'a trouvée qu'il y a cinq ans, la trentaine frappée, en devenant juge d'instruction. Avec une haute idée de sa mission. Le cœur à gauche, il sait bien que tout ne sera pas rose.

que ses amis du Syndicat de la magistrature. Même s'il les trouve un peu mous face aux dossiers Tout bascule lorsque le Parlement vote la loi d'amnistie il y a tout juste un an. La justice à deux vitesses, il n'en sera ni l'acteur ni le complice. Avec deux collègues juges d'instruction (dont le juge Liberge à qui cette nouvelle affaire Urba a été confiée par le parquet après en avoir dessaisi le juge Jean-Pierre), ils décident de remettre en liberté une dizaine de peuts délinquants, le 24 avril 1990, en raison « de la récente évolution de la notion d'ordre public». Ceux-lè

mêmes qu'ils avaient fait écrouer quelques semaines plus tôt. Survient encore l'affaire Gaudino, et son « enquête impossi-

ble». Avec un greffier et deux avo-cats, ils décident de fonder en novembre dernier le Forum pour la justice. Objectif : dénoncer tous les dysfonctionnements des tribunaux, notamment en s'opposant au classement sans suite des dossiers sensibles. Le Forum tissera sa toile à travers des relais

Mais la démarche se veut plus fondamentale : c'est la remise en cause de tout un système « désuet et inégalitaire». «La justice est alitaire à 80 ou 90 %. Mais égalitaire à 80 ou 30 xi. 1966-10 %, c'est encore trop », dénonçait alors le juge Jean-Pierre. il avait prévenu : « il nous faut

retrouver une éthique du droit et de la justice et conquérir notre indépendance. Quel qu'en soit le prix à payer. » Et qu'on ne vienne pas lui reprocher son goût pour les opérations médiatiques : n'est-ce pas une façon de se protéger... et de garantir l'efficacité de son com-bat? Pas plus que de s'être allé. lui l'homme de gauche «gauchi-sant», pour créer ce Forum, à des avocats de droite, en même temps qu'à Antoine Gaudino, Thierry Pfister ou au juge Gallot, les adhérents de la première heure : «Pour aboutir à une justice indépendante de tous les pouvoirs, la voie est la même pour ALAIN MACHEFER

(Mercredi 10 avril)

Le Monde LES FUTURS DE L'EUROPE Fondation Europe et Société

Du jeudi 11 avril

49 grand grand grands ः संभागी 12 数据第 4 1 4 2 1 2 PM

"。;**: 201***後季 #**

gen legen State fice

..... A.

2 2 2 2 2

· ···· 2 (-51) 12 19 19

24779-0

1944

5.792 C 44

oraș și daid

10.00

and the second

- FTM

وفيات الشرارات المارا

7 144

toris :

5 257 構

. · · · · · · · ·

and art att

a it treef.

· (4.34**)

. ... 1200

. · ·

14.2 健康

ाम पुरुष 🕸

マース 推議

17345

- - - et , 🚒 🕱

2.14

10 mag 🛵 🛵 📥 📥

The state of the s

AND RESPONSE OF THE PARTY OF TH

the second section of the second

A STATE OF THE STA

Hard Control of the C

and the Market

in the contract of the

Act of the Sandbrington

The Art of the Street of the Articles

To the one and king

the 1 area

17 No. 1899 1 445

The state of the state of the

Professional Control

Same to a Company

and the end of

The state to be

Advisory to the Control

5 A A NAME AND ASSESSED ASSESSED.

to the distance

moter agen

1000

The part

That A

A to serve

11.1016

- 持事

gr 35 **85%**

The second section

W. Chirac et Giscard

Résultats

AND DESCRIPTION OF THE PERSON NAMED IN Paris of a little of a partie The design of the second Arming bing bie 10 mag 10 mg 10 in coming the The second second

Marie & Mille ! 42 THE RESERVE OF STREET A STATE OF A

-Farm & Tors W. 29 Manual III (M.) Annual THE STREET

Sélection hebdomadaire du journal « le Monde »

The Control of the 1 2 mg 1 381

Belle Commencer and the second second

e de l'opportunité

THE PARTY NAMED IN

The state of the s

The Property of Co.

A STATE OF THE PARTY OF THE PAR

Marine W. A. Marine

東京の 187 第35 - マイ・

横型电影体 化二元

THE BOOK OF

Wat it is

Le bureau politique de l'Union pour la France (UPF). réunissant les représentants de l'UDF et du RPR, a conclu, mercredi 10 avril, un accord général concrétisant l'union de l'opposition. Le manifeste adopté par l'UPF précise, notamment, l'organisation d'un système de sprimaires » d'un système de « primaires » pour l'élection présidentielle et prévoit que, pour les élections régionales et législatives, l'opposition présentera partout des candidats com-

Il y avait une obligation autant morale que politique pour l'opposition à relancer, en ce début de printemps, la dynamique de son union. Dès lors que ses trois groupes parlementaires venaient d'affirmer leur solidarité en déposant, mardi 9 avril, une motion de censure commune contre le gou-vernement, il aurait été paradoxal et politiquement suicidaire que, des le lendemain, RPR et UDF étalent publiquement leurs divergences lors de la réunion du bureau politique de l'Union pour la France. Depuis l'échec du 8 novembre dernier, né d'un désaccord brutal sur l'organisation de «primaires» présidentielles en cas d'élection anticipée, chacun avait pu mesurer les effets négatifs, dans l'opinion, de semblables égarements. La rivalité repartait de plus belle entre M. Giscard d'Estaing et M. Chirac, la désespérance des electeurs de chaque camp s'accroissait, l'ironie sur les divisions du Parti socialiste devenait moins fondée, le Front national trouvait une occasion supplémentaire de se gausser, et, au sein de cette opposition, un climat délétère semblait

La prise en compte de tous ces périls imposait donc qu'un accord fût enfin conclu. Et, même, qu'il füt proclamé de façon quelque peu

s'installer au Parlement.

Pénétrés, ainsi, de l'orgence de se ressaisir - et dans un bel élan unitaire, - les responsables de l'op-position ont voulu tout à la fois régler les modalités des élections régionales, législatives et présidentielle, poursuivre les « états génégouvernement et lancer des campagnes d'opinion communes.

L'objet du contentienz, qui avait été à l'origine de la rupture du 8 novembre, a trouvé une solution. Si l'élection présidentielle a lieu au terme normal du septennat (1995), la désignation du candidat unique de l'opposition se fera selon le système des « primaires » étalées dans le temps et à travers les régions, tel qu'il avait été arrêté par l'opposition depuis l'année dernière. En revanche, en cas d'élection présidentielle anticipée, une procédure précipitée devra intervenir. Le «comité national pour les élections primaires présidentielles », composé, à parité, de membres du RPR et de l'UDF, devra choisir à la majorité des trois quarts entre les trois solutions suivantes : soit consultation, en un seul dimanche, des élus et des électeurs de l'opposition (comme pour une élection à la date normale); soit la consultation des seuls élus; soit, enfin, a toute autre procédure permettant de désigner le candidat commun ».

Hésitations et refus

Si le comité n'arrive pas à se déterminer, la deuxième méthode (consultation des seuls élus) sera automatiquement retenue. Acquis, de la sorte, au principe de la candi-dature unique, le RPR et l'UDF ont décidé de l'étendre aux deux prochaines consultations nationales, les régionales de 1992 et les législatives de 1993. Pour les premières, la règle sera celle des listes communes. Pour les secondes, celle de candidats communs, avec, toutefois, les exceptions qui pourraient être justifiées, mais seulement dans le cadre de circonscriptions à conquérir qui ne sont pas actuellement détenues par des députés membres des groupes parlementaires RPR, UDF et UDC.

Si les députés sortants conservent le privilège de se représenter seuls dans leur circonscription, aucune répartition n'est, pour le moment, établie entre les trois groupes pour défendre les couleurs

raux », élaborer un programme de de l'opposition dans les fiels contacts avec le RPR, MM. Franadverses.

> Jusqu'au dernier moment, la prudence, la circonspection, voire le pessimisme ont été de rigueur, au point que, poussant à l'extrême l'intimidation et la pression psychologique, le report de ce bureau politique tant annoncé avait été agité comme une ultime arme de dissussion. Horreur! Cependant, contre ces « Scud » de la division. les «Patriot» de l'union ont fait barrage. En effet, pour que l'accord définitif füt conclu, chacun attendait que l'autorisation de M. Giscard d'Estaing fût accordée en bonne et due forme.

Or le président de l'UDF, absent de Paris durant les derniers jours, entretenait le doute sur ses intentions. Ses représentants chargés des

cois Bayrou et Alain Madelin, ne cachaient ni leur agacement ni leur irritation devant les hésitations et même les refus, exprimés parfois de façon sibylline, par le président de l'UDF des projets d'accord. C'est, tout au moins, ce que retenaient les amis de M. Chirac de leurs conversations avec ceux de M. Giscard d'Estaine. Ces derniers faisaient mine, eux, de s'émouvoir des différences d'approche qu'ils disaient percevoir entre M. Alain Juppé, désireux de conclure avant la réunion du conseil national du

M. Giscard d'Estaing, disait-on, demeurait intraitable sur un principe qui aurait consisté à figer la situation électorale datant de 1988.

RPR, le 13 avril, et M. Nicolas

Sarkozy, moins volontaire.

En conséquence, le RPR et l'UDF auraient dû conserver, chacun, le même nombre de présidences de conseil régional (en métropole : treize pour l'UDF, sept pour le RPR). Quant aux élections législatives, la répartition des candidats uniques se serait faite à parité entre les deux formations sur l'ensemble des circonscriptions. qu'elles soient acquises ou à

Ce « sel » d'une situation politique ancienne était considéré comme inacceptable par le RPR et même comme une possible cause de rupture. Le parti de M. Chirac, qui estime avoir déjà été pénalisé en 1988, fait valoir que, depuis lors, les préférences des électeurs de l'opposition ont évolué. Il en veut pour preuve, notamment, le

(du 27 mars dernier) donnant 27 % des intentions de vote aux candidats RPR et 11 % à ceux de l'UDF en cas d'élections législatives. Le président du RPR a fait état de cette enquête au cours de la réunion du bureau politique de l'UPF, et il n'a pas hésité à s'en orendre au comportement public des centristes. Par deux fois, sans qu'il prenne la peine de les nommer, M. Chirac a réclamé que « dans la pratique, les gens de responsabilité s'abstiennent de toute critique à l'encontre les uns des autres ».

« Je me demande si je dois me sentir concerné? » s'est ému, aussitot, M. Méhaignerie, M. Chirac ne l'a pas détrompé, ayant, confict-il en privé, « les oreilles chauffees » par les lecons des centristes sur l'Europe, selon lui tout à fait déplacées, et les « états d'âme » inopportuns de certains centristes lors des votes de censure à l'As-semblée nationale. M. Méhaigneric a fait valoir qu'il ne pense pas « que la censure automatique soit une obligation pour l'opposition v et il a souligné que l'union commence « sur le terrain ». Dans un souci d'apaisement, M. Giscard d'Estaing a expliqué que toutes ces querelles étaient vaines, que « l'union commençait aujourd'hui v et qu' « il fallait apprendre, maintenant, à faire l'éloge des uns et des

Ainsi, l'union de l'opposition est officiellement proclamée et magnifiée. M. Chirac a émis le vœu « au'on la solennise » par une manifestation hautement symbolique. Le cadre est donc dessiné. Il reste à le remplir et, surtout, à convaincre l'opinion - jusqu'alors bien sceptique - du caractère credible de ces bonnes résolutions. Car l'enjeu reste le même : MM. Giscard d'Estaing et Chirac demeurent bien les deux postulants, toujours en course pour la mission de conduire l'opposition à la conquête de l'Elysée. Désormais les conditions de leur compétition apparaissent mieux formalisées. simplifiées et, peut-être, clarifiées.

DANIEL CARTON et ANDRÉ PASSERON (Vendredi 12 avril.)

Le « manifeste »

La bureau politique de l'UPF a adopté, mercredi 10 avril, le texte suivant :

Aujourd'hui les difficultés de la France s'accroissent. Le pouvoir socialiste est incapable de résoudre ces problèmes. Le socialisme ne porte plus d'espoirs. Aujourd'hui le désenchantement, l'écœurement, parfois la révolte, sont partout. Les signes les plus flagrants sont dans décomposition morale. Les affaires de corruption, les tentatives multipliées de les étouffer montrent le véritable visage de ceux qui se présentaient, naguère, comme les défenseurs de la morale.

Les dossiers prioritaires du Parti socialiste sont des échecs crients. Le problème des bantieues devait être réglé en 1989. L'école devait trouver un épanouissement sans précédent. 1991 devait être l'année de la justice. Il suffit d'énumérer ces trois thèmes pour deviner l'état d'esprit de ceux qui avaient cru aux promesses. La réalité-est que le chomage repart, que la France est menacée de récession, que le donné à son sort. En deux ans, trois nouveaux impôts ont été mis en

Au bout de dix années. Il faut une autre politique pour la France. A cette fin, l'Union pour la France entend proposer aux Français un projet pour la France et préparer la aire alternance.

La dynamique d'un projet pour la France : le travail des états généraux doit être prolongé, aujourd'hui, par l'élaboration d'une plate-forme commune de gouvernement, qui devra être présentée, en fin d'année 1991 ou début d'année 1992. Cette plate-forme commune vaudra engagement pour les deux formations composant l'Union pour la France à gouverner ensemble.

La dynamique de candidats communs pour gagner ensemble les prochaines élections : l'Union pour la France s'engage à présenter et è soutenir un candidat commun dès le premier tour de la prochaine élection présidentielle. L'Union pour la France présentera des listes communes aux prochaines élections régionales et des candidats communs aux prochaines élections législatives. Les investitures communes seront préparées dans le cadre de la commission électorale de l'Union pour la France. Cette commission déterminera, d'un commun accord, les exceptions éventuelles qui pourraient être justifiées dans le seul cadre des circonscriptions à conquérir, par la recherche de la plus grande efficacité électo-

La dynamique d'actions communes à l'ensemble de l'opposition : l'Union pour la France se fixe pour objectif de faire connaître aux Français les propositions qui sont les siennes :

- au niveau national, en engageant des campagnes d'opinion communes et en mobilisant les porte-parole de l'Union pour la France.

- au niveau local, en organisant un tour de France de réunions communes dans tous les départements. (Vendredi 12 avril.)

SPORTS

des voitures de sport Première des dix épreuves du nouveau championnat du monde des voitures de sport, les 430 km de Susuka, disputés dimanche 14 avril au Japon, ont été gagnés par l'équi-page franço-italien Baldi-Alliot sur Peugeot 905 (les 74 tours en 2 h 25 mn 01 s à la moyenne de 179,37 km/hj. C'était la troisième course de la 905 à moteur atmosphérique depuis sa création il y a un

Marc Madiot le récidiviste de Paris-Roubeix

Six ans après sa première victoire dans la course Paris-Roubaix en 1985, le Français Marc Madiot (RMO) a une nouvelle fois remporté la greine des classiques », dimanche 14 avril dans le Nord. Il est arrivé sur la piste du vélodrome de Roubeix avec plus d'une minute d'avance sur le Grenoblois Jean-Claude Colotti (Tonton Tapis) et le Belge Carlo (Weinmann). Depuis le « doublé » d'Henri Pelissier en 1919 et 1921, aucun coureur français n'avait réussi à s'imposer à deux

Coupe d'Europe des clubs champi

L'Olympique de Marsellle s'est imposé face au Spartak de Moscou (3-1), mercredi 10 avril, en match aller des demi-finales de la Coupe d'Europe des clubs champions de football. Avant même la seconde manche, le 24 avril au Stade Vélodrome, l'équipe marseillaise semble pratiquement assurée de se qualifier pour la finale, le 29 mai à Bari (Italie). Dans l'autre demi-finale, les Yougoslaves de l'Etoile rouge de Belgrade

se sont imposés à Munich contre le deux premières avaient eu lieu en

Résultats

Bayern (2-1).

Championnat de France La trente-troisième journée du chamsion a été marquée par la lutte à distance de Cannes et de Lille pour la quatrième place du classement. place qualificative pour une Coupe d'Europe, tandis que l'OM, trois jours après sa victoire à Moscou,

assommait Nancy. *Lille b. Auxerre 1-0 "Nantes et Sochaux 0-0 *Caen b. Montpellier 1-0 Metz b, Nice 1-0 *Bordeaux b. Rennes 1-0 Lyon et Toulon 1-1 Marseille b. Nancy 6-2 *Toulouse et Brest 0-0 Cannes b. Paris-SG 2-0 *Monaco b. St-Etienne 2-0

Classement: 1. Marseille, 47 pts: 2. Monaco, 44 pts; 3. Auxerre, 41 pts; 4. Cannes, 36 pts; 5. Lille, 35 pts; 6. Montpellier, Metz, 34 pts; 8. Lyon, 33 pts; 9. Brest, Caen, 32 pts; 11. Nice, Paris-SG, Nantes, 31 pts; 14. Bordeaux, 30 pts; 15. Sochaux, Toulon, 29 pts; 17. St-Etienne, Toulouse, 28 pts; 19. Nancy, 27 pts; 20. Rennes,

Motocyclisme

Vingt-quatre heures du Mans

La Yamaha privée des Français Philippe Monneret, Bruno Bonhuil et Rachel Nicotte a damé le pion aux écuries officielles Kawasaki et Susuki lors de la quatorzième édition des Vingt-quatre heures du Mans motocyclistes disputées samedi 13 et dimanche 14 avril sur le circuit de la Sarthe. L'équipage privé a devancé deux Kawasaki d'usina, celles de Thierry Crine et d'Aleix Vieira, tandis que les deux Susuki officielles étaient contraintes à l'abandon. C'est la troisième victoire d'une moto privée depuis la création de l'épreuve d'endurance en 1978; les 1984 et 1985.

Le retour raté de Mark Spitz Dix-neuf ans après avoir gagné sept

médailles d'or aux Jeux olympiques de Munich, l'Américain Mark Spitz, âgé de quarante et un ans, a entrepris de se qualifier pour les Jeux de Barcelone en 1992. Toutefois il n'a pas réussi son premier test : samedi 13 avril, à Mission-Viejo (Californie), il a été battu par son compatriote Tom Jager, champion du monde et détenteur du record des 50 m nage libre, qu'il affrontait sur 50 m papilfon : Jager a réalisé 24 s 92 et Spitz 26 s 70.

ionnat de France

Pour la première fois depuis trente et un ans, Agen ne disputera pas la phase finale du championnat de France de rugby. Au moment où le président du club, Guy Basquet, était sorti du comité directeur de la FFR, l'équipe de Pierre Berbizier était tenue en échec par Tarbes (21-12), qui éliminait ainsi le demi-finaliste de l'an passé. Autre absent des phases finales: Grenoble, Castres et Colo-

Tournoi de Tokyo. ~ Pour la troi sième année consécutive. le Suédois Stefan Edberg, numéro un mondial s'est imposé dans le tournoi de Tokyo : il a battu en finale le Tchécoslovaque Ivan Lendi, classé à la

troisième place, 6-1, 7-5, 6-0. Tournoi d'Amelia-Island. - L'Argentine Gabriela Sabatini a gagné son quatrième tournoi de la saison en battant l'Allemande Steffi Graf en finale du tournoi d'Amelia-Island 7-5, 7-6.

Le retour de la navette Atlantis et l'anniversaire du vol de Gagarine

SCIENCES

Trente ans dans l'espace

Kazekhstan. Ce matin-là, à 7h07, Youri Gagarine s'envoie pour l'espace à bord de la capsule Vostok-1 (Orient-1) Quelques minutes plus tard, les arondements des moteurs de sa fusés se sont tus, et il découvre lentement les joies de la vie en apesanteur et le spectacle inoubliable de cette planète bleue que, plus tard, nous révéleront les premiers hommes sur la Lune.

Solidement sanglé sur son siège éjectable, dans la cabine étriqués que lui ont confectionnée les ingénieurs soviétiques, Youri Gagarine, fils de paysan, qui est alors âgé de vingt-quatre ans, accomplit en cent huit minutes seulement le premier tour de la Terre en orbite spatiale. Il entre ainsi dans l'histoire. Non sans fracas. Car, s'il est le premier homme à voier dans l'espace, il est aussi celui par cui le scandale arrive, celui qui humilie toute une nation.

Ce jour-là, en effet, l'Amérique découvre avec stupeur une nouvelle qui ne surprend pas vraiment ses dirigeants : elle n'est plus la première en tout, l'Ours soviétique lui a damé le pion dans un domaine technologique qu'elle considérait comme une chasse gardée. A la hâte, Washington tente bien de laver l'affront en faisant accomplir, le 5 mai, un saut de puce de quinze minutes à l'astronaute Alan Sheppard. Puis, le 20 janvier 1962, c'est au tour de John Gienn de boucler trois révolutions autour de la

Mais ces modestes prestations ne peuvent faire oublier ni le voi de Gagarine ni celui de son compatriote Guerman Titov, champion toutes catégories du tour de Terre avec dix-sept orbites bouclées sept

la base de Batkonour, dans le tique occidental, pas un scientifique, catastrophique, a dû prendre des n'aura la tentation de rabaisser les exploits soviétiques. Exploits techniques d'abord, qui mettent en avant une maîtrise acquise dans le domaine des vois spatiaux, mais aussi celle - et le message ne peut être plus clair en cette période de guerre froide - que les Soviétiques manifestent dans celui des fusées balistiques intercontinentales.

La fin des pionniers

Exploits diplomatiques enfin, dans la mesure où ces premières spatiales sont aussi de merveilleuses opérations de propagande qui ser-vent mieux les intérêts de l'Union soviétique que ne le feraient de nombreux discours. Il faudra attendre en effet le premier pas de Neil Armstrong sur la Lune, le 21 juillet 1969, pour que l'Amérique relève la tête. Ironie de l'histoire, Gagarine n'en saura rien car, seize mois plus tôt, il s'est tué aux commandes d'un avion d'entraînement.

Trente ans après, tout cela paraît un peu désuet. Le temps des pionns et de la propagande spatiale a vécu, victime des événements et des réalités économiques. Le mur de Berlin est tombé et le lustre de Etats-Unis, a păli et avec lui celui des grandes premières spatiales. Certes, les Soviétiques sont toujours les champions du nombre de ancements de fusées. Certes, ils multiplient les vols habités et disposent avec la station orbitale Mir d'un formidable complexe de plusieurs dizaines de tonnes que leur envient les Américains.

Mais tout cela ne doit pas faire oublier que l'Union soviétique, en

Cela se passe le 12 avril 1961 mois plus tôt! Pas un homme poli- butte à une situation économique décisions difficiles. Conséquences la navette Bourane comme la fusée géante Energia n'ont toujours pas volé à nouveau; quant à la future station spatiale qui devait succéder à Mir et conduire, à la fin du siècle, à la réalisation en orbite d'un ensemble habitable de 400 tonnes (1), elle est renvoyée aux calendes arecaues.

Même son de cloche aux Etats-Unis, où les déboires et les bévues de la NASA ont sérieusement entamé l'enthousissme des politiques. D'autant que dans les services de lancements, longtemps domaine privilégié des Américains. l'Europe a progressivement conquis la moitié du marché. Aussi ne faut-il guère s'étonner que l'argent n'arrive plus à flots et que le financement des programmes soit plus aprement discuté. Au point que beaucoup s'interrogent, par exemple, sur l'uti-lité de la fameuse station spatiale américaine Freedom, dont le Congrès a récemment réduit les ambitions en opérant des coupes

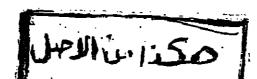
sévères dans les budoets. Drôle d'anniversaire donc que ces trente ans de l'homme dans l'espace, soulignés hier – hasards de l'histoire - par le premier vol de la navette Columbia le 12 avril 1981 et, aujourd'hui, par le retour retardé des cinq astronautes d'Atlantis, qui si la météo les y avait contraints, auraient pu se poser aussi un 12 avril sur les pistes de la base californienne d'Edwards, Dans l'indifférence la plus totale.

JEAN-FRANCOIS AUGEREAU (Samedi 13 avril.)

(1) Déclaration de Victor Blagov, directeur des vols habités au Centre de contrôle soviétique (TSOUP), à la revue Air et Cen-mos du 8 avril.

au mercredi 17 avril 1991

Sélection hebdomadaire du journal « le Monde »



ÉTRANGER

In. - URSS: Des mineurs se mettent en grève dans plusieurs régions. Le conflit s'étend pendant tout le mois, mais le gouvernement exige une reprise du travail avant toute negociation (3-4, 7, 8, 14, 21, 26 et 27).

2. - SRI-LANKA : Ranjan Wijeratne, ministre de la défense, est assassiné à Colombo dans un attentat qui fait au moins vingt morts. Il menait d'une main de ter la lutte contre la guerilla separatiste tamoule qui a fait près de 6000 morts depuis le 11 juin 1990, date de reprise des combats (3-4, 5, 7, 16 et 24-25/III, 2/IV).

3. - SAO-TOME-ET-PRINCIPE: M. Miguel Trovoada, qui avait le soutien de l'opposition, remporte l'élection présidentielle avec plus de 80% des suffrages. Il succède au president Manuel Pinto Da Costa, au pouvoir depuis l'indépendance en 1975, qui ne se représentait pas (6 et 13).

3. - URSS : Dans les Républiques baltes d'Estonie et de Lettonie, plus de 80% des inscrits participent au référendum « illegal » organisé par les autorités locales. Le «oui» remporte 77% des suffrages (3-4 et 5).

4. - CHILI: Le rapport de la commission «pour la verité et la réconciliation», qui denonce les crimes commis par de nombreux militaires sous la dictature, est rendu public. Le 27, le général Pinochet critique avec véhémence la « partialité » du rapport, dont tous les partis, même de droite, vantent le sérieux et l'objectivité (6, 7, 9, 14, 24-25, 26, 28 et 30).

46. - FRANCE-PAYS-BAS: Visite officielle en France de la reine Beatrix des Pays-Bas et du prince Claus (du 3 au 7).

5. - ÉTHIOPIE : Les rebelles ervthreens et tigreens, qui controlent presque tout le nord du pays, annoncent qu'ils se sont empares des provinces du Godjam et du Gondar, au nord-ouest d'Addis-Abeba (7, 14, 20 et 24-25).

7. - ALBANIE : Le port de Durres de militaire pour endiguer une nouvelle vague d'emigration : depuis le début du mois, vingt mille Albanais ont pris d'assaut des bateaux pour se réfugier en Italie. Le 10, deux mille d'entre eux regagnent l'Albanie en raison du mauvais accueil reçu à Brindisi, ou les autorités ont été complètement dépassées par cet afflux de réfugiés (du 6 au 13 et 26).

7. - CEE: M. Jacques Delors, president de la Commission européenne, affirme, à Londres, que l'« absence » le la CEE dans le conflit du Golfe a confirmé la necessité d'une politique de défense commune aux Douze (3-4, 6. 8. 9, 12, 24-25 et 28).

9. - YOUGOSLAVIE : A Belgrade, la répression d'une manifestation de l'opposition serbe contre le manque d'objectivité des médias fait deux morts. Sous la pression des étudiants, qui occupent une place du centre de elgrade, les autorités serbes (ex-conmunistes) cèdent, le 12, sur plusieurs revendications. Le 15, M. Borisav lovic, president serbe de la direction collegiale du pays, annonce sa démission, mais celle-ci est refusée, le 20, par le Parlement serbe. Comme M. Slobodan Milosevic, président de la Serbie, M. Jovic reclame l'instauration de l'état d'urgence et l'intervention de l'armée pour éviter la « décom-position » du pays, pronée selon lui par la Slovénie et la Croatie (5, 6, 9,

du 12 au 23, 27, 29 et 30/111. 2 et

1/IV). 10. - BURKINA-FASO : Le parti unique au pouvoir abandonne le mar-xisme-leninisme et opte pour la libre entreprise et l'économie de marché

10. - MALAWI: Des inondations font entre sept cents et mille morts ainsi que près de cent mille sans-abri dans le sud-est du pays (15, 16 et 21). 10. - SALVADOR: Aux élections législatives, l'ARENA (droite), parti au

pouvoir depuis 1988, perd la majorité absolue avec 39 des 84 sièges. La Démocratie chrétienne obtient 20 sièges et le Parti de conciliation nationale (droite), 9, tandis que l'alliance de gauche Convergence démocratique fait son entrée au Parlement avec 8 sièges (10-11, 12, 15 et 26). 10. - URSS: Trois cent mille par-

tisans de M. Boris Eltsine manifestent Moscou sous les murs du Kremlin. Dans un message enregistré, M. Elt-sine accuse M. Gorbatchev de « mensine accuse wi. Gordannes de « mer-tir en permanence » et appelle à « déclarer la guerre à la direction sovié-tique ». Le 28, ils sont encore deux cent mille à se rassembler à Moscou malgré l'interdiction de la manifestation et un impressionnant déploiement de forces (12, 13, 24-25, et du 28/III 13. - INDE: Le Parlement est dis-

sous après la démission, le 6, de M. Chandra Shekhar, premier ministre depuis quatre mois. Des élections sont prévues fin mai (7, 8, 14, 15 et

ALLEMAGNE-URSS : M. Erich Honecker, ancien président est-allemand, est transfère à bord d'un avion militaire soviétique d'un hôpital de la banlieue de Berlin à Moscou, pour des «raisons humanitaires». Ce départ ne suscite que des protestations de principe à Bonn, en dépit du man-dat d'arrêt lancé contre lui le 30 novembre 1990 par la justice alle-mande (16, 17-18, 20 et 22).

14. - GRANDE-BRETAGNE: Six Irlandais, condamnés à la détention perpétuelle en août 1975 pour des novembre 1974 contre deux pubs de Birmingham, sont innocentés et libérés après la révision de leur procès (6 et

15. – ALBANIE-ÉTATS-UNIS : Les relations diplomatiques, rompues en 1939, sont rétablies (13 et 14).

15. – POLOGNE: Les pays créanciers regroupés au sein du Club de Paris accordent à la Pologne une annulation de 50% de sa dette publique, qui s'élève à 33 milliards de dollars sur une dette totale de 48 milliards. Le 21, les Etats-Unis portent l'allégement à 70% pour les 3,8 milliards qui leur sont dus (16, 17-18, 21,

16. - GRANDE-BRETAGNE: L'équipe d'Angleterre de rugby réussit le grand chelem dans le Tournoi des cinq nations en battant par 21 à 19 à Twickenham le Quinze français, qui termine à la deuxième place du Tournoi (5 et 19).

17. - FINLANDE : Aux élections législatives, le Parti social-démocrate, arrivé en tête de presque tous les scru-tins depuis le début du siècle, n'obtient que 48 (-8) des 200 sièges et est devancé par le Parti du centre, qui remporte 55 sièges (+15). La coalition formée par les sociaux-démocrates, les conservateurs (40 sièges; -13) et les libéraux (Il sieges ; - I), au pouvoir

Mars 1991 dans le monde

Les chiffres entre parenthèses indiquent la date du nur du *Monde* où est rapporté l'événement cité. (Jeudi 11 avril.)

par EDOUARD MASUREL -

depuis avril 1987, ne dispose plus de la majorité absolue au Parlement (17-18 et 19).

17. - URSS: 80% des Soviétiques participent au référendum sur le maintien d'une Union rénovée», sauf dans les six Républiques sur quinze (les trois baltes, la Moldavie, la Géorgie. l'Arménie) qui ont refusé de l'organiser et où scules les minorités russophones votent. Le «oui» recueille 76% des suffrages, en particulier grace au vote rural et à celui des Républiques d'Asie centrale. L'approbation est beaucoup moins massive dans les grandes villes de Russie et d'Ukraine. En Russie, l'instauration d'une présidence elue au suffrage universel est approuvée par 69.8% des électeurs (7 et du 10 au 23).

18. - ALLEMAGNE : Les « manifestations du lundi», comme à l'automne 1989, reprennent à Leipzig, où cinquante mille personnes protestent contre la montée en flèche du chômage dans l'ex-RDA et dénoncent la politique du chancelier Kohl. D'autres rassemblements ont lieu dans plusieurs autres villes de l'Est, tandis que M. Karl Otto Poehl, président de la Bundesbank, estime, le 19, que les effets de l'unification monétaire sont " désastreux » (3-4, 10-11, 12, du 20 au 23, 27, 28 et 29).

18. - TOGO: Le président Eyadema accepte le principe du multipartisme après une semaine de manifestations et d'affrontements dans les rues de Lomé (du 15 au 20 et 22/11, 2

21. - GRANDE-BRETAGNE : Le gouvernement de M. Major annonce la suppression en avril 1993 de la poll tax, l'impôt local très impopulaire instaure par M= Thatcher en avril 1990. Pour l'année fiscale 1991-1992, la poli tax est fortement réduite grâce à une hausse du taux de la TVA qui passe de 15% à 17,5% (9, 14, 20, 21 et 23).

22 - SOUDAN : Un nouveau code pénal, fondé sur la charia, la loi islamique, entre en vigueur dans les régions à majorité musulmane (24-25).

24. - BÉNIN : Au second tour de la remière élection présidentielle pluraiste, M. Nicéphore Soglo, premier ministre depuis mars 1990, l'emporte, avec 67,73% des suffrages, sur M. Mathieu Kérékou, chef de l'Etat arrivé au pouvoir en octobre 1972 grâce à un putsch militaire, qui n'obtient que 32,27% (5, 12, 13, 15, 19 et du 26/111 au 2/1V).

25. - CHINE: Le discours prononcé par M. Li Peng, premier minis-tre, pour l'ouverture de la session annuelle de l'Assemblée nationale populaire, marque un assouplissement de la ligne officielle. M. Li expose les difficultés auxquelles se heurtent les réformes économiques, sans remettre en cause la politique d'ouverture

prônée par M. Deng Xiaoping (26 et 27). 25. - MALI: Le général Moussa Traore, au pouvoir depuis novembre 1968, est renversé par un coup d'Etat militaire après quatre jours d'émeutes dont la répression a fait au moins deux cents morts. Les putschistes promettent des élections démocratiques avant la fin de l'année

(à partir du 23). 25. - SUISSE : Mort de Mgr Marcel Lefebvre, évêque français intégriste qui avait été excommunié par Jean-Paul II en juin 1988 (26 et 27/III, 3 et

28. - FINANCES MONDIALES: Les cours du dollar atteignent 1,71 DM, 140 yens et 5,81 F à Paris. En six semaines, malgré les interventions répétées des banques centrales, ils ont progressé de 18 % par rapport au mark. Cette hausse s'explique par succès américain dans la guerre du Golfe, mais aussi par les perspectives de reprise de l'économie américaine, tandis que le mark est affaibli par la dégradation de la situation écon que de l'ex-RDA (8, 10-11, 13, 15, du 17 au 21, 24-25, 27 et 31/III-1=/IV).

29. - AUTRICHE : Deux des quatre aides soignantes de l'hôpital de Lainz, près de Vienne, qui étaient jugées depuis le 28 février par la cour d'assises de Vienne pour avoir tué plus de quarante patients âgés, sont condamnées à la réclusion à perpétuité et les deux autres à vingt et quinze ans de prison (2, 3-4, 28 et 31/III-1-/IV). 29. - ITALIE : M. Giulio

Andreotti, président du conseil depuis juillet 1989, annonce la démission de son gouvernement en raison d'un désaccord entre les cinq partis de la coalition sur le mode d'élection et le rôle du chef de l'Etat (30 et 31/III-1=/IV).

29. - RWANDA : Un accord de cessez-le-feu est signé avec les rebelles d'origine tutsie, qui affrontaient l'ar-mée dans le nord du pays depuis le le octobre 1990 (7 et 31/III-1e/IV).

31. - AFGHANISTAN : La ville de Khost, proche de la frontière pakistanaise, est la première conquise par les naise, est à prémiere considérant des moudjahidins depuis le départ des troupes soviétiques en février 1989 (28/111, 2 et 3/IV).

31. – ALBANIE : Au premier tour des premières élections législatives pluralistes, le Parti du travail (communistes, le Parti du travail (communistes, le Parti du travail (communistes, le Parti du travail (communistes) niste) obtient 64,5% des suffrages, contre 27% au Parti démocratique, créé en décembre 1990. Alors que la participation a atteint 98,9%, les campagnes ont massivement voté en laveur des communistes (27 et du 30/ILI au 4/IV).

31. – URSS: La Géorgie organise à son tour un référendum « illégal » sur l'indépendance : le « oui » remporte on ou de l'année de l' 98.9% avec une participation de plus de 90% (2 et 3/IV).

FRANCE

 M. Mitterrand, tirant dans une allocution télévisée les conclusions de la guerre du Golfe, déclare « avec fierté la guerre du Golfe, déclare « avec fierté que la France a tenu son rôle et son rang ». Il propose une réunion du Conseil de sécurité de l'ONU au niveau des chefs d'Etat ou de gouvernement afin « d'assurer, au Moyen-Orient et ailleurs, les bases d'une paix juste et chrahle ». Il souhaite oue s'eniuste et durable ». Il souhaite que s'engage au Parlement un débat sur l'or-ganisation de la défense française (du 5 au 9, 12 ct 14).

6. – M. Rocard explique, dans un entretien au *Monde*, comment il veut faire passer dans la société française le « nouvel élan » souhaité par M. Mitterrand (7 et 9).

8. - Mort accidentelle de Michel d'Ornano, ancien ministre et bras droit de M. Giscard d'Estaing (9, 10-11 et 14). 10. - Les économies budgétaires

sont rendues publiques. D'un montant total de 10,2 milliards de francs, elles sont nécessaires, non pour financer le coût de la guerre du Golfe, qui est quasiment couvert par des contribu-tions extérieures (Koweit, Allemagne...), mais pour pallier la perte de recettes fiscales due au ralentissement de la croissance économique (2, 8, 12, 13, 14, 20, 23 et 28).

13. - Le bureau exécutif du PS adopte à l'unanimité un texte sur la acopte a l'unantimite un texte sur la guerre du Golfe, appelant les socia-listes à «approuver, dans l'unité et la clarté», l'action de M. Mitterrand, qui a été « validée par les faits ». Mais, le 14, M. Chevènement désavoue les membres de son courant qui ont approuvé ce texte (3-4, 9, 12, 13, du 15 au 21, 23, 27 et 29).

13. - M. Jacques Mellick, ministre de la mer, présente un plan de restruc-turation de la flotte de pêche, qui prévoit la démolition ou la vente d'environ mille bateaux (14).

15. - Alors qu'une polémique s'est engagée sur le passé d'un universitaire, M. Georges Boudarel, qui a été com-missaire politique en 1953 dans un camp de prisonniers français du Vietminh, des détenus de ce camp annoncent leur intention de poursuivre M. Boudarel pour crimes contre l'humanité (14, du 16 au 23, 27, 29 et 30). 17. - Les élections territoriales en

Polynésie sont un succès pour le parti de M. Gaston Flosse, proche du RPR, qui remporte 18 (+ 8) des 41 sièges. Le 21, M. Flosse fait alliance avec M. Emile Vernaudon (5 sièges) pour s'emparer du gouvernement du terri-toire, dirigé depuis décembre 1987 par M. Alexandre Léontieff, membre de la majorité présidentielle, dont la liste n'a conservé que 14 de ses 23 sièges (15, du 17 au 26 et 30/III, 2/IV).

18. - La Banque de France abaisse son taux directeur de 9,25 % à 9 %

18. - La cour d'appel de Versailles aggrave les peines prononcées en pre-mière instance contre M. Jean-Marie Le Pen, poursuivi pour avoir déclaré, en septembre 1987, que l'existence des chambres à gaz était un « point de détail de l'histoire de la seconde guerre mondiale ». M. Le Pen étant condamné à 1,2 million de francs de dommages intérêts et frais de publication, le Front national dénonce une entative d'« asphyxie financière » (9, 20, 21 et 27).

18. – L'inspecteur Antoine Gaudino est révoqué de la police nationale. Son livre sur l'affaire des fausses factures de la SORMAE, publié en

annoncent le rétablissement de leurs relations diplomatiques, rom-

pues en avril 1988. Le 20, puis le 22, l'aviation améncaine abat deux chasseurs bombardiers irakiens qui volaient dans le ciel irakien en violation de l'accord de cessez-le-feu. En revanche, le pilotes américains n'ont pas pour instruction d'abattre les hélicoptères de combet irakiens utilisés contre les rebelles chiites et kurdes. Malgré la violence de la répression et les appels à l'aide des insurgés, les Etats-Unis refusent d'intervenir dans ce conflit interne à l'Irak.

Le 22, le Conseil de sécurité de l'ONU assouplit l'embargo appliqué à l'Irak en raison de la situ nomique désastreuse de ce pays : la famine et les épidémies menacent, tandis que la distribution de noumiture, d'eau potable, d'électricité, d'essence est totalement désorganisée.

Le 23, un nouveau gouvernement irakien est constitué. M. Saddam Hussein abandonne à M. Saadoun Hammadi le poste de premier ministre, mais cala ne remet pas en cause sa position dominante.

Le 28, Bagdad annonce la reconquête de Kirkouk. Appuyées par de iolents bombardements, les troupes gouvernementales poursuivent les jours suivants leur contreoffensive, tandis que les insurgés, contraints de se replier, dénoncent le massacre de milliers de civils et que des centaines de milliers de réfugiés s'enfuient vers les frontières turque et iranienne.

octobre 1990, avait relance la polemique sur le financement du PS (6, 16, du 20 au 23, 27 ct 29).

19. - La session extraordinaire du Parlement, qui dure jusqu'au 28, es; ouverte par un débat sans vote sur les conséquences de la guerre du Golfe et la situation au Proche-Orient. Ministres, députés et sénateurs se félicitent du consensus qui a prévalu pendant le conflit (du 20 au 22).

20. – Devant le conscil des minis-tres, M. Mitterrand admoneste le gou-vernement à propos de la Réunion, où des incidents ont repris à Saint-Denis. le 17, à l'issue d'une visite de quelques heures de M. Rocard. Le 24, tandis que s'achève un sejour de Ma Mitter-rand, commencé le 21, un calme pré-caire est rétabli dans l'île (du 1e au 6, 8 cz du 17 au 30).

20. – Marseille élimine Milan en quarts de finale de la Coupe d'Europe de football des clubs champions, que le club italien avait remportée en 1989 et 1990 (8, 22, 23 et 29).

21. - En février, le déficit du commerce extérieur a cié de 3.6 milliards de francs, le nombre de chômeurs s'est accru de 1.8 % et les prix ont aug-menté de 0,2 % (15, 20, 22, 27, 29 et

22. Le Sénat adopte en première lecture le projet de loi réformant le statut de la Corse, après avoir supprime plusieurs dispositions essentielles (15, 20, du 22 au 25, 28 et 30). 23. - L'Assemblée nationale adopte en première lecture le projet de loi sur

la solidarité financière entre les communes par 288 voix contre 135. Le PS vote pour et le PC s'abstient, tandis que la droite se divise : presque tous les députés RPR votent contre, alors que la plupart des centristes et UDF s'abstiennent après l'acceptation par le gouvernement de plusieurs de leurs amendements, dont l'un prévoit un système de solidarité entre les départements (3-4, 10-11, 13 et du 15 au 28). 26. - A Sartrouville (Yvelines), la

mort d'un jeune homme d'origine maghrébine, tué par un vigile d'un centre commercial, est suivie de trois nuits de violences qui confirment le mal-vivre des jeunes banlieusards (du 28/III au 2/IV). 26. - A Valence (Drôme), six mille

eillent triomphalement les premiers soldats rapatriés du Golfe. Le retour des 14 500 militaires français doit s'étaler jusqu'en juin (17-18, 27, 28 et 29). 27. - Le conseil des ministres

approuve un plan social pour les étu-diants. Négocié par M. Lionet Jospin et les principales organisations étu-diantes, il doit améliorer les prêts, les bourses, le logement, la restauration et les transports universitaires (26 et 28).

27. - Le groupe public Bull annonce une perte record de 6,8 milliards de francs pour 1990 ainsi que 8 500 suppressions d'emplois en 1991 et 1992. pressions a empions en l'Etat s'engage à soutenir massive-ment le constructeur français d'ordinateurs (28 et 29).

28. - Le Conseil supérieur de l'éducation, consulté pour avis par M. Jos-pin, proteste contre la modification du calendrier scolaire, annoncée après les embouteillages monstres sur les routes des Alpes lors des départs en vacances de février, mais approuve l'aménage-ment des rythmes scolaires en maternelle et dans le primaire, qui met fin à la «guerre du catéchisme» avec l'épi-scopat (du 14 au 19, 28 et 30).

28. - M. Bernard Sarroca, chef de cabinet de M. Michel Noir, maire (ex-RPR) de Lyon, est inculpé de compli-cité de vol et recel après le cambriolage, le 24 janvier, de la permanence électorale de M. Pierre Botton, gendre de M. Noir et candidat soutenu par le RPR aux législatives partielles de Lyon le 27 janvier (du 24 au 30).

CULTURE

 Mort de Serge Gainsbourg, chanteur-compositeur, acteur et cinéaste (5, 9 et 10-11). 7. - Mort du paléontologue Jean Piveteau (9).

9. - Cyrano de Bergerac rem-porte dix cesars à Paris, dont ceux du meilleur film, du meilleur réalisateur pour Jean-Paul Rappeneau et du meilleur acteur pour Gerard Depardieu. En un an, le film a déjà été vu par plus de quatre millions de spectateurs en France (7, 9 et 12).

11-12. – Deux pièces de Roger Planchon, le Viell Hiver et Fragile forêt, sont mises en scène et interpré-tées par l'auteur au TNP de Villeurbanne (23).

12. - Une rétrospective des ceuvres sculptées par Camille Claudel entre 1881 et 1907 est organisée au Musée Rodin (16). 19. - Création mondiale de la

Mon de Klinghoffer, deuxième opéra du compositeur américain John Adams, mis en scène par Peter Sellars, au Théâtre de la Monnaie à Bruxelles (14 et 23).

25. - Danse avec les loups obtient sept oscars à Hollywood, dont ceux du meilleur film et du meilleur réalisateur pour Kevin Costner (du 23 au

30. - Mort de la comédienne Silvia Monfort (2/IV).

|| François Michelin s'est avenir de sa firme à

. . . marting

- - - 2.8 t

. . .

11. 11.74

20.0

, ... i -

. i. . 1984

1 100

Transfer of the second

ेता व प्रकारकाक क्रीक्र

'in migmenten, fieff

作者 Sport troops (編集 等)

The state of the s

भाव एक का का का के **व**र्षेक्ष 1000年11年11年11日

and the second s

The second secon

The state of the s

Age of Colors gas co.

The white #

19 miles (19 miles 19 miles 19

こうない 大学

the Pie

be and the little

Son Crade

The state of the s

a Storen & Affe

2014

^{क्षित्र} के १ के १ क्षार्क्त हुए ।

PROCESS TO ANYMOUSE

THE PERSON OF PARTY

or congress for its finderstand agreement

Vermaz a largement roes de la PNSEA 179574 de son et dans

THE PERSON NAMED AND ADDRESS OF THE PERSON NAMED AND ADDRESS O The body of the control of the contr ermanurs en a fæt bester : Anti us conto establishe 🎉 State of the parties. Dan sen begriffe the section with the section of the The age for Tables निवार अ. ८ इक्स**ामिकी है** to a limit to began P No Turnero Canad (編 🏚 Carry III Jam War

Francis Landing Transition Deciding a land M. Committee of the Comm

The state of -mexico de

The same of the The state of the s And page transfer The state of the s

10000 1600 Account of the American State of the America and william Property .

and the second of the second

Charles - T. B. Service - T.

Du jeudi 11 avril

l'ONU vote, par onze voix contre une (Cuba) et trois abstantions (Chine, Inde, Yémen), la résolution 686, qui fixe les conditions du cessez-le-feu avec l'Irak. Des discussions vont s'engager à partir du 20 entre les cinq membres permanents du Conseil pour la mise au point d'une nouvelle résolution en vue d'établir un cessez-le-feu définitif.

A partir du 2, des soulèvements éclatent dans le sud de l'Irak. Les jours suivants, des insurgés chiites prennent le contrôle de plusieurs villes de cette région, dont Bassorah, Amara, Nassiriah, Samawa, Karbala, Najaf, tandis que les rebelles kurdes ouvrent un second front dans le nord de l'Irak. Mais les forces gouvernementales se réorganisent pour mater ces révoltes. Le 3, les commandants alliés et

Le 2, le Conseil de sécurité de

irakiens concluent l'accord de cessez-le-feu temporaire sur une base aérienne irakienne proche de la frontière koweitienne. En vertu de cet accord, dix prisonniers de guerre sont libérés par l'Irak, le 4, puis trente-cinq autres, le 5. Bagdad affirme ne pas en détenir d'autres. Les 4 et 5, un synode extraordi-

naire d'évêques consacré au Proche-Orient est réuni à Rome. Le pape Jean-Paul II, concluent le 6 les travaux, lance un appel au « dialogue entre les trois grandes religions monothéistes », et souhaite pouvoir relancer ce dialogue en se rendant à

L'après-guerre du Golfe

bres du Congrès, qui l'ovationnent longuement. Il déclare que « le temps est venu de mettre fin au conflit israélo-arabe », sans annon-

cer de plan précis. Le 6, les six Etats arabes du Golfe ainsi que l'Egypte et la Syrie signent Damas un accord de coopération créant une force de maintien de la paix pour assurer la sécurité dans le Golfe après le retrait des troupes de la coalition anti-irakienne. Les départs de soldats américains ont commencé et se poursuivent tout le mois au rythme de cinq mille par

Le 7, un millier de prisonniers kowettiens sont libérés : l'Irak affirme n'en détenir que sept mille, alors que le Kowelt évalue à plus de trente mille le nombre de ses ressortissants, civils et militaires, enlevés par les troupes irakiennes. D'autre part, quarante journalistes occidentaux, dont dix-hult Français, qui avaient disparu depuis une semaine dans la région de Bassorah, sont libérés le 8.

Le 8, M. James Baker, secrétaire d'Etat américain, commence par l'Arable saoudite une tournée qui le conduit ensuite au Caire les 10 et 11, à Jérusalem les 11 et 12, à Le o, IVI. George publi province un discours célébrant la victoire un discours celebrate un discou

américaine devant les deux cham- un accord est conclu avec les pays arabes du Golfe, l'Egypte et la Syrie sur des arrangements de sécurité régionaux.

Mais l'essentiel du voyage concerne la relance du processus de règlement du conflit israélo-arabe. A ce propos, M. Baker se dit « encouragé » par les « signes de bonne volonté » et le « nouvel état d'esprit a constatés dans les pays visités. A Jérusalem, le 12, il s'entretient avec une délégation de dix personnalités nationalistes palestiniennes des territoires occupés, qui avait reçu l'aval de l'OLP pour cette première rencontre avec un chef de la diplomatie américaine.

Le 10, quatre israéliennes sont assassinées à coups de couteau à Jérusalem par un jeune Palestinien, qui est arrêté. En mars, sept Israéliens sont tués et une dizaine d'autres blessés, la plupart à coups de couteau. Alors que la tension s'est nettement aggravée dans les territoires occupés, soumis à un couvrefeu total pendant toute la guerre du Golfe, les autorités israéliennes annoncent, le 24, que quetre Palestiniens vont être expulsés vers le

Le 14, M. Mitterrand, recevant M. Bush à la Martinique, l'assure du soutien de la France aux efforts

rechercher une paix durable au Proche-Orient. Le 14, l'émir Jaber regagne le

Koweit après sept mois d'exil en Arabie saoudite. Les Koweitiens se plaignent des lenteurs de la remise en route du pays : l'électricité, l'eau et la nourriture font encore défaut, alors qu'il faudra des mois pour éteindre les dizaines de puits de pétrole en feu et pour retirer les milliers de mines posées par les trakiens. D'autre part, des Palestiniens sont victimes d'exactions : ils sont accusés d'avoir collaboré avec l'occupant même si ce n'est pas le cas.

Le 16, M. Saddam Hussein prononce son premier discours depuis la fin de la guerre, sans faire aucune allusion à la défeite irakienne. Il annonce l'écrasement de l'insurrection chilte dans le sud de l'Irak et affirme que le soulèvement des Kurdes va subir le même sort.

Après de violents combats, qui se poursuivent en fait jusqu'au 28, l'armée trakienne parvient en effet à reprendre le contrôle des villes du Sud, mais les rebelles kurdes progressent dans le nord du pays et s'emparent, le 19, de la ville pétrolière de Kirkouk : ils affirment, le 22, que «95 % du Kurdistan irakien est

Le 20, l'Arabie saoudite et l'Iran

The state of the s

1 mar 10 mm

10 mg

A ME MA

Plant of state

The state of the state of

M. François Michelin s'est montré rassurant sur l'avenir de sa firme à Clermont-Ferrand

M. François Michelin, PDG du fabricant de pneumatiques, a annoncé, mardi 9 avril, un plan social (le cinquième du nom depuis 1983) qui prévoit la suppression d'ici à fin 1992 de 4 900 emplois en France, soit 13 % de l'effectif de l'ensemble de la manufacture. Dans un climat de concurrence vive qui oblige le constructeur, très endetté, à de

CLERMONT-FERRAND

de notre correspondent

Dans la capitale auvergnate, les

responsables syndicaux CGT, CFDT

et FO, qui s'étaient d'ailleurs réunis

tout récemment, ne s'attendaient

pas à une telle annonce. Tous esti-

maient que la convocation du

comité central d'entreprise avait

pour seul objet les difficultés épron-

vées par la direction pour «bou-

cler» le quatrième plan social de

De fait, sur les 2 260 suppressions d'emplois envisagées dans ce plan,

230 cas restaient sans solution. Ils

seront «traités» dans le cadre du

nouveau plan social, commenté par

M. François Michelin lui-même, qui

a déclaré mardi 9 avril sur Radio

Monte-Carlo que la décision prise

était pour lui « un drame », en ajou-

tant toutefois : « C'est la seule qui

Le groupe, après avoir réalisé un

bénéfice consolidé de 2,653 mil-

liards en 1989, annoncera pour

1990 une perte consolidée légère-

ment inférieure à 2 milliards de

francs. La manufacture française

quant à elle avait enregistré un

bénéfice de 317 millions de francs

en 1989. Elle annonce pour 1990

une perte très supérieure à 1 mil-

Sur le registre patelin et cares-

sant dans le sens du poil, le minis-

tre de l'agriculture en a fait beau-

de notre envoyé spécial

de quelques « vous avez raison » lors

de rappels des propos du président Mitterrand sur « les souffrances des

agriculteurs français» et encore d'au-

tres «vous avez raison» à propos des critiques de la profession sur la trop

lente mise en œuvre de certaines décifonds de calamité avait besoin de

800 millions de francs, le ministre de l'agriculture a promis : « On va les trouver. » « Quand?», a demandé une

voix. « Chaque jour se rapproche de cette date», a-t-il répondu tout de go,

aussi à l'aise et un brin désinvolte sur la forme que flou sur le fond.

Une évolution

encore timide

Car, pour l'essentiel, M. Louis Mermaz a confirmé le sentiment né à l'époque de sa nomination rue de Varenne. Comme avant lui Edgar

Faure ou, dans un passé plus récent, M. Jacques Chirac, il semble là pour calmer le jeu. Un jeu dont les règles,

pour une bonne partie, lui échappent tant la souveraineté en matière agri-cole s'est déplacée ces dernières

années du côté de Bruxelles. « Il y a eu aujourd'hui deux discours du pré-sident de la FNSEA, résument un par-

*Mermaz » Le m*inistre n'a même pas

bésité à approuver le syndicat majori-

taire sur le thème des agrandes

lamines qui doivent être aussi le com-

Le quarante-cinquième congrès de la fédération agricole

M. Louis Mermaz a largement

épousé les vues de la FNSEA

puisse nous permettre de survivre, »

lement des réductions d'effectifs en Espagne (2 000), aux Etats-Unis (2 230) et en Grande-Bretagne (800).

A Clermont-Ferrand, jeudi 11, M. François Michelin a créé la surprise. Invité par le conseil municipal, réuni à titre exceptionnel à huis clos, il a fait savoir que le seuil criti-

endetté, le groupe souffre aussi d'un accroissement de ses frais financiers.

conséquence des forts investisse-

ments réalisés dans les établisse-ments de la manufacture depuis plu-

sieurs années et de la baisse du

dollar. Les mauvaises performances

mettent aussi en évidence « le pro-blème structure! de la société », dont

a les résultats depuis de nombreuses années sont insuffisants pour qu'elle puisse rétablir les conditions de sa rentabilité».

Coup dur

pour Clermont

selon la direction - de supprimer des activités non essentielles à son

fonctionnement, surtout au niveau

de certaines recherches et de la fabrication sur « des équipements obsolètes ». En fait, il faut diminuer

les coûts d'exploitation pour « amé-liorer durablement le seuil de renta-

bilité sans affecter pour autant son niveau de production ».

La direction est nette : « La mise

en œuvre de ces mesures fait apparaître de nouveau un sureffectif très important...» D'où le plan pro-posé, avec la cessation de toute acti-vité industrielle à Orléans

beauté des paysages cultivés, les assi-milant étrangement à un état naturel.

Il y a donc urgence - toujours

usines ciermontoises ne devaient pas descendre se situait entre 17 000 et 20 000 emplois. Mieux, un chiffre a été donné à la presse par le maire, M. Roger Quilliot : 18 000. Ce chiffre n'a été contesté d'aucune manière par le PDG de la manufac-

(606 emplois supprimés), l'amputarésultat en France est certes lié à une conjoncture défavorable. La tion, dans une usine à Bourges, de 616 emplois, qui entraînera la cessa-tion de son activité de fabrication guerre des prix l'a en particulier obligée à de fortes baisses de tarifs de pneus poids lourds; et des sup-pressions d'emplois à Montceau en 1990, particulièrement sur le marché de première monte. Très

(330) et à Vannes (182). Mais c'est le site de Clermont-Ferrand qui est le plus durement touché puisque ce cinquième plan social prévoit 2 432 suppressions d'em-plois dans les usines de la capitale auvergnate (937 pour les activités industrielles et commerciales, et

1 495 pour les services centraux). Le coup est dur pour le bassin clermontois. Déjà, les quatre pre-miers plans sociaux ont vu, depuis 1983, la suppression de plus de 8 800 emplois. Au terme de ce nouveau plan, ce seront plus de 11 000 emplois qui auront ainsi dis-paru. En 1980, les usines clermon-toises de Michelin comptaient 30 000 salariés... Fin 1992, on se approchera de la moitié de ce chif-

Certes, la direction veut à tout prix éviter des licenciements secs, ce qu'elle est parvenue à faire jusqu'alors. Elle table, entre autres, sur des conventions FNE et OMI (départs en préretraite et incitation au retour dans son pays d'origine du person-nel immigre), sur des mesures de préparation à un départ progressif, sur des aides à la création d'entreprise et des congés de conversion... Mais le résultat objectif, à l'évidence, est fortement préjudiciable pour la ville qu'administre M. Roger

ture, qui se trouvait à ses côtés. facture avait créé une mission d'in-

dustrialisation et de développement. industrielles en la dotant, pour ce faire, de 40 millions de francs sur quatre ans. Elle a décidé d'augmenter son aide en engageant une somme complémentaire de 90 millions, la moitié de cette somme devant être utilisée sur la région

Mais est-ce suffisant? Sur RMC. M. Michelin a eu des propos d'une extrême rudesse pour Clermont-Fer-rand : « Je me demande parfois si Clermont a envie que Michelin reste... », a-t-il déclaré, en rappelant « deux ou trois petits signes » qui lui sont restés au travers de la gorge, comme le refus de déclasser un b levard pour relier une ancienne usine à une nouvelle. « C'est un signal très net que nous a donné la municipalité de l'époque pour dire que Michelin est trop gros à Cler-

Jeudi, les élus clermontois auront, à n'en point douter, en mémoire ces remarques peu amènes. Mais, audelà des états d'âme, il leur faudra prévoir impérativement une action dont l'urgence n'échappe à personne. Comme l'ont souligné mardi les délégués CGT et CFDT, cette « nouvelle chartette va porter un coup fatal à l'économie auvergnate... déjà

> **JEAN-PIERRE ROUGER** (Jeudi 11 avril.)

Une concurrence sauvage

par François Renard

et ses collaborateurs aient jugé la situation du numéro un mondial du pneumatique suffisamment grave pour annoncer, neuf mois après un plan de 2 260 suppressions d'emplois, un nouveau dispositif social portant sur 4 900 personnes (13 % de l'effectif des usines fran-Que faudra-t-il retenir de ce

telle saignée.

Les raisons avancées en octobre 1990 pour expliquer la dégradation dramatique des comptes ant age chan s'est encore assombri debuis six mois. Les deux marchés du oneumatique sont également touchés. Celui de la première monte sur les véhicules neufs est affecté par la diminution des ventes des constructeurs (- 11 % en tourisme et - 14 % en paíds lourds aux Etats-Unis et respectivement 1,7 % et ~ 11,5 % en Europe). Celui du remplacement, le plus rentable, a stoppé sa progression en 1990 et faibli en Amérique du Nord du fait du ralentissement de

AUT-IL que M. François Michelin l'expansion. Surtout, une concurrence sauvage oppose les principaux fabricants mondiaux de pneumatiques : Michelin et sa nouvelle filiale américaine Uniroyal-Goodrich, Goodyear, le japonais Bridgestone-Firestone, Sumitomo-Dunlop, Pirelli, qui vendent souvent à perte à des constructeurs automobiles, eux-mêmes acculés à se montrer très exigeants.

> Le résultat est une guerre des prix impitoyable, qui dégrade les marges de façon insupportable et éprouve l'ensemble des fabricants. Michelin, toutefois, est le plus endetté de tous (48,8 % de son chiffre d'affaires mondial de 55 milliards de francs), surtout rès le rachat de Goodrich, et i s'aperçoit, un peu tardivement, que ses problèmes sont structu-

Par sa brutalité, son nouveau plan social - d'ailleurs étendu aux usines espagnoles et américaines - va embarrasser le gouvernement, dont certains membres seront tentés de mettre en doute les qualités de gestionnaire des dirigeants du groupe, mais qui ne pourront que s'incliner.

(Jeudi 11 avril.)

Préalable à la réduction de sa dette extérieure

L'Egypte signe un accord de principe avec le Fonds monétaire international

Après trois années de négociations entre les autorités du Caire et les experts financiers internationaux, l'Egypte a signé le 9 avril au Caire un accord de principe avec le Fonds monétaire international.

Cet accord, qui consacre les mesures de redressement économique engagées par l'Egypte, devrait être entériné par le conseil d'administration du FMI. Je 15 mai. Le 20 mai devrait débuter à Paris une réunion des créanciers publics de l'Egypte, au cours de laquelle une large fraction (entre 30 % et 50 %) de la dette extérieure du pays sera annulée.

LE CAIRE

de notre correspondant

En juillet 1990, à la veille de la crise du Golfe, les finances égyp-tiennes frisaient la catastrophe. Le Caire n'était plus capable de trou-ver de l'argent frais pour importer des produits aussi essentiels que le bié, dont les réserves ne couvraient que trois mois. Tous les fonds de tiroir avaient été râclés et tous les créditeurs pressentis, mais en vain, à défaut d'un accord avec le FMI. l fallait un miracle. Il s'est réalisé râce à l'invasion irakienne du

L'Egypte, qui n'a pas hésité à adopter une position anti-ira-kienne en flèche, a vu les coffres, jusque-là hermétiquement fermés, s'ouvrir comme par enchantement. Les Etats-Unis ont immédiatement lébloque 160 millions de dollars d'aide à la balance égyptienne tandis que l'Arabie saoudite signait chèque sur chèque. La France accordait des facilités de l'ordre de 500 millions de dollars sur un an, l'Allemagne dégelait des protocoles financiers et le Japon desserrait les cordons de sa bourse à travers sa participation économique à l'opération « Bouclier du désert ». Le problème le plus pressant, celui du

Mais la manne est plus importante encore. En effet les Etats-Unis ont décidé d'annuler la dette militaire de l'Egypte, soit plus de 7 milliards de dollars. Ainsi, le gouvernement égyptien se trouvait en mesure de réduire une partie du déficit budgétaire 1990-1991, soit 1,2 milliard de dollars représentant le service de la dette militaire amé-

Un geste symbolique

L'exemple américain a fait école puisque les pays arabes du Golfe ont, eux aussi, passé l'éponge sur les 7 milliards de dollars que leur devait Le Caire. Un geste consi-Egyptiens, qui n'avaient jamais payé leurs intérêts ou effectué le noindre remboursement aux pays du Golfe. Les créanciers publics du Club de Paris ont, pour leur part annoncé leur intention d'annuler un tiers au moins de la dette égyptienne accumulée à leur égard, un geste dont scule la Pologne a jusou'à présent bénéficié.

Mais la crise n'a pas eu que des effets bénéfiques sur l'économie egyptienne. Trois des principales sources de devises étrangères - les virements des expatriés, le tou-

risme et le canal de Suez - ont été affectées. Dans un rapport distribué au FMI et aux diverses instances internationales, le gouverne-ment a estimé à 27 milliards de dollars les pertes causées par la crise du Golfe à l'Egypte. Selon ce rapport les pertes de l'Etat sont de 12 milliards de dollars, 3 milliards représentant les virements des expatriés dans le Golfe (un chiffre qui équivaut à la quasi-totalité des virements de l'an dernier), 2 mil-liards pour le tourisme (cette industrie avait rapporté la même somme pour toute l'année 1989-1990), 500 millions de baisse des revenus du canal de Suez et 5,25 milliards de dollars dus au retour en Egypte de 700 000 expa-triés. Un montant nécessaire pour la création d'emplois, à concur-rence de 7 500 dollars par expa-trié; 750 millions de dollars de pertes de devises sont enfin réper-

Ballon d'oxygène

Le rapport estime d'autre part à 15 milliards de dollars les dommages subis par les particuliers au Koweit et en Irak du fait de la perte de leur compte en banque et de leurs biens.

Toutefois, le ballon d'oxygène que constitue l'annulation d'une partie de la dette extérieure égyptienne, dont le total est estimé à plus de 50 milliards de dollars, permet au gouvernement de s'atte-ler sérieusement à la solution des différends qui l'opposaient depuis trois ans au FMI. Dès janvier, la Banque centrale laissait aux banques le soin de déterminer les taux d'intérêt. Résultat, les taux ont grimpé de près de 2 %. Un progrès, même si les 14,5 % donnés par les banques sur les dépôts pour un an restent bien en decà d'une inflation estimée à 18 % par le gouvernement et à 25 % par le FM1.

Le 27 février, le gouvernement a adopté une libéralisation partielle des taux de change. Un marché dit secondaire, équivalent presque à un marché libre, était créé. En moins d'un mois et demi, le dollar est passé d'un peu moins de 3 livres à plus de 3,3 livres. Toutefois, ce marché est plus acheteur que vendeur du fait de la réduction des deux principales sources privées de devises : les virements des expatriés et le tourisme. D'autre part, un marché dit primaire, alimenté par les revenus en devises de l'Etat et servant principalement à importer les produits alimentaires, continue à subsister. Un marché dont le FMI exige la dispa-

rition à moyen terme. C'est donc fort de ces mesures de restructuration de l'économie, jugées positives par le FMI, et de l'allègement de sa dette extérieure (1) que le gouvernement égyptien a achevé avec succès la ngue série de pourparlers avec M. Abdel Chakour Chaalan, le directeur des opérations du Fonds pour le Proche-Orient.

> **ALEXANDRE BUCCIANTI** (Vendredi 12 avril.)

(1) L'Egypte a déboursé, au cours des deux dernières années, 4,2 milliards de dollars pour rembourser une partie des intérêts et du capital de sa deure extéintérets et du capital de sa deur exte-rieure, l'équivalent du tiers des revenus annuels en devises de l'État. Le Caire a de plus accumulé près de 9 milliards de dollars d'arriérés entre juin 1988 et juin

coup devant les congressistes de congrès? D'abord une évolution la FNSEA, réunis le 11 avril à encore timide de la FNSEA vers l'im-Le 18 octobre dernier, lors de la Angers, Volontiers disert, feignant pératif de maîtrise des productions, première conférence de presse sur éclipsée par les attaques, souvent pride mettre son auditoire dans la 'histoire du groupe, M. Michelin maires, contre les «surdoués» de la Commission européenne et par un confidence /«Je vous dirai touiours n'avait pas laissé pressentir une touts), donnant de l'« excellents

hymne presque caricatural à la fierté au président du CNJA, Philippe d'être des producteurs. « Jamais nous n'accepterons de faire semblant d'être Mangin, ou au numéro deux de la des paysans», a martelé M. Raymond FNSEA, Luc Guyau, M. Louis Merombe, ironisant sur la fonction «bucolique» de l'agriculture. Dans un discours souvent belliqueux (la guerre du Golfe n'est pas loin...), le président de la FNSEA a prié M. Mermaz ministre épousant très largement les vues des congressistes, dont il avait suivi les discussions dès le d'être constant dans son refus face à Bruxelles. «Un ministre, c'est fait pour décider, un fonctionnaire, pour fonctionner», à déclaré M. Lacombe sous les applaudissements de la salle et du ministre qui n'était pas à ca La trêve paysanne qui prévaut depuis l'automne s'est payée au prix

Citant Montesquieu («Les pays ne sont pas assez cultivés pour raison-ner de travers »), le leader agricole s'est aussi souvenu du mot d'ordre d'un chef vendéen : «Si j'avance, sui-vez-moi, si je recule, tuez-moi, » Cette fois, M. Mermaz s'est gardé d'approuver, on ne sait jamais... « Si vous man-quez d'idées, je ne vous interdirai pas de vous inspirer des nôtres », a susuéré M. Lacombe, et chacun a pu mesurer ce que l'agriculture a perdu ou gagné à travers de tels propos et l'acquiescement ministériel. Pris entre les rigueurs budgétaires françaises et celles de l'Europe, M. Mermaz dispose d'une faible marge de manœuvre pour entraîner l'agriculture dans la réforme fondamentale des structures et des objectifs qu'elle mérite. Il reconnaît que les aides développées er le gouvernement paraîtront insufpar le gouvernement parauront insui-fisantes, comparées aux besoins. Combien de temps les syndicats vont-ils se satisfaire de l'habileté d'un ministre qui a plus d'un tour dans son sac? Une chose est certaine, M. Mermaz ne pourra pas renouveler souvent son discours d'Angers s'il ne l'accompagne pas d'un projet plus net qui gagnerait en conviction ce qu'il perdrait en amabilité. « Vous avez demandé cent jours, ils sont largement dépassés, lui a lancé M. Lacombe. Vous n'avez pas connu votre Waterloo, mais nous attendons toujours votre Austerlitz » Et M. Mermaz, rue de mne, qu'attend il?

ÉRIC FOTTORINO (Samedi 13 avril)

Le Monde

Lettion internation			
TARIF	1 AN	6 MOIS	
VOIE NORMALE (y compris CEE par avion)	570	372	
VOIE AÉRIENNE ● Tunisie ● Europe (hors CEE), Chypre, Turquie, Algérie, Maroc	510 596	342 385	
DOM, Afrique francophone	562	368	
Etats-Unis, Canada, Moyen-Orient	648	411	
TOM, navires marine nationale	666	420	
Asie, Amérique centrale, Amérique du Sud, Afrique anglophone, Afrique du Sud	700	437	
Océanie, Australie, Nouvelle-Zélande	752	463	

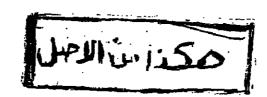
Bulletin à retourner à : Le Monde - Service Abonnements > 1, place Hubert-Benze-Méry 94852 hry sur-Seine Cedex - FRANC

BUL	LETII	V	
D/A	RON	NEM	ENT

OUI, je m'abonne à la sélection	hebdomadaire du Monde
Pour une durée de 1 an	☐ Par voie aérienne
Pour une durée de 6 mois	Par voie normale
MODE DE RÈGLEMENT (les	virements ne sont pas acceptés)
Mandat international	Carte bleue visa
Eurochèque libellé en F.F.	☐ Carte American Express
	Expire fin
	Expire fin
Signature obligatoire :	
NOM	PRÉNOM
ADRESSE	
LOCALITÉ	CODE POSTAL
PAYS	· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·
	111 SHN 02
	Pour une durée de 6 mois MODE DE RÈGLEMENT (les Mandat international Eurochèque libellé en F.F. No carte Visa Morarte A.E. Signature obligatoire : NOM ADRESSE LOCALITÉ

bat de nos paysans». Pour finir - sous au mercredi 17 avril 1991

Sélection hebdomadaire du journal « le Monde »



Marine Marine

1.5

The same of the same of

we start

多沙疫

....

T. 10 (24)

. :

1:11

n_i p_i

* ** - ** · ** -100 m 4 m Section 18 100 a service and the Marie Color Color -學職公安 安 Bet Carren A CONTRACTOR Langue Carlo Be == 11

Author Ar 18 the rolls Miles and Parks The state of the s (A) (Mex. 12

建 10 Sept 22 25 197 - 200 PARTY PROMET المهار المرافق أأني والمواجع المرافق المرافق العالات جا ڪيائينگ MR W 14 STATE OF THE PARTY. and the same

Semaine du 8 au 12 avril

Amertume

INDICE CAC 40 seront pas? 9 Cerre interrogation

quotidienne et lancinante à propos de l'évolution des taux d'intérêt aux Etats-Unis a pesé

a Baisseront, bais-

sur le marché parisien, et l'a même souvent paralysé. De fait, le bilan des cinq séances à la Bourse de Paris est peu glorieux. L'indice CAC 40, en terminant à 1821,43, a renoué avec la baisse, perdant 1.63 %. Toutefois de ces journées, seule celle de mercredi 10 afficha une véritable tendance en se dépréciant de 1,57 %.

Rien de commun avec les quatre autres jours, fades, où lundi et mardi 9 le baromètre de la place a pey évolué (-0,22 % et ~ 0,09 %) tandis que jeudi 11 et vendredi 12, il oscillait un peu plus nettement (+ 0,48 %.~ 0,23 %).

Décus par le maintien de la politique monétaire américaine en l'état, malgré l'annonce vendredi 5 avril d'une aggravation du chômage aux Etats-Unis. les intervenants ont reporté tous leurs aspoirs sur la fin de cette semaine avec la publication d'une autre battene de statistiques.

Ces dernières, en révélant une nouvelle fois le ralentissement de l'économie, devraient pousser la Réserve fédérale (FED) à assouplir le loyer de l'argent outre-Atlantique pour faciliter la reprise. Forts de ce raisonnement, les boursiers n'avaient plus qu'à attendre. Jeudi 11 l'annonce d'une baisse en mars conjuguée au recul de 0,8 % des ventes de détail pour le DR France créée en début d'année

même mois confirmait la maîtrise de l'inflation et l'absence de reprise économique. Le tassement des prix de détail révélé le lendemain (- 0.1 % contre + 0,2 % en février) allait aussi dans ce sens... Or apparemment, ces données laissaient dans l'immédiat de marbre les dirigeants de la Fed et décevaient les marchés.

Attente d'une baisse des taux

aux Etats-Unis, détente confirmée en Grande-Bretagne vendredi 12 et relèvement en Allemagne mardi 9, rien de tel pour rendre les investisseurs indécis. Sans oublier, côté français, la détérioration des résultats, comme cette semaine ceux de la Société générale (- 25 %) et surtout l'aggravation de la situation chez Michelin, où 4 900 emplois supplémentaires vont encore être supprimés. A cela s'ajoute la poursuite de la raréfaction du nombre de titres en Bourse avec cette fois-ci l'absorption de l'OFP (Omnium financier de Paris) par sa maison mère Total. Les parités retenues (neuf Total pour quatre OFP) ont entraîné une chute des cours de cette dernière.

Maigre consolation, un nouveau titre s'apprête à entrer sur le marché à règlement mensuel. Il s'agit de la firme de droit américain Rhône-Poulenc, Rorer qui sera transféré du comptant le 23 avril. Une première dans l'histoire boursière. Jamais une filiale étrangère d'un groupe français n'a accédé au marché à règlement mensuel.

Alors que faire dans cette ambiance amère? L'établissement financier Paluel-Marmont Banque de 0,3 % des prix de gros n'y va pas par quatre chemins. Son fonds commun de placement

se trouve totalement désengage du marché des actions depuis mars, l'ensemble de ses actifs étant placés sur le marché manétaire. La décision s'est faite de manière quasi automatique, les niacements variant, en effet, en fonction de l'évolution du DR (délai de recouvrement), un instrument combinant trois paramètres : le multiple de capitalisation (12,4), le taux de croissance des bénéfices des sociétés au cours des douze prochains mois (+ 8 %) et le taux d'intérêt à long terme des fonds d'Etat (+ 9,12 %).

Lorsque le DR est élevé (supérieur à 12.9), il révèle la fragilité d'un marché surévalué et incite à se désengager. A l'inverse, quand il est très bas (inférieur à 12,2) il pousse à investir. Ce signal de sortie s'est déclenché voici un mois, et le DR aujourd'hui atteint 13,20, «Le marché se trouve dans une zone de surévaluation historique», affirment les concepteurs de ce système, se référant à l'évolution de ce modèle depuis cinq ans. A l'inverse, ce système a permis au fonds d'être totalement investi dès le début du mois de janvier au moment où personne n'escomptait de reprise.

Evénement douloureux de la semaine: Jean-Michel Détroyat est mort à New-York, le 9 avril, d'une crise cardiaque sur le quai d'une gare. A cinquante-quatre ans, disparaît celui qui, en France, depuis plus de vingt ans a imposé un style dans l'analyse financière en réagissant rapidement et avec rigueur aux événements en toute

> DOMINIQUE GALLOIS (Lundi 15 avril.)

fédérale serait en mesure d'abaisser

un affaiblissement du «billet vert».

Le raffermissement de la devise

américaine est inévitable, quelle que

soit la nouvelle, même celle d'une

possible baisse des taux de la

Réserve fédérale, déjà anticipée, dit-on. La bataille fait rage chez les

(Lundi 15 avril)

SYSTÈME MONÉTAIRE EUROPÉENS

l'aux celculés per repport aux cours estimatifs de la Banque de France

MARCHÉ LIBRE DE L'OR

(kijo en linger) Price trançaise (20 fr.) ... e Frice trançaise (10 fr.) ... Pièce suisse (20 fr.)

e Pièce unisigane (20 fr.) .

10 dellars 5 dellars

Cours 5-4-91

363 265

s. Cos pièces d'or no sont cottes qu'à la séance

65 950

FRANÇOIS RENARD

prenne qui pourra!

analystes.

avril 1991

DEVISES ET OR

Net raffermissement du franc

Vendredi 12 avril, le cours du mark à Paris était retombé à 3,3775 francs, glissant au-dessous de 3,38 francs pour la première fois depuis le début de décembre 1990. Rappelons que ce cours était encore de 3,40 francs le 22 mars 1991, et qu'il fròlait 3,41 francs le 15 mars à deux centimes de son cours plafond de 3,43 francs. Certes, la lente érosion de la devise allemande, provoquée par les difficultés croissantes que ren-contre la fusion économique RFA-RDA, doit être prise en compte.

Mais la fermeté intrinsèque du franc français, fondée sur une sagesse budgétaire à peu près intacte et une inflation qui pourrait être inférieure à celle de l'Allemagne après le 1º inillet prochain, devient un phénoméne incontournable, les marchés commençant, tout de même, à prendre en considération les fameuses «données fondamentales».

Cette fermeté devrait permettre à la Banque de France de poursuivre sa désescalade des taux d'intérêt, beaucoup trop élevés dans ce pays, surtout pour les PME. Si l'évolution en cours se poursuivait, elle consacrerait, notamment aux yeux de l'étranger, le triomphe de la politique de M. Pierre Bérégovoy et la démonstration qu'une baisse volontaire du loyer de l'argent dans un pays, loin d'affaiblir sa monnaie, peut la renforcer, dans la mesure où elle constitue un signe de confiance

Un signe de confiance, c'est ce que recherchaient cette semaine les opérateurs, passant du dollar au mark, puis du mark au dollar, suivant les initiatives des banques centrales ou les résultats chiffrés. Ainsi, mardi 9 avril, la Banque fédérale d'Alle-magne (Bundesbank) annonçait, sans crier gare, qu'elle portait de 8,50 % à

jours. Le 31 janvier, ladite Banque portait de 8,50 % à 9 % son taux pla-fond (Lombard) uniquement pour des raisons «techniques» et en jurant qu'elle maintiendrait à 8,50 % ses pensions. Voici qu'elle donne un coup de canif au contrat, répétition peul-être de sa manœuvre de l'automne dernier, lorsque, après avoir, dans les mêmes conditions, porté de 8 % à 8,50 % son taux lombard, le 1º novembre, et maintenu ses pen-sions à 8 %, elle releva à 8,50 % le taux de ces mêmes pensions un mois après. « Pas trop surprenant, en période de faiblesse du mark » commentait un opérateur, « muis un peu inquiétant tout de même ».

Gare à la Bundesbank

Certes, M. Karl-Otto Poehl, prési-dent de la Bundesbank, a déclaré jeudi 11 ne pas craindre une flambée d'inflation en Allemagne, comme le prédisent les Cassandre, ajoutant que progression de la masse monétaire M 3 était inférieure aux limites fixées en début d'année. Ce faisant, il semble contredire les conclusions, plutôt pessimistes dans le domaine de la masse monétaire, formulées dans le dernier rapport de la Banque centrale. Surtout, ses propos sont en contradiction avec ceux de M. Dieter Hiss, président de la Banque centrale de Berlin, qui lance une mise en garde contre la montée possible de l'inflation après la baisse du mark, et contre les augmentations salariales, laissant entendre que la Bundesbank n'hésitera pas à durcir sa politique si le besoin s'en fait sentir. En tout cas, le léger relèvement du taux des pensions de la «Buba» fit remonter, fugitivement, le mark qui reperdit du terrain face au dollar, lequel fléchit à

COURS MOYENS DE CLOTURE DU 8 AU 12 AVRIL 1991

PLAÇE	Livre	SEU.	Franc trançais	Franc Misse	0.mark	Franc belge	Florin	Lire italierne
New-York	1,7870		17,6-160	76,4970	59,6125	2,9019	52,9240	8,09638
	1,7960		17,8137	71,6075	60.35736	2,9359	53,5618	0,08117
	10,1269	5,6679		399,506	337,82	16,4451	299,92	4,5554
iaris	10,0764	5,6105		401,754	338,634	16,4724	300,508	45543
Landa b	2.5348		25,0308		84,5683	11163	75,0727	1,1402
	2,5081	1,3965	24,8908		84,2889	£1001	74,7991	1,1336
Secondary 2,9978	2,9976	1,6775	29,6011	118,2587		3,8679	88,7891	1,3484
	2,9756	1,6568	29,5303	118.6394		18613	88,7412	1,3449
	60.9942		6.0808	24,2932	20.5424		18,2376	2,7700
rupcelles	\$1,1717		6.0707	24,3895	20,5577		18,2431	2,7648
	3,3765		33,3421	1,3320	112,6378	5.4831		1,5188
Linusterdam 3.3537	1,8670		1,3369	112,687	5,4815		1,5155	
	223,028	1244	219,516	876.982	741,579	36,0998	658,375	
M3 1	212.49	1231,90	219,57	882,133	70.511	36,1685	659,83	
	243,121	13,05	24.0074	95,91(1	81,1028	1,9480	72,0031	0,10936
Tokyo	243,627	135,63	26,5719	97,1356	81,3746	3,9826	72,6566	0.11011

A Paris, 100 yens étaient cotés, le vendredi 12 avril, 4,1653 F contre 4,1630 F le vendredi 5 avril.

Suite de la première page

La galaxie Hersant

Les maigres bénéfices officiels de la maison-mère, la Socpresse (211 000 francs déclarés pour 3,5 milliards de chiffre d'affaires en 1989, dernière année disponi-ble) ne peuvent y suffire. Certes, en l'absence de toute consolidation, ces chiffres sont loin de reflé-ter la vraie santé financière d'un groupe dont le chiffre d'affaires est sans doute proche des 8 milliards

Mais la presse Hersant n'échappe pas à la morosité publi-citaire ambiante : les tradition-nelles « vaches à lait » que constituent le Figaro (pour les petites annonces) et le Figaro-Magazine (pour la publicité commerciale) n'ont pas été épargnées. Le recentrage du groupe sur son activité d'origine, la presse écrite, devait donc s'accompagner d'une réorga-

A soixante et onze ans, Robert Hersant demeure le seul, à l'exception peut-être de son grand argen-tier, M. Christian Grimaldi, à maîtriser l'écheveau des flux financiers qui fait de son groupe le plus puissant et le plus opaque de la presse française. Cette organisation Noue qui désie toutes les lois du management, et sans doute cer-taines de la République - ne se glo-

tin, est avocat de formation. Fami-lier de Robert Hersant depuis que celui-ci a racheté l'Aurore en 1978 à Marcel Fournier, ce brillant juriste a gagné l'estime et la confiance du patron du Figaro en défendant sa cause lors du procès du Progrès de Lyon, au printemps 1986. Et en parvenant, au terme de dix ans de procédure et de batailles juridiques dans lesquelles il fait merveille, à obtenir l'extinction des poursuites engagées en 1977 contre Robert Hersant par le Syndicat national des journalistes, pour infraction à l'ordonnance de 1944. Le patron de la Socpresse l'autres dans son a remier cerl'attirera dans son « premier cer-cle » en lui offrant, cette même année, le poste de directeur général adjoint du groupe. Aujourd'hui, à quarante-trois ans, Yves de Chaise-martin est l'homme-clef des négociations et des alliances, en France et à l'étranger. « C'est André Audi-not, la faconde et la bonhomie en

COMMUNICATION

moins », note un éditeur. Devenu directeur général du groupe de communication et mem-bre du conseil de surveillance du Figuro, il fut l'homme de Robert Hersant à la Cinq, où il orchestra le retrait du groupe, tout en negociant les prises de participation au Soir de Bruxelles, ou à Grupo 16, en Espagne. Mais ce spécialiste des missions difficiles, qui sait mani-

cours initiatique. Son fief théorique se limite à France-Antilles, c'est-à-dire à une société juridiquement séparée de la Socpresse et que Robert Hersant a cédée à sa famille. France-Antilles contrôle les journaux des tropiques (un reseau qui quadrille les DOM-TOM, de la Guyane à Nouméa). les conquêtes « historiques » de Normandie (Paris-Normandie, le Havre libre, etc.) et l'Union de

MÉDECINE

Petits soins français

and the second

1.00

1000

. . .

- 1

. . .

""",

pour Anglais

- TREASURE - 中央政策研究 (1)

and the second second

men is in the same of the finish

on the state of the state of the

and the latest problem the trail

dains, and have been the second

Andrew Market

THE PERSON NAMED IN

And the second s

the state of the state of the state of

THE STATE OF THE PARTY OF THE

E stay who are taken from the complete

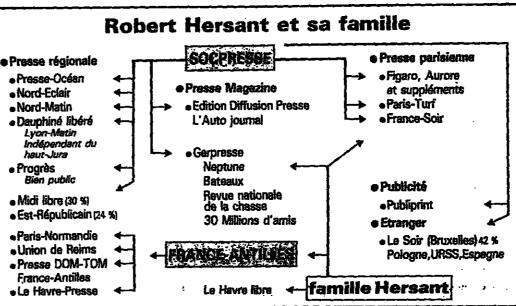
一个 图 不管 海绵 新 編 章

See All See

Gestionnaires et apparatchiks

Mais l'influence de Philippe Hersant déborde déjà largement cet ensemble hétéroclite. Il n'ignore rien des déboires des quotidiens du Nord (Nord-Matin. Nord-Eclair), que l'ombre de leur trop puissant voisin la Voix du Nord empèche de s'épanouir. Et c'est à lui, en tandem avec Yves de Chaisemartin, que revient l'entrée réussie au capital de l'Est républicain. En effet, contrairement à «l'affaire du Progrès» où il s'était jeté corps et âme, Robert Hersant ini a laissé carte blanche.

Certes, deux barons du groupe, Xavier Ellie et Gérard Huertas, à la tête respectivement du Progrès de Lyon et du Dauphine libere de Grenoble, défendent leurs prérogatives dans la région Rhône-Alpes, l'autre bastion du groupe dans la



l'inflation américaine en mars : si cette inflation refluait, la Réserve rifiait-il pas en prenant le contrôle du Progrès d'être « en avance d'une loi »? - Robert Hersant l'a voulue. encore son taux d'intervention, d'où Elle lui a servi après 1981, quand vingt-deux inspecteurs du fisc s'échinaient sans succès à trouver une faille dans le dispositif. Elle lui Les chiffres tombérent (- 0,3 % pour les prix de gros, - 0,1 % pour les prix de détail, avec une tendance générale à la baisse de l'inflation)... et le dollar remonta, vendredi 12 avril. Comsert encore à diviser pour tégner, en entretenant les rivalités.

> Souple en attaque comme en défense, la «galaxie Hersant» ne connaît qu'un seul centre, mais comprend plusieurs réseaux tissés au fil des années, des affaires et des amitiés. La mort récente de Michel d'Ornano, numéro deux officiel du groupe - il était viceprésident de la Socpresse, société éditrice du Figaro, – a créé un vide au côté de Robert Hersant, dont il était à la fois l'émissaire et le

> Fin politique et observateur perspicace d'un microcosme politi-que où il comptait de nombreux amis, le comte d'Ornano était aussi pour une bonne part, du fait de ses attaches familiales, dans les conquêtes polonaises du groupe. Sa mort survient quelques années après le décès brutal, en 1986, de celui qui faisait office de « premier ministre» de Robert Hersant, André Audinot, autre ami proche qui avait mis son entregent à son

Le fils, l'énarque et l'avocat

La disparition de ces deux émi-nences ouvre et élargit la succesnences ouvre et etargit la succes-sion du « papivore », quitte à lui faire faire un saut de génération. La question, jamais abordée fran-chement, est insidieusement posée dans les couloirs des journaux. Même si la présence de Robert Même si la présence de Robert Heisant marque encore la stratégie et le développement de l'empire, même si la question de sa succession, lorsqu'elle est posée aux grands « féodaux », semble incongrue, et même si lui-même la balaie d'un revers de main. Dans un de ses rares entretiens (1), le petron du Figure ne tranchait-il patron du Figaro ne tranchait-il pas: « Quant à ma succession, s'il y en a une, les solutions se trouveront d'elles-mêmes. Je ne me sens pas responsable au-delà de ma propre capacité à exercer mon acti-

Trois personnalités au profil contrasté émergent pourtant de la galaxie Hersant, que leur parcours au sein du groupe et les rumeurs savamment distillées à leur propos désignent comme prétendants

Le premier, Yves de Chaisemar-

fester une politesse glaciale juste tempérée par un sens aigu de la diplomatie, participe aussi aux négociations hexagonales : au côté de Philippe Hersant, il a joué un rôle important dans la récente prise de participation dans l'Est républicain (Nancy). En plus d'une nnaissance sans cesse affinée des ramifications du groupe, Yves de Chaisemartin possède un dernier atout : ses liens avec l'establishment, comme ceux, amicaux, qu'il entretient avec le directeur général de la Dépêche du Midi toulousaine, le ministre du tourisme Jean-Michel Baylet, ou ceux qu'il a noués avec les patrons du Syndicat de la presse quotidienne régionale.

Le second est un énarque de trente-six ans, Philippe Villin, dont l'ambition affichée agace nombre de ses pairs à l'état-major du groupe. Cheveux courts et dents longues, il a la haute main sur la presse parisienne : le Figaro et ses suppléments en perte de vitesse publicitaire, France-Soir toujours en quête d'un redressement qui lui rendrait son lustre passé. Les paris qu'il a engagés pour rentabiliser l'imprimerie géante de Roissy, celui du recentrage du Figaro avec le débauchage de Franz-Olivier Giesbert, ancien directeur de la rédaction du Nouvel Observateur, celui surtout de France-soir avec ses suppléments hebdomadaires gratuits, sont loin d'être gagnés.

Entamée avec France-Soir Ouest, maintenant étendue à la banlieue est et à Paris, cette politique de suppléments est censée drainer la publicité et attirer des lecteurs nouveaux, pour regonfler les rangs que l'âge et les changements suc-cessifs de ligne rédactionnelle ont clairsemés. Mais les 300 millions de francs investis dans ce nouveau produit ne porteront vraiment leurs fruits que quand le dispositif sera complèté, au nord et au sud de l'agglomération. Et rien n'assure que cet avatar gratuit peut garantir la survie de France-Soir, ce drain permanent dans les finances du groupe. Autant dire que l'avenir de l'inspecteur des finances Villin se lira aussi dans les comptes...

Le troisième n'est autre qu'un des fils de Robert Hersant, Phi-lippe, trente-quatre ans. Deux de ses frères alnés, Jacques et Michel, travaillent dans le groupe, notamment dans sa partie magazine. Mais c'est Philippe que son père a choisi pour officier dans la presse régionale, le véritable cœur du groupe. C'est Philippe qui s'est peu peu rodé aux métiers de la presse, au cours d'un patient par-

presse régionale. Racheté en 1986, « digéré » depuis par le groupe et renouant avec les bénéfices, le Progrès sent maintenant de base à une nonveile vague d'expansion, comme en témoigne le rachat du Bien public de Dijon. Mais Philippe Hersant est encore associé à cette offensive qui s'étend sur les marches lorraines. L'Est républicain, dont le groupe vient de prendre 24 %, n'est-il pas voisin de l'Union?

Derrière le trio Chaisemartin-Villin-Hersant gravite le « second cercle» des fidèles de Robert Hersant. Un ensemble flou qui mêle gestionnaires, têtes politiques ou hommes d'appareil. Les juristes Bertrand Cousin et Charles Debbasch cultivent les dossiers délicats et les contacts à droite; l'habile Jean Miot, versé dans l'alchimie des organisations professionnelles de la presse, rompu aux négociations syndicales, ne dédaigne pas à l'occasion les diners du Siècle ou la fréquentation des « ateliers » de la franc-maçonnerie, tout en cumu-lant les présidences (celle de l'Office de justification de la diffusion ou celle du puissant Syndicat de la presse parisienne entre autres); Cyrille Duval surveille le nerf de la guerre, la publicité, à la tête des principales régies du groupe tandis qu'Henri Morny gère le développe-ment du groupe hors de la métropole et en Europe centrale – aun des derniers endroits au monde où l'on a facilement l'impression d'être riche», plaisantait récemment Robert Hersant.

Dans l'immédiat, cet aréopage est mobilisé pour relever les défis du groupe : rentabiliser un empire aux fonds propres dérisoires, digé-rer la modernisation des imprimeries, étendre le maillage de la presse régionale sans s'attirer les fondres des dispositifs anti-concen-tration et sortir des frontières. Robert Hersant fermement aux commandes, ces tâches urgentes dispensent son entourage d'états d'âme sur le devenir du groupe. Mais l'ascension de Philippe Hersant pose une nouvelle question : la galaxie Hersant peut-elle devenir une dynastie?

MICHEL COLONNA D'ISTRIA et YVES-MARIE LABÉ (Mercredi 10 avril.)

(1) L'Expansion, 6/19 avril 1984.

15.75

··•-

1111

All with

1 11,

" WELL

S PORTE IN THE

I DAYS

4 Trans 1

Tallian .

· Araije

* * * * * * * * *

7.77

andamile Hersen

MÉDECINE

Petits soins français pour Anglais

L'hôpital de Boulogne-sur-Mer (Pas-de-Calais), qui accueille déjà des patients britanniques, cherche à passer des accords avec les autorités sanitaires du comté de Kent.

En Angleterre, l'information s'est répandue comme une trainée de poudre. De la BBC en passant par la poure. De a Bri. en passant par la presse à sensation ou les journaux féminins, les médias ont colporté l'étonnante nouvelle : un hôpital français offrait de soigner les patients britanniques victimes des listes d'attente. Un affront au fleuren de l'Etra paraidante la Sentiere ron de l'Etat-providence, le Service national de santé ou National Health Service (NHS).

Avec l'aide d'un avocat, la direc-tion de l'hôpital de Boulogne-sur-Mer a pris contact avec les autorités sanitaires des districts du Kent, un comté du sud-ouest de l'Angleterre, ainsi qu'avec les représentants d'as-surances privées. Objectif : négocier des conventions pour la prise en charge de malades britanniques sans que ceux-ci aient à débourser un.

Rien n'empêche actuellement les patients d'outre-Manche de venir se faire soigner à Boulogne. Mais l'in-tervention est à leurs frais. Ils sont déjà une dizaine à avoir fait le déplacement et une trentaine atten-dent leur tour. A soixante-huit ans, M. Robert Davies, de Rochester, a préféré payer de sa poche plutôt que d'attendre dix-buit mois pour se faire opérer d'une cataracte. En Angleterre, le Service national de santé (NHS), fondé sur le principe d'une médecine gratuite pour tous, a des effets pervers. Pour certaines interventions, qui ne sont pas recon-nues comme prioritaires et urgentes, les listes d'altente peuvent atteindre un à deux ans.

Seuls les plus fortunés peuvent échapper à ces lenteurs en s'adressant à la médecine privée, et ne sont pas remboursés par le NHS mais par des assurances privées aux coûts prohibitifs. A l'hôpital de Boulognesur-Mer. M. Davies a déboursé environ 7 000 francs contre les 20 000 francs que lui demandait une clini-

Du sixième étage de l'hôpital général de Boulogne-sur-Mer, on aperçoit les falaises crayeuses de Douvres. C'est là que M. Robert Chanudet, le directeur, a échalaude son plan. Une véritable offensive commerciale. « Nous avons d'abord lancé une étude de marché pour identifier les secteurs médicaux où l'assente était la plus importante, explique-t-il. Puis, nous nous sommes renseignés sur les prix de revient des actes les plus demandès afin de pouvoir calculer notre propre prix de vente. » Les besoins en chi-rurgie ophtalmologique, principale-ment en cas de cataracte, arrivent en tête, suivis par l'orthopédie avec les prothèses de hanche et la chirurgie vasculaire, notamment pour le trai-

Lihre

Malgré ces opportunités, la direction multipliait sans grand succès. depuis trois ans, les contacts auprès des autorités sanitaires des districts. Aujourd'hui, la toute nouvelle réforme du système de santé anglais pourrait lever certains obstacles.

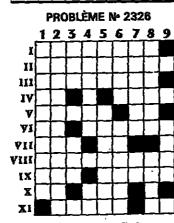
Entrée en vigueur le 1" avril, elle accorde une autonomie comptable aux responsables sanitaires des districts ainsi qu'aux cabinets de méde-ciu et leur permet de passer des contrats annuels avec les établissements de soins de leur choix, publics ou privés. C'est toujours le NHS qui finance, mais cette possibilité contractuelle permet de faire jouer la concurrence dans le système bri-

Déjà trois districts du Kent ont manifesté leur intérêt pour les pro-positions de l'hôpital de Boulognepositions de l'hopital de Boulogne-sur-Mer: Medway, qui a envoyé une délégation visiter l'hôpital, Tun-bridge et Maidstone. Mais le Natio-nal Health Service, qui finance les districts, acceptera-t-il de voir l'ar-gent du contribuable profiter à un hôpital outre-Manche? Selon le décartement de la carté britanile département de la santé britanni-que, dont The Independent rapportait les déclarations dans son édition du 3 mars, il est illégal pour les médecius généralistes ou les autorités sanitaires d'envoyer les patients se faire soigner à l'étranger en dehors de circonstances sociales ou médicales exceptionnelles. Faux, rétorque l'avocat de l'hôpital, Me Philip Jenkinson, ce sont les dispositions du traité de Rome prévoyant la libre circulation des services qui doivent s'appliquer. « Il s'agit d'obtenir une décision politique et nous faisons monter la pression chez les Anglais», remarque

Côté français, la DDASS (direction départementale de l'action sani-taire et sociale) du Pas-de-Calais attend d'être saisie du dossier final pour se prononcer. « Nous avons posé des conditions à ce projet. Tout d'abord, ces interventions ne doivent pas se faire au détriment de la popu-lation française. Ensuite, les surcoûts de fonctionnement qu'elles occasion neraient devront intégralement être compenses par les recettes, signale-t-on à la DDASS. Si ces garanties sont respectées, nous ne verrons pas d'objection à la réalisation de ce pro

La Sécurité sociale n'interviendra absolument pas dans le financement des soins aux Britanniques, assure la direction. Les médecins et chirugiens seront payés dans le cadre de leur activité libérale au sein de l'hôpital par les autorités sanitaires du Kent. Le prix de l'intervention; calculé grace à une comptabilité analytique, couvrira l'ensemble des frais occasionnés et permettra même de dégager un excédent qui pourra être réinvesti dans l'hôpital. Depuis quelques mois, l'équipe hospitalière ne compte pas ses efforts pour atti-rer les clients britanniques. Un médecin bilingue réceptionne les appels et les courriers en provenance d'Angleterre. Les cuisiniers ont appris à faire le breakfast dans les règles de l'art. Le personnel a suivi des cours d'anglais intensifs. Enfin, quelques infirmières et aides-soignantes sont parties en stage en Grande-Bretagne pour être formées Déjà, le projet boulonnais fait des émules et des cliniques privées des développements. « Nous essaierons de négocier des contrats d'exclusi vité», remarque M. Chanudet, qui n'a décidément rien laissé au

> MARTINE LARONCHE (Mercredi 10 avril.)



HORIZONT ALEMENT

Utiles quand il faut servir des r vieilles ». - II. Sortes de scies. ill. Ne voit pas très clairement. -IV. Une chose à réclamer. Très clairs. - V. Une ancienne capitale. Tranche compte. Ce n'est pas le bon côté des choses. - VII. On peut y trouver une formation. Peut être mis à l'index. -VIII. Qui se paie souvent des tour-nées. - IX. Langue ancienne. S'allongent en cas de déception. - X. Un grand drame. Asile de nuit. — XI. Engagée comme une conversa-tion. Comme pariois un propriétaire.

VERTICALEMENT 1. N'est bonne que si l'on a tout rendu. – 2. Prouve qu'on a eu trop de la moitié. – 3. On y voit parfois du sang. Une terre. – 4. Manipulé comme un chapelet. Qui a pu nous enrichir. – 5. Majeur, en Italia. La mai du pays. – 6. A pu être mangé par celui qui fonce. Ne traverse pas les Pyrénées. – 7. Adjectif qu'on n'utilise pas pour la première fois. Redevient neuf quand on arrive au bout. – 8. Ne rooronne ismais. Paut brillet dans la ronronne jamais. Paut briller dans la nuit. – 9. Sortes de cornichons.

Solution du problème nº 2325°

), lyoiriers. - II. Nostalgie. III. Tite. Are. - IV. El. Mètres. V. Mer. Nue. - VI. Princesse. -VII. Eider. Or. - VIII. Rée. Elise. IX. Asad. Avis. - X. Vire. - XI, Taxi.

Verticalement

1. Intempérant. - 2. Voileries. 3. Ost. Rideaux. - 4. Item. Ne. 5. Rå. Encre. - 6. II. Tue. Lait. 7. Egarés. Ivre. - 8. Rire. Sosies. 9. Sées. Eres.

GUY BROUTY

* Malencontreusement identifié 2324 dans le nº 2212 de la Sélection

CULTURE

Rétrospective Georges Seurat au Grand Palais

Un jeune homme méthodique



Torse de et *l'Echo* (ou l'Appel} : TUOG

Le Grand Palais présente la quasi-totalité de l'œuvre de Georges Seurat, exception faite de ses grands tableaux, que leurs propriétaires ont refusé d'envoyer à Paris.

Seurat sur le motif, vu par l'un de ses disciples, le peintre Charles Angrand: «En 1883-1886, souvent je suis descendu travailler à l'île de la Grande-Jatte à côté de lui Comme l'herbe d'été vigoureuse devenait haute sur la berge et l'empêchait de voir une barque qu'il l'empêchait de voir une barque qu'il avait mise au tout premier plan - et qu'il se plaignait de ce contretemps, - je fus lui rendre ce service de couper l'herbe; car je ne suis pas loin de penser qu'il allait sacrifier sa barque. (...) Seurat fumait en travaillant une pipette que je qualifait en premier communicate de premier par la premier de premier d fiais de pipette de premier commu-niant. Elle était mignonne et en bois. En m'apercevant venir, il ne lâchait l'outil que pour me tendre la main. Et, silencieusement comme à l'accoutumée, il se remettait à travailler, l'æil mi-clos.»

Un peintre sur le motif, silen-cieux et serein: telle est l'image traditionnelle de Seurat, un Seurat éternellement jeune, né en décem-bre 1859, mort le 29 mars 1891, à trente et un ans. Au physique, tel qu'il apparaît peu avant sa mort: rien du débraillé « artiste », une cravate à nois et une veste boutonnée jusqu'au coi pour poser devant le photographe une barbe en nointe les cheveux frisés, l'air doux et presque absent. En société: un homme placide et discret, parlant peu, se confiant moins

Il a été un fils obéissant, dans une famille bourgeoise, père huis-sier au tribunal de la Seine, mère « effacée », affirment ses biographes, mais héritière d'une honnète fortune. Etudiant, il n'est pas moins exemplaire. Elève à par-tir de fèvrier 1878, à dix-neuf ans, du peintre Henri Lehmann, luimême disciple d'Ingres, et l'un des plus fidèles, Seurat se distingue, au dire de son camarade d'atelier Aman-Jean, par son application. « Très bon élève, régulier, soumis ». Seurat dessine des platres d'après l'antique et copie à l'huile un portrait d'Holbein le Jeune et le Roger délivrant Angélique de M. Ingres, dont il vénère le dessin. Il aime tant le labeur aux Beaux-Arts qu'il n'en sort plus et se passe de déjeu-ner pour travailler plus longtemps.

Tant de rigueur et de docilité le prédisposent à une carrière exemplaire suivant les habitudes académiques. On l'imagine décorant un plafond de salle des mariages pour mairie d'arrondissement selon les chères vieilles traditions allégoriques de son maître Lehmann et de MM. Lefevbre (Jules) et Delaunay (Elie). Pour ses parents, quelle gloire, alors! Ils en concevraient assurément une légitime fierté.

Surprise: avec, semble-t-il, autant de résolution et aussi peu de dontes qu'il en avait mis à étu-dier sous Lehmann, Seurat passe en 1879 du parti de l'Académie à celui, absolument opposé, de l'im-pressionnisme. En mai, il visite la quatrième exposition du groupe impressionniste, décide de quitter les Beaux-Arts et de s'établir dans un atelier rue de l'Arbalète. Au

en croire son ami Aman-Jean. « il ne se souciait aucunement des impressionnistes, dont tout le monde parlait », avant de rallier soudainement leur cause. Force est donc de supposer que Seurat a été d'un coup convaincu de la supério-rité du moderne et de la nécessité de renouveler l'art de la peinture, empêtré dans les usages du «beau

Des grands tableaux qui sont autant de manifestes

La suite est célèbre et simple. Entre 1884 et 1891, Seurat expose régulièrement des tableaux qui sont autant de manifestes du sys-tème qu'il a élaboré. En 1884, Une baignade à Asnières. En 1886, Un dimanche après-midi à l'île de la Grande-Jatte. En 1888, les Poseuses et la Parade. En 1890, le Chahut. En 1891, le Cirque. Soit un grand tableau révélé aux amateurs et à la critique tous les un ou deux ans, avec une régularité prodigieuse et nullement fortuite. Il s'agit pour lui d'être présent chaque année au Salon des indépendants. Il y tient tant qu'il accroche le Cirque inachevé. Entre ses grandes toiles, il exécute des paysages et des dessins suivant les mêmes principes.

Ceux-ci ne sont pas moins connus que ses toiles, mais moins limpides : les couleurs, selon la lumière qui les affecte, se décomposent selon des proportions variables. Pour les représenter au plus juste, le peintre doit user du mélange optique: des touches éparées, chacune dans l'une des différentes tonalités qui apparaissent à l'œil, la dominante chromatique, sa complémentaire, les nuances d'ombre ou d'éclat. Le mélange des pigments sur la palette, procédé traditionnel que les impressionnistes ont repris sans le critiquer, ne suffit pas à enregis-trer ces phénomènes subtils; il les simplifie abusivement, il néglige leur variabilité. A l'inverse, la juxtaposition des touches de coulcurs non mélangées, réglée selon des proportions savamment calculées, permet de fixer dans l'immobilité de la peinture les modifications de la lumière.

Ces principes et procedés, Seurat les déduit de ses lectures savantes aux titres interminables : Des couleurs et de leurs applications aux arts industriels à l'aide des cercles chromatiques et De la loi du contraste simultané des couleurs et de l'assortiment des objets coloriés de Chevreul, la Théorie des couleurs d'Odgen Rood, des articles scientifiques et un essai, les Signes inconditionnels dans l'art, du théoricien néo-classique Humbert de Superville. Il lit beaucoup en effet, de la chimie, de la physique opti-que, de la géométrie encore. Il s'efforce de mettre en système les lignes de composition autan: que les couleurs et finit par élaborer une théorie stricte, qui n'est connue que par le brouillon d'une lettre programmatique qu'il écrivit en août 1890. Son aphorisme fondamental: « L'Art, c'est l'Harmodes contraires, l'analogie des sem-blables de ton, de teinte, de ligne considérés par la dominante et sous l'influence d'un éclairage en combinaisons gaies, calmes ou tristes. »

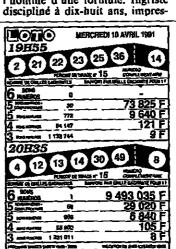
Article deux : « La gaieté de ton, c'est la dominante lumineuse de teinte, la dominante chaude de ligne, les lignes au-dessus de l'horizontale. Le calme de ton, c'est l'égalité du sombre et du clair de teinte, du chaud et du froid et l'horizontale pour la ligne. Le triste du ton, c'est la dominante sombre de teinte, la dominante froide et de ligne les directions abaissées.» Selon ces maximes, il exécute le Chahut, lignes montantes, bruns chauds, le Cirque, construction en ellipse ouverte vers le haut à dominante orange, et ses paysages de Normandie, construits selon des

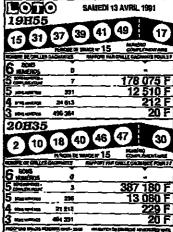
angles droits et des triangulations où le nombre d'or a sa part. Car telle est la singularité de Seurat: il penche vers le dogmatisme alors que son ambition réaliste devrait l'en désendre. Son ambition se veut à l'origine essentiellement d'observation précise de la réalité. Il prétend exécuter des tableaux plus vrais, des analyses chromatiques plus exactes que les impressionnistes. S'il accepte d'être traité de « néo-impressionniste», c'est en ce sens : celui d'un progrès dans la science de la représentation de la nature. Or, de lecture en doctrine, il finit par attribuer à la ligne et au ton des valeurs déterminées. Il construit sa mathé-matique de la peinture qui régit chaque élément du tableau, au risque d'éliminer de la composition ce qui dérangerait son système, si bien auc ce dernier l'emporte. Mieux encore, Seurat le fétichise et se confond avec lui. Plus que l'homme d'une œuvre, il se veut l'homme d'une formule Ingriste

sionniste «dur» à vingt, il devient néo-impressionniste fanatique à vingt-cing.

En 1890, il adresse à Fénéon, qui le défend depuis une demi-douzaine d'années, une lettre amère parce que Fénéon a paru attribuer à Paul Signac, l'autre astre du néoimpressionnisme, la paternité d'une partie de la doctrine. « Je proteste, écrit-il, et je rétablis à quinze jours près les dates » de ses inventions, pour aboutir à cette conclusion: Signac « a hénéficié de mes recherches ». Autrement dit : ie suis le seul inventeur, le seul propriétaire de ma théorie. Il l'avait déjà proclamé sans trop de précautions oratoires en 1888 dans un billet au même, et malheureux, Signac. Déplorant la diffusion du néo-impressionnisme, il termine par cette inquiétante profession de foi avant-gardiste: « Plus nous serons, moins nous aurons d'originalité, et le jour où tout le monde pratiquera cette technique, elle n'aura plus de valeur et on cherchera du nouveau. » Comme Signac lui rapportait ces phrases, Pissarro, quoique lui-même converti au divisionnisme, répondit sagement: . Tout l'art n'est pas dans la théorie scientisique. Si Seurat n'avait fait que cela, je vous avoue qu'il ne m'intéresserait que médiocrement, » Il n'empêche. Seurat refusa d'en démordre. Il avous froide ment: a Ils - les critiques - voient de la poésie dans ce que je sais. Non, j'applique ma methode, et c'est tout. » PHILIPPE DAGEN

(Jeudi 11 avril.) ► Exposition Seurat, jusqu'au





Te Monde SELECTION HEBDOMADAIRE 15, RUE FALGUIÈRE

75501 PARIS CEDEX 15 tél. : (1) 40-65-25-25 Télécopieur : (1) 40-65-25-99 Edité par la S.A.R.L. le Monde Gérant : Jacques Lesoume, Directeur de la publication

Anciens directeurs: Hubert Beuve-Méry (1944-1969) Jacques Fauvet (1969-1982) André Laurens (1982-1985) André Fontaine (1985-1991)



Reproduction interdite de tous criticles sauf accord avec l'administration Commission paritaire nº 57 460 ISSN : 0026 - 9360

au mercredi 17 avril 1991

Sélection hebdomadaire du journal « le Monde »

Des cicatrices dans le crâne

Le Monde

VOIR CI-DESSOUS : AMOUR

de David Grossman. Traduit de l'hébreu par Judith Misrahi et Ami Barak. Seuil, 498 p., 140 F.

Comment peut-on tout simplement vivre après Auschwitz, non pas vouloir «écrire de la poésie», comme disait le philosophe, mais survivre, autrement que par l'ignorance?... Assimiler, digerer, un passé qui encombre, qui nourrit, qui empuantit les tragédies d'aujourd'hui... Crever les abcès toujours purulents et les dégats psychologiques d'un peuple de rescapés... David Grossman, alors agé de trente ans, s'est attaqué en 1984, dans son second roman, à cet affrontement avec l'histoire, avec la mémoire de son peuple, de n'importe quel peuple, finalement, dans un grand, gros trop gros peut-être - livre qui est une vraie révélation. Sans concession, avec un titre aussi peu commercial que possible, comme un clin d'œil aux amateurs d'encyclopédies et de dictionnaires, Voir ci-dessous : Amour est un de ces romans qu'on lit, qu'on relit tant il est surprenant, riche et dérangeant à cause de la puissance d'évocation, de la finesse psychologique et de l'imagination de son protagoniste, dont on ne peut s'empêcher de penser qu'il n'est pas entière-

ment étranger à l'auteur... Best-seller en Israël lors de sa publication (75000 exemplaires), traduit - ou en cours de traduction - dans une quinzaine de langues notamment en Italie avec cent mille exemplaires chez Mondadori, paru le mois dernier en Allemagne chez Hanser, Voir cidessous: Amour n'est pas vraiment un livre sur l'Holocauste. Ni sur les camps de la mort. Ni sur les juis exclusivement ou les Israéliens en particulier. C'est un livre sur les cicatrices qu'on garde, depuis l'enfance, à l'intérieur de son crâne. Et Yaveh (ou bien Freud, ou votre fille) sait bien qu'on

n'a pas besoin d'être juif pour garder des cicatrices qu'aucune chirurgie esthétique, aucune psychothérapie n'effacera jamais! Peut-être la littérature est-elle le meilleur

Par exemple, si l'on songe à l'Allemagne, on y avait vu naître, à partir des années 60, tout un courant romanesque qu'on avait appelé la «littérature des pères», lorsque les enfants, découvrant que les nazis étaient leurs propres pères, tentèrent d'exorciser leur culpabilité collective de bourreaux en enquêtant sur le passé historique familial qu'on leur cachait. C'est à une opération pourrait-on dire symétrique que se livre le jeune Israelien David Grossman (né en 1954) par l'intermédiaire de son Momik, alias Schlomo Ephraim Neuman, fils unique de rescapés des camps de la mort, qui a neuf ans lorsque commence le livre en 5719, c'est-à-dire « 1959 de l'autre calendrier», et qui va tenter, lui aussi, de décou-vrir ce que tout le monde lui cache « pour ne pas mettre la pagaille dans la tête de l'enfant avec des choses qui appartenaient au passé et qu'il fallait oublier», comme dit sa

David Grossman fait exister Momik, un enfant qui ne sait pas encore qu'il est un sutur écrivain, et qui s'éveille au monde en se cachant près du banc vert, en face de 'épicerie de Bella, où se réunissent les vieux qui, dans a la langue de Là-Bas », causent entre eux du « pays de Là-Bas », et aussi d'une effrayante créature, qu'ils nomment «la Bête nazie», et dont on ne parle - Oi oi oi - qu'avec de profonds soupirs. « A vrai dire, au début, Momik pensait que Bella parlait en fait d'un monstre imaginaire ou d'un dinosaure gigantesque qui avait existé autrefois et dont tout le monde avait existe unité fois et dont tout le monde avait peur. Mais il n'osait interroger personne. Et alors, lorsque le nouveau grand-père est arrivé et que les parents de Momik sont devenus encore plus malheureux et qu'ils ont souffert et criè

encore plus pendant la nuit, Momik s'est décidé à poser de nouveau la question à Bella, et elle lui a répondu d'une voix aigre qu'il y avait certaines choses, le Ciel en soit loué, qu'on n'avait pas besoin de savoir à

Ce « nouveau grand-père », Anshel Was-serman, qui n'est en réalité qu'un grand-on-cle qui avait perdu Là-Bas la mémoire et la neuf ans ». parole, va changer la vie de Momik et le mettre sur les traces de la Bête. Momik va découvrir que Anshel Wasserman, sous le pseudonyme de Schéhérazade, avait été un élèbre écrivain pour enfants, auteur d'un feuilleton que tous avaient lu intitulé les Enfants au cœur vaillant qu'il a recopié dans son cahier-espionnage, rebaptisé pour égarer les curieux cahier de géographie.

L'art de raconter les histoires

Fou de chiffres et d'énigmes, le garçon tente de déchiffrer « le code secret inscrit sur le bras du grand-père » qu'il est impossible d'effacer; il note méthodiquement tous les indices, tous les bredouillements de son grand-père selon des méthodes d'investigation sérieuses et systématiques qu'il a pu apprendre au cours de ses lectures, Eric Kastner et son Emile et les détectives par exemple. En se cachant de ses parents qui votent pour les religieux et qui gagnent leur vie dans une guérite de la Loterie nationale « coinces l'un contre l'autre sans se dire un mot de toute la journée »... Surtout, sans cesse, il pose des questions : « El qu'est-ce que c'est et comment et pourquoi, et com-

ment et qu'est-ce que c'est?» Comme le grand-père Anshel, David Grossman a l'art de raconter les histoires, l'art de parler aux enfants comme à des adultes, de parler comme les enfants, dans une langue d'une souplesse inouie qui mêle avec beaucoup de vivacité et de drôlerie le

passé et le présent, le style direct, des bribes de la langue de Là-Bas, c'est-à-dire une pluie de succulents jurons en yiddish, qu'il ne parle pas mais qu'il a fini par compren-dre... parce que c'est la langue que ses parents utilisaient lorsqu'ils ne voulaient

pas être compris des enfants. Désormais, c'est Momik maintenant adulte, Momik l'écrivain qui va retrouver la trace de Bruno Schulz, l'auteur mythique des Boutiques de cannelle, qu'il va imaginer à Dantzig, chassée de la galerie par les gar-diens pour avoir voulu embrasser la bouche du Cri, du peintre Munch. Bruno Schulz, dont il connaît l'œuvre et le visage par cœur et dont il réinvente la vie, la mort et le manuscrit perdu, dans un obscur développement maritime et «saumoneux» que l'auteur estime être le cœur de son œuvre et qui ne doit pas conduire le lecteur à abandonner sa lecture. Mais plutôt à passer résolument au-dessus des bancs de saumons pour ne pas se priver de la troisième partie

du livre, intitulée Wasserman. Là, avec une virtuosité éblouissante, Momik se propulse, par l'imagination de son écriture, dans le camp de la most pour retrouver son grand-père Anshel, au moment même où la Bête ne parvient pas à ini ôter la vie (« Avez-vous essayé le fissil? Oui, mon commandant. - Avez-vous essaye le camion? - Oui, mon commandant. - Et le gaz? Vous avez essayé le gaz? Oui, mon commandant, c'est par là que nous avons commence. Tous ceux qui étaient avec lui sont morts, comme d'habitude. Tout s'est passé normalement, lui excepté »).

Pour conter l'histoire du juif qui n'arrive pas à mourir, Grossman a inventé un conte de fees merveilleusement absurde au milieu de l'horreur : quand Herr Neigel, le commandant du camp, reconnaît en Wasserman, le Scheissmeister (le « Maître de la merde »), l'auteur préféré de son enfance, le Schéhérazade dont il lisait avec délices les

histoires chaque semaine et qu'il va forcer à lui inventer chaque nuit de nouvelles aven-tures des Enfants au cœur vaillant. Conversations étranges entre la victime et son bourreau, puisque, à l'inverse du sultan des Mille et une nuits, le nazi promet au conteur d'essayer de le tuer chaque soir : «Chaque soir, je tirerai sur toi. A condition bien entendu que ton histoire soit bonne. Il ; aura bien une fois où cela réussira, n'est-ce pas? - Et que se passera-t-il. Votre excel-lence, si un soir, Dieu nous pardonne, mon histoire n'est pas bonne? - Eh bien alors, tu resteras en vie un jour de plus. - Si c'est pour mourir que je dois raconter une histoire à Votre Excellence, alors je me tiens entière.

ment à sa disposition.» Le combat est inégal entre l'Allemand qui croit avoir écrasé la « morale youpine », et l'écrivain qui tente de l'infecter l'officier du avirus de l'humanité », de lui enseigner «la compassion, l'amour de l'homme et cette capacité merveilleuse et insensée de croire en l'homme»! Mais qui donc est le vainqueur?... Lequel des deux réussira sa vie et son suicide? « Voir ci-dessous : Amour » ... « Voir ci-dessous : Sexe. » Cette reponse en boucle donnée dans l'Encyclopedie de la vie de Kazik n'en est pas vraiment une, car cette dernière partie du livre reunit, sous forme de dictionnaire, toutes les histoires, toutes les potentialités du bébé Kazik programmé pour réaliser tout le cycle d'une vie en vingt-quatre heures (« Nous avons tous fait le veu qu'il voie le terme de sa vie sans avoir rien connu de la guerre »). Des fiches classées alphabétiquement, mais sans souci de continuité narrative, pour des multitudes d'histoires-gigogne, dont nous connaissons, ou croyons connaître, tous les personnages, que Momik-Schlomik étale en vrac. Comme s'il proposait au lecteur de prendre le risque d'être à son tour Schéhérazade.

NICOLE ZAND (Vendredi 12 avril.)

Les distances de Sirius

Un des fils d'Hubert Beuve-Méry a reconstitué des « Mémoires » à partir de deux interviews inédites du fondateur du Monde

PAROLES ÉCRITES d'Hubert Beuve-Méry. Texte établi par Pierre-Henry Beuve-Méry. Grasset. 418 p. 145 F.

Hubert Beuve-Méry était, on l'a dit cent fois, d'une pudeur extrème. Il a obstinément refusé d'écrire les mémoires que dix éditeurs lui demandaient et ne s'est jamais confié qu'avec beaucoup de réticence à qui voulait le faire par-

il n'est pas de règle cependant qui ne souffre quelques exceptions. Pour preuve la biographie que Laurent Greilsamer a consacrée l'an dernier au fondateur du Monde (1), avec lequel il avait pu avoir, quitte à beaucoup jouer au chat et à la souris, de longues conversations. Pour preuve, aussi, un entretien accordé à Jean-Claude Barreau en 1973, mais dont il ne voulait pas qu'il fût publié avant sa mort, et les huit heures d'interview filmées en 1988-1989 par Pierre-André Boutang, avec la complicité de Jacques Amairic, en vue d'une diffusion télévisée.

Pierre-Henry Beuve-Méry, le plus jeune fils de Sirius, a lu et relu ces deux «scripts». S'ils lui ont paru «impubliables tels quels», il a retrouvé «à travers ces histoires murmurées, comme il dit joliment, la musique de la voix de son père», lequel n'avait pas attendu l'excuse du grand âge pour parler, un peu trop souvent, entre ses dents. A partir de ces textes, de ses propres souvenirs, de ceux de sa famille, le tout revu de près par l'œil sourcilleux de Jean Planchais, il nous livre aujourd'hui sous un beau titre - Paroles écrites - ce qu'il n'hésite pas à appeler des Mémoires, même si ce mot mérite a priori plus de guillemets que le texte qu'il recouvre.

La tache pouvait paraître impossible. En 1973, H.B.-M. a soixante et onze ans. Mais il est solide comme un roc, se paye des courses en montagne qui effraieraient plus d'un quinquagénaire, voyage, donne des conférences, et partage le reste de son temps entre le Monde, qu'en bon membre du conseil de surveillance, il surveille de près, l'université Paris-I, le conseil de l'AFP, le Haut Conseil de l'environnement, le Centre de formation des journalistes, sa famille, qui se plaint de ne pas le voir assez, et les nombreux amis que sa réputation d'ours ne l'a pas

empêché de s'attacher. Il a, selon l'expression familière, toute sa tête. Quinze ans plus tard,



Hubert Beuve-Méry

il conserve encore une santé intellectuelle dont il donne volontiers la preuve lors de pots d'adieux ou de remises de décorations. Mais c'est un homme tout de même usé, et donc plutôt désabusé, qui voit la mort frapper lourdement autour

de lui et aspire lui aussi au repos. Autant dire que prétendre faire un seul récit, avec questions et réponses, de deux textes aussi éloignés dans le temps relevait de la gageure. Au prix de quelques redondances, de quelques erreurs aussi - «La mémoire est un poète, n'en fais pas un historien», disait Paul Géraldy, - Pierre-Henry Beuve-Méry y a néanmoins reussi. Ceux qui ont bien connu son père le retrouveront tout entier dans ce

livre au demeurant bien enlevé. Plus d'une fois, cependant, il nous laisse un peu sur notre faim. Au détour d'une page, nous apprenons par exemple qu'André Francois-Poncet, père de notre ancien ministre des affaires étrangères, avait fait dîner H.B.-M., alors qu'il était ambassadeur à Berlin, avec... Himmler et Goebbels. Que se sont-ils raconté? Mystère. Tout ce que nous saurons de ce repas, c'est que le Reichsführer SS était « une grosse brute porcine», avec une «triple nuque» et que le grand chef de la Propagandastuffel était « intelligent ».

Inutile de dire qu'avant et après

son arrivée à la direction du sion proclamée pour les diners en LES JARDINS DE LUMIÈRE ville, a eu l'occasion de rencontrer bien d'autres grands et moins grands de cette planète. On ne peut pas dire qu'il soit beaucoup plus prolixe sur ce qu'ils lui ont raconté. Il y a bien quelques mots de de Gaulle sur lui et sur son

Quelques lignes sur Mendès, sur Mauriac, sur Bidault, sur Jean Monnet, sur Guy Mollet, avec lequel il était en forte bisbille, sur nombre de personnalités étrangères. On aurait aimé en apprenire un peu plus.

Cette discrétion s'explique : au fond de son cœur. Beuve considérait toute cette agitation comme passablement vaine, ce qui pour un journaliste ne laisse pas d'être un peu paradoxal. Mais enfin ce n'est pas pour rien qu'il avait pris le pseudonyme de Sirius, même si ce livre nous apprend qu'il avait surtout voulu par là, au temps de l'Occupation, se distancer du pouvoir du moment.

Une formidable envie d'absolu habitait ce Breton devenu Savoyard. Le triste spectacle des dernières années de la Troisième République et de la vénalité de sa presse ne lui avait pas laissé beaucoup d'illusions sur les hommes en général. Mais il ne désespérait pas de pouvoir faire de grandes choses avec certains d'entre eux, même s'il était porté à croire l'échec, en fin de compte, inévitable. « Point n'est besoin d'espèrer pour entre-prendre...» Décidément il y avait du Guillaume d'Orange chez ce tacitume là.

Le tout était de résister à toutes les formes de prostitution, de privilégier l'austérité, le caractère, la discipline de vie, la camaraderie de groupe. C'est ce qu'avec son ami Dunoyer de Segonzac, le «vieux-chei» légendaire, il avait cherché à Uriage, cette école des cadres de Vichy passée avec armes et bagages au maquis, dont on retrouve en annexe les passablement étranges statuts. C'est aussi bien évidemment ce qu'à travers les vents et les marées qu'il ne lui déplaisait certes pas de soulever il a cherché au Monde. On comprend mieux en tout cas, en refermant ce livre, comment et pourquoi, malgré la gracieuseté de cactus dont l'a crédité, une fois pour toutes, Françoise Giroud, il a connu pendant un quart de siècle et davantage, un tel rayonnement.

ANDRÉ FONTAINE (Vendredi 12 avril.)

(I) Publice aux éditions Fayard.

Mani sans manichéisme

Amin Maalouf sur les chemins de celui qui a voulu fonder au troisième siècle une religion universelle

par Jacques Lacarrière

secrète lui soufflera que son avenir n'est pas là, et qu'un jour il devra partir pour accomplir ce à quoi il est prédestiné. Ce qu'il fera, à l'âge d'Amin Maalouf. Lattès, 340 p., 119 F. de vingt-quatre ans, entraînant avec lui quelques disciples, dont Etrange destinée que celle de son père, qui le suivra dans sa mis-Mani et du manichéisme! Celui sion jusqu'au bout du monde. Le qui, en son temps - le troisième siècle après Jésus-Christ, - s'est bout du monde, alors, c'est l'Inde, et c'est vers l'Inde que se dirigera voulu le conciliateur et le réconci-Mani, prêchant et enseignant du liateur de toutes les religions, l'ul-Tigre vers l'Indus et circulant sans time porteur d'un message univercesse sur les pistes du désert ou les sel, parachevant celui de ses voies fréquentées. Il fait halte avec prédécesseurs, est devenu le plus ses disciples au cœur de villes et de méconnu et le plus oublié d'entre provinces aux noms chantants : Ctesiphon, Suse, Ganktal, Kholoseux. Abraham, Bouddha et Jésus ont toujours des millions de sar, Sogdiane, Bactriane, Osrhoène, Adiabène et Atropatène. fidèles. Mani, lui, n'en a plus un seul, et la religion qu'il fonda n'a Il rencontrera sur sa route d'étonlaissé, dans l'histoire, que l'image simpliste et fausse d'un univers nants personnages, mages et magiciens, et surtout ce roi Shabbur scindé irréductiblement entre le le Chapur Is des historiens, – dont Mani fréquentera la cour à plu-

sieurs reprises.

On peut voir d'ailleurs sur les

rochers de Bichappur et de Nagsh-i Roustam, en Iran, sculptés

par les artistes sassanides en pleine

falaise, l'investiture et les exploits

guerriers de ce souverain excep-

tionnel. Sur l'un des bas-reliefs, il

est monté sur son cheval et tient

captif derrière lui l'empereur

romain Valérien, qu'il vient de

vaincre. C'est précisément ce Roi

des Rois qui commande alors à un

empire immense allant de la Médi-

terranée à l'Indus, c'est ce roi

clairé qui sera tout au long de son

règne le plus sûr et le plus fidèle soutien de Mani. Grâce à sa pro-

tection, Mani le Messager, Mani

l'Apôtre de Lumière pourra se

déplacer et prêcher sans encombre

sous la dictée de celui qu'il nomme

son Double ou son Jumeau, l'ange

Al-Tawn, figure ou voix en hui de

l'Esprit-Saint. Mais ses paroles et ses sermons ne plaisaient pas à

tous, surtout pas aux mages,

tenants et célébrants de la religion

officielle, qui voyaient en Mani un hérétique et un rival.

Une religion

cosmique

Tant que Shabbur vécut, Mani

demeura intouchable, mais dès la

mort du roi, son fils Vahram, par-

tisan des mages, bannira Mani de

la cour. Les mages obtiendront sa mise à mort, et Mani, arrêté,

enfermé, sera supplicié publique-

ment pendant vingt-six jours avant de rendre l'àme. Cela se passa le quatrième jour du mois d'Addar

en l'an 584 du calendrier de Babel.

autrement dit le lundi 2 mars 274

Bien et le Mal. Pourtant, dès son origine et dans les siècles qui suivirent, le mess de Mani disait tout autre chose. Il disait que l'homme, image en réduction de l'univers, est fait comme lui d'une alliance et même d'un alliage de lumière et de ténè-bres. Le but de sa vie est de diminuer (et si possible d'extirper) en lui la part obscure du Mal, afin d'accroître celle, lumineuse, du Bien. L'être humain devient ainsi, dans cet enseignement, le lieu privilégié d'un affrontement entre les entités cosmiques qui le composent et le tourmentent depuis son

Si, par l'ascèse, la prière, l'amour, par une vie et par des rites appropriés, chacun de nous accroît en lui sa part de lumière, c'est l'univers entier qui en profitera et permettra un jour le triomphe du Bien. Conception nettement dualiste, d'inspiration gnostique, qu'on retrouvera des siècles plus tard chez les Pauliciens d'Arménie, les Bogomiles de Bosnie et les Cathares d'Occitanie, et qui fut radicalement condamnée, combattue et éliminée par l'Eglise.

Les Jardins de humière racontent cette histoire mouvementée, et surtout celle de Mani lui-même : sa naissance, sa première rencontre avec une communauté religieuse de baptistes, la révélation de sa mission universelle, tout cela se situant vers le milieu du troisième siècle après Jésus-Christ dans le sud de l'actuel Iral, qui était alors partie intégrante de l'empire perse sassanide. L'enfance et l'adolescence de Mani se déroulent dans un paysage d'oasis et de palmeraies au milieu de la communauté baptiste, mais, bientôt, une voix

Les Jardins de lumière est soustitré «roman». L'auteur lui-même avoue ainsi prendre quelque distance avec l'histoire. Une histoire qui est loin d'être toujours sûre d'ailleurs, souvent tissée d'ajouts et d'épisodes merveilleux. Mais le cas de Mani est plus singulier : il a vraiment voulu fonder non pas une religion nouvelle qui s'ajouterait aux précédentes et accroîtrait la confusion des croyances et des sectes, mais une religion universelle englobant les enseignements et les apôtres des précédentes. Une religion cosmique en somme pour que la luite des hommes contre le Mal et les Ténèbres soit une lutte commune, unifiée pour le triomphe du Bien. Son influence fut grande alors, et saint Augustin lui-même devint, neuf ans durant,

disciple de Mani. C'est donc un roman qu'on lira, le roman d'un voyage et d'une révélation, le roman d'un triomphe et celui d'un martyre, où l'on traversera tour à tour des oasis humineuses, des villes surpeuplées, mais où on fera halte en des jardins crépusculaires. C'est une plongée initiatrice et poétique dans un monde et un siècle ignorés, d'autant plus salutaire que cette entreprise grandiose et attachante est à jamais morte. Je dis grandiose parce qu'elle fut la seule, alors, à étendre son influence de la Méditerranée à la Chine, et attachante parce que ce livre narre moins l'histoire d'une religion ou d'un message abstrait que celle d'un homme de chair, entouré d'hommes et de femmes de chair, vivants et fraciles théâtres de l'affrontement de la Lumière et des Ténèbres.

Sommes-nous vraiment à la hauteur d'un tel combat? C'est sûrement ce que devaient se dire bien des disciples de Mani. Si celui-ci avait enseigné de nos jours, nul doute que l'ange Al-Tawn ne lui est soufflé d'autres mots que Bien et Mal ou Lumière et Ténèbres pour dire ce qui, depuis toujours, divise et déchire l'être humain dans son effort vers l'unicité. En attendant l'éblouissement ou l'apocalypse finale, ce livre jette en tout cas une vivante et vivace lucur sur celui qui le premier désigna, décrivit et affronta en notre nom les forces et les

armées de l'Ombre. (Vendredi 12 avril.) Signalons aussi le très intéressant ouvrage de Charles Henri Puech Sur le manichéisme (Flammarion, 1979)

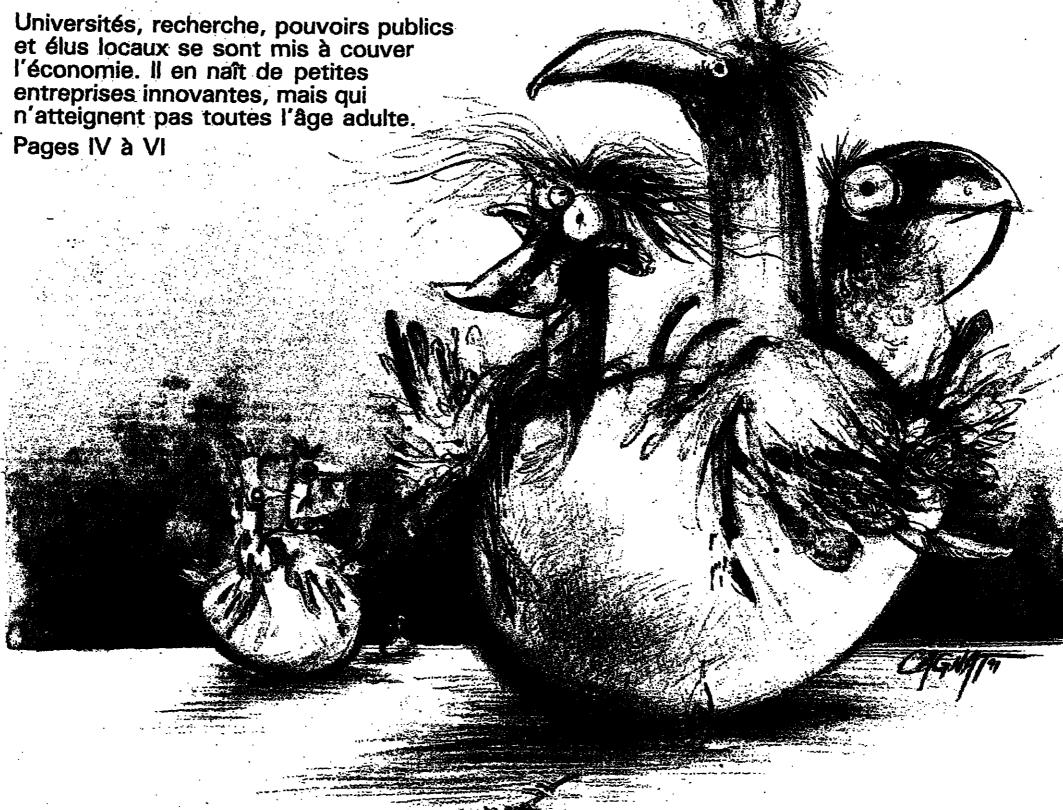
Le Monde

SECTION

NITIATIVES

EMPLOI





NANTES

manicheisme



Présent dans 36 pays, nous sommes en Grande-Bretagne l'une des premières banques de dépôts et dans les toutes premières banques mondiales.

En France notre strégle de concissance répond à une forte ambition (450 personnes, 10 succursales actuellement).

Nous recherchons pour nos succursales de NANTES et LYON

CHAPGES DE CLIENTELE ENTREPRISES

Il leur sera conflé la responsabilité de développer et gérer une clientèle de petites et moyennes autreorises du Grand-Ouest ou de la région Rindne-Alpes fortement exportatrices, donc soucleuses

Ces 2 postes concernent de jeunes diplômés de l'enseignement supérieur (Bec + 4 minimum), lustifiant d'une expérience réussie de 2 à 3 ans dans le même secteur d'activité et d'une pratique

En fonction du potentiel, des responsabilités élargies au sein du Groupe peuvent être envisagées. Si vous vous reconnaissez, merci de nous préciser vos motivations accompagnées de vos c.v., photo et prétentions sous référence 7284 à M. Hubert de Rigaud, Directeur des Ressources Humaines, National Westminster Bank s.a., 18 place Vendôme, 75021 Paris Cedex 01. 7

LYON

ÉCOLE NATIONALE D'ADMINISTRATION

Le service de l'Etat vous intéresse

Vous avez moins de 40 ans et 8 années d'expérience professionnelle (hors fonction publique) ou de mandat électif local.

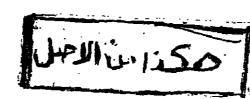
Vous pouvez vous inscrire jusqu'au 15 mai 1991 (inclus) au

3° CONCOURS*

Renseignements et inscriptions :

ENA - 13, rue de l'Université, 75343 Paris Cedex 07. Tél.: 49-26-43-25 et 49-26-44-03/Minitel: 3615 ENA

es éprouves d'admissibilité se dérouleront de 2 au 5 septembre 1991



 Dans le cadre des mesures prises par le ministère de la recherche et de la technologie, une association a été créée le 18 mars, qui a pour objectif de rapprocher les entreprises et les chercheurs en sciences de l'homme et de la société. Baptisée ANVIE (Association nationale pour la valorisation interdisciplinaire des sciences de l'homme et de la société auprès des entreprises), elle est présidée par M. Bertrand Collomb, P-DG de Lafarge-Coppée. M. Jean-Michel Saussois, professeur à l'École supérieure professeur a l'Ecole supeneure de commerce de Paris, en est le délégué général. Parmi les membres du conseil d'administration, figurent MM. Michel Crozier (centre de sociologie des organisations). François Kourilsky (directeur général du CNRS), Alain d'Iribarne, directeur des sciences de l'homme et de la sciences de l'homme et de la société, et Renaud Sainsaulieu, directeur du laboratoire de sociologie de changement des institutions (IRESCO).

Les syndicats professionnels du recrutement se rassemblent

 Il existe trois organisations professionnelles du conseil en recrutement, qui ont chacune leur spécificité et leur propre code de déontologie. Il y aura désormais une Confédération française du conseil en recrutement, qui regroupera professionnelle des conseils d'entreprise pour la recherche des dirigeants), la CSNCR Chambre syndicale nationale des conseils en recrutement) et Syntec-Recrutement.

Présidée par M. Jacques Landreau, ancien président de Syntec-Recrutement jusqu'en 1985, la nouvelle association fonctionne en assemblée générale avec la participation le MM. Didier Vuchot et Gérard Sakakini (APROCERD), Jean-Paul Wermes et Philippe Levy (CSNCR), Alexandre Tic et Mi Carole de Chilly (Syntec-Recrutement). Sans se substituer aux structures existantes, la Confédération permettra de coordonner et d'harmoniser leurs actions. Elle permettra en outre la création d'un office de qualification professionnelle, dans un métier nouveau où interviennent les cabinets de recherche par voie de presse et ceux qui sont spécialisés dans la « chasse de tête ». Manifestement, elle annonce le rapprochement entre térentes méthodes d'intervention, qui voulaient jusqu'à présent s'ignorer et en viennent à se mélanger dans la

En 1990, les 136 cabinets, adhérents de fait de la nouvelle rganisation, employaiemt 050 consultants et réalisaient 1,2 milliard de francs de chiffre d'affaires.

Collogue : mobilité professionnelle et solidarités sociales en Europe

La Fondation Europe et Société, dont M. Jacques Moreau est le délégue général, organise les 13 et 14 juin, au Palais des congrès à Paris, un colloque sur le thème de la « mobilité professionnelle et des solidarités sociales en Europe », c'est-à-dire sur les retraites complémentaires.

L'objectif est en effet de présenter la situation dans les différents pays, à un moment où les salariés sont appelés à se déplacer de plus en plus. Notamment, seront examinés les difficultés créées par l'hétérogénéité des régimes et les moyens de parvenir à une réglementation communautaire pour, par exemple, la transférabilité ou la conservation des droits.

Plusieurs personnalités ont accepté d'intervenir, dont M. Pierre Guillen, vice-président de l'UIMM, et M- Odile Quintin, chef de l'unité sécurité sociale à la Commission des

Communautés européennes. ➤ Renseignements : Fondation Europe et Société. Tél. : 45-01-55-47.

L'ingénieur, l'humanisme et la modernité

par Jean-Michel Besnier

A France manque cruellement d'ingénieurs. François Mitterrand s'en est même alarmé et a demandé aux grandes écoles et aux universités de doubler, dans un bref délai, leurs effectifs. Suffit-il d'invoquer, pour expliquer cette situation, l'imprévoyance des programmes de développement des activités de formation? Une forte demande sociale n'aurait-elle pu inciter les ministères concernés à rectifier le tir, avant que l'on ne s'avise de l'insuffisance des quelque quinze mille ingénieurs qui sortent chaque année des écoles (chiffre de 1989 auquel s'ajoutent quatre mille cinq cents maîtrises de sciences et techniques et diplômes d'études spécialisées)? Le problème est justement que cette demande ne s'est pas vraiment manifestée au cours de la décennie passée. Au point qu'il n'est pas déplacé d'imputer aussi à une véritable crise de vocation le taux de progression anormalement bas des formations

Le monde de l'entreprise a beau être devenu plus attractif, les élèves-ingénieurs en perçoivent surtout les pesanteurs, liées notamment à la hiérarchie. Les meilleurs d'entre eux sont souvent soucieux d'y échapper et le sont savoir dès leurs premières années de scolarité. Comment? Il n'y a certes pas de voie royale pour contourner une situation qui semblerait pourtant, à première vue, sociologiquement enviable. Reste que les choix de ces étudiants qui, sans être transtuges, revent d'un ailleurs sont significatifs et permettent peut-être d'expliquer la crise de vocation qu'on vient de suggérer : tel étudiant de l'université de technologie de Compiègne s'inscrit discrètement en philosophie à l'université Paris-I, tel autre en hisoire de l'art ; tel élève de l'Ecole centrale envisage de faire Sciences Po en troisième année, tel autre d'engager des recherches en anthropologie comparée.

S'agit-il seulement, pour chacun d'eux, de cultiver un jardin secret? On pourrait le penser et s'en réjouir si ces futurs ingénieurs ne justifiaient pas ces choix par des considérations négatives sur l'univers technologique qu'on s'attend à leur voir intégrer. C'est par la que leur cas devient exemplaire : le métier d'ingénieur est souvent perçu par l'élite de nos étudiants comme désincarné et, au fond, sans véritable promesse. Ceux qui y consentent sans état d'âme affichent volontiers une manière de cynisme, peu propice à l'exercice de responsabilités ou, tout simplement, à l'imagination prospective. Ceux qui envisagent parfois de s'y dérober n'hésitent pas, au contraire, à traduire leur malaise dans les termes d'un lieu commun des années 70 : le rejet global de la technique, soupçonnée de tous les maux et, prin-cipalement, de conspirer à la déshumanisa-

Le constat s'impose donc : la mauvaise conscience accompagne encore le projet de collaborer à la domination technique du monde. Quand le métier d'ingénieur ne répond pas à l'idéalisme spontané de la jeunesse, on s'y engage rarement sans arrièrepensée. Une tâche se déduit de ce constat, à laquelle se sont, par exemple, attelés des établissements comme l'université de Compiègne (UTC) ou l'Ecole centrale de Paris (ECP) : travailler à combler le fossé qui sépare la conception scientifico-technique du monde d'un attachement aux valeurs de l'humanité. Simultanément, résister au · mépris qu'on a pour les arts mécaniques », comme l'écrivait d'Alembert, il y a deux siècles, en introduisant à l'Encyclopédie.

Remédier à l'inculture

La chose n'est pas aisée et relève proprement du défi culturel. Il y a plusieurs manières de l'affronter : imposer aux futurs ingénieurs, comme à l'UTC, des enseignements de culture générale (à raison de 20% du total de formation) ou bien généraliser progressivement, comme à Centrale, un cours ayant explicitement pour objet de susciter la réflexion philosophique chez des élèves qui l'ignorent depuis toujours ou se plaignent d'en être privés. Qu'on se garde d'accueillir ces initiatives comme le résultat d'une mode, celle qui consacrerait un prétendu « retour des littéraires ».

Il s'agit bien sûr de remédier à l'inculture qui menace les cadres de l'entreprise, trop exclusiveme trumentaux. Mais, au-delà, la sensibilisation de futurs ingénieurs aux débats d'idées qui traversent l'histoire et concernent souvent le rôle joué par les technologies dans nos sociétés offre d'autres atouts. Grâce à elle, on peut espérer éviter que les agents de la technicisation du monde moderne ne soient dépossédés du droit de réfléchir aux conséquences de leurs actions. Les comités de sages ont certes leur vertu. Mais quelle démocratie pourra s'accommoder durablement d'une spécialisation du pouvoir de juger en matière de bioêthique ou d'environnement, par exemple ? La complexité des données du monde contemporain, loin d'être un alibi pour une telle spécialisation, doit stimuler la déconcentration des savoirs à laquelle invite justement la philosophie proposée aux centraliens. C'est en formulant une exigence culturelle de haut niveau qu'on parviendra à doter les élèves-ingénieurs du langage commun nécessaire à la circulation des savoirs et à la convergence des modèles d'explication du monde.

Comment ne pas voir le bénéfice d'une semblable exigence? La vertu première de toute culture tient dans la construction de l'identité, celle de l'individu autant que celle des peuples. Elle s'oppose à la « barbarie » en encourageant à la communication, faute de quoi cette identité ne pourrait pas s'éprouver. Est-il meilleur objectif, aujourd'hui comme hier, que d'offrir à la jeunesse talentueuse des grandes écoles de soumettre à la discussion ses choix éthiques, mais aussi ses incertitudes? Est-il meilleure occasion de le faire que de solliciter pour elle la confrontation des cultures et des civilisations, le conflit des traditions ou bien l'évocation des grands modèles de sagesse que l'histoire de la pensée occidentale vous a légués? La philosophie, l'histoire des sciences, l'anthropologie, les sciences humaines en général peuvent ébranler les certitudes chez les esprits trop facilement repus d'eux-mêmes ; elles ne sauraient porter au scepticisme, dès lors qu'elles provoquent chez les étudiants un salutaire décentrement, tel qu'une affirmation de soi puisse en résulter.

Loin que la technique se développe sur les ruines de l'humanisme, le philosophe rappelle que la volonté de dominer la nature est contemporaine, depuis Descartes au moins, du désir des hommes de prendre en charge leur destin. L'humanisme consiste d'abord dans la décision d'opposer des valeurs à la réalité qui nous est donnée ; il entre en crise quand cette décision ne mobilise plus les énergies et cède la place au cynisme sous toutes ses formes : autosatisfaction, conformisme, pragmatisme... La technique a pu faire le jeu d'un certain antihumanisme en paraissant échapper aux hommes et les conduire à adorer ses objets comme autant de fétiches. Il y a là comme une imposture que la réflexion doit aider à dissoudre. La réhabilitation de la technique et de ses agents passera par la réappropriation culturelle du mouvement qui l'a générée et qui enseigne que l'humanisme est sa

> Jean-Michel Besnier est maître de conférences en philosophie à l'université de Com-piègne et à l'Ecole centrale de Paris.

tantes SSII, 17927.

ble. Ind. : très intéressante. Profil :

bac + 5. Mission : chez nos clients.

grosses banques et institutions financières mais également impor-

Communication

immédiat. Durée : 6 mois. Ind. : à

définir. Profil : bac + 5, environne-

ment, eau/air/déchets/énergie/bruit.

Mission : concevoir et réaliser en

liaison avec des experts des sup-

ports pédagogiques de sensibilisa-

Lieu: Paris. Date: avril à juillet

91. Durée : 4 mois. Ind. :

1 000 F/mois. Profil : bac + 1 ou 2,

TTX WORD 4, bonne orthographe.

Mission : responsable du secrétariat

de la société et participation ponc-

tuelle aux actions de relations publi-

Durée: 3 mois, embauche possible.

Ind.: 6000 F. Profil: bac + 2, TTX

WORD 5, bilingue anglais.

Lieu : Saclay. Date : juin 91.

Durée: 6 mois. Ind.: 5000 F à

6000 F. Profil: bac + 2, WORD 5.

Mission: secrétariat, travaux admi-

Lieu : Le Chesnay (78). Date :

avril 91. Durée : 1 mois. Ind. ;

2 000 F. Profil : bac analais, alle-

mand si possible. Mission: secréta-

Lieu : Suresnes. Date : immédiat.

Durée : 6 mois. Ind. : 5000 F à

6000 F. Profil: bac + 2. Mission:

assistance de direction et commer-

ciale, suivi contrats location et suivi

riat/administration. 24824.

Mission: secretariat. 24809.

Lieu : Paris. Date : immédiat,

ques. 24819.

nistratifs.

tion à l'environnement. 18842.

Lieu: Issy-les-Moulineaux, Date:

ÉCHOS

Chéquiers-langues

☐ Le conseil régional d'Ile de-France a mis en place un nouveau dispositif de formation pour l'apprentissage des langues européennes. Intitulé « Chéquiers-langues », il s adresse aux demandeurs d'emploi et se propose de combler leur retard linguistique après un bilan professionnel puis une orientation vers un centre d'évaluation du niveau en langues.

la mobil

En 1991, ce seront 2500 personnes, dont 1000 rémunérées par le conseil régional, qui bénéficieront de cette formation gratuite et personnalisée dans quinze centres habilités. Toutes les techniques seront utilisées, grâce à un crédit de 200 heures de formation en anglais, allemand, espagnol et

Au total, 25 millions de francs seront consacrés à cette formule, sur le milliard de francs que le conseil régiona attribue à sa politique de formation professionnelle.

▶ Renseignements au numé vert suivant : 05-34-43-44.

LA LIBRAIRIE **DES ÉTUDIANTS**

Cette rubrique recense les ouvrages plus spécialement destinés aux étudiants et aux enseignants.

Découverte de la sociologie

Cahiers réalisés sous la direction d'Yves Léonard

Ce numéro des Cahiers français psésente quelques-uns des aspects fondamentaux de la sociologie française depuis plus d'un siècle. Les articles sont organisés autour de trois thèmes : « La genèse et les pères fondateurs », « Les enjeux méthodologiques et les outils de recherche », « Les domaines de prédilection de la sociologie francaise ». Avec, en conclusion, deux textes de Jean-Claude Passeron et Michel Serres, consacrés respectivement au « dispositif complexe des sciences sociales » et aux rapports entre sciences humaines et sciences

Cahiers français, nº 247, La ntation française, 96 p.,

Générations et âges de la vie

de Claudine Attias-Donfut

« Les thèmes des générations et des âges ont pris un nouveau relief sous le double effet de l'évolution sous le double effet de l'evolution épidémiologique des sciences sociales et des mutations démogra-phiques de la fin du XX siècle .» Privilégiant l'approche conceptuelle, l'auteur de ce « Que sais-je 7 » s'intéresse à l'élaboration de la notion de génération, des mythes archaïques à l'anthropologie moderne. Elle expose ensuite les théories du cycle de vie, et notamment les modèles qui ont tenté d'integrer les dynamiques psychologiques, sociologiques et historiques, Autres titres parus dans la même collection : le Président des Etats-Unis, de Patrick Gérard ; la Politique, de Nicolas Tenzer : l'Immigration en France, de Guy Le Moigne. Presses universitaires de France, collection sais-je? », 126 p.

La version journalistique anglaise, méthodologie et lexique

d'Olivier Cohen-Stener et Philippe Soulas

Ce manuel constitue une lecon progressive de traduction pour les articles de presse en langue anglaise. Il traite successivement des problèmes méthodologiques, grammaticaux et lexicaux et propose quinze versions traduites et commentées Pour les étudiants linguistes et les candidats aux concours administratils et aux grandes écoles.

Autre titre chez le même éditeur : Apprendre à traduire, de Françoise Grellet, qui propose aux enseignants une typologie d'exercice de sensibilisation et d'entraînement à is traduction.

Presses universitaires de Mancy, 197 p., 100 F.

Marianne Rougé

STAGES

Le service JOBSTAGE du CDTE est désormais accessible en tapant directement : 3615 LEMONDE.

Le Monde Initiatives » publie chaque semaine des offres de stages en entreprises pour les étudiants. Les personnes intéressées doivent contacter directement le CDTE, association responsable de ce service, lancé en colla-boration avec la MNEF, en téléphonant au 47-35-43-43 ou en s'inscrivant sur Minitel 36-15 LEMONDE. Les frais annucls d'inscription sont de 149 F (129 F pour les adhérents de la MNEF).

Les entreprises désireuses de passer des offres sont priées de consulter directement cette association au (1) 45-46-10-20.

Gestion Lieu: Paris. Date: immédiat. Durée: 3 mois. Ind.: 5 000 F/mois.

Profil: bac + 3/4, comptabilité ana-

lytique et informatique. Mission : Misc en œuvre d'une méthode de calcul de prévisions et analyses. Comptabilité Lieu : Paris. Date : immédiat. Durée: 6 mois. Ind.; à définir. Pro-fil: bac + 2/3, informatique. Mission : comptabilité générale (clients

français et étrangers, pointages, banques...). 12649. Lieu : Ivry/Seine. Date : immédiat. Durce: 2 mois. Ind.: 1500 F. Profil: bac + 1 ou 2, anglais. Mission : comptabilité, saisie et poinrage factures, 12645.

français et étrangers, fournisseurs

Personnei

Lieu : Gennevilliers. Date immédiat. Durée : 6 mois. Ind. : 2000 F mini + tickets repas. Protil: bac + 3, gestion du personnel, droit du travail, législation sociale. Mission : participer aux différentes taches de contrôle, tests et suivi d'un progiciel de gestion des paies fonctionnant sur micro-ordinateurs.

Marketing

Lieu: Courbevoie, déplacements province. Date: immédiat. Durée:

6 mois, embauche possible. Ind.: à définir. Profil: bac + 2 ou 3, permis de conduire. Mission : promouvoir matériaux de technique avancée d'isolation, suivi et valorisation clientèle, études de marché, contacts internes. 14971.

Lieu: Villiers-le-Bel. Date: immédiat. Durée: 3 mois. Ind.: 1500 F + %. 3 rofil: bac + 2 Mission : développement du service par des actions de marketing auprès de sociétés. 14946.

Lieu: Paris. Date: avril 91. Durée: 6 mois, embanche possible. Ind.: à définir. Profil: bac + 2 ou +. Mission : marketing direct et prise de rendez-vous auprès d'inter-locuteurs de haut niveau dans les ntreprises. 14986.

Lieu: Les Ulis. Date: immédiat. Durce: 6 mois. Ind.: 7000 F. Profil: bac + 4. informatique, Macintosh. Mission: introduction du systeme 7.0 pour Macintosh. realisation du programme de tests systèmes et applications. 14985.

Lieu : Neuilly/Seine. Date : immédiat. Durée : 3 mois. Ind. : 1 800 F/mois + stage linguistique Etals-Unis Profil : bac + 1 à 3, pré-paration BTS ou action co. Mission: assurer les relations tèléphoniques et le suivi des dossiers des clients, dans le domaine des séjours linguistiques pour jeunes, étudiants et adultes, 14983.

Lieu : Croissy Beaubourg, Date : immediat. Durée : 1 mois. Ind. : à définir. Profil : bac + 1. Mission : marketing telephonique, étude de notoriete 14977.

Commerce

Lieu : Paris. Date : immediat. Durée : indéterminée. Ind. : 1 500 F + commissions. Profil : bac. Macintosh. Mission: prospection, vente, sulvi clients. 15721.

Lieu : Paris. Date : avril à juin 91. Durée : 2 à 4 mois. Ind. : 2100 F + prime. Profil : bac + 2 ou 3. Mission : consolider nos outils marketing (journal, plaquette, Salon...). 15723.

Lieu: Trappes. Date: immediat. Durce: 5 semaines, Ind.: 4000 F à 5000 F. Profil: bac + 1 mini, per-mis de conduire, véhicule souhaite. Mission: formation de commercial.

Lieu: Montrouge. Date: immédiat. Durée: 2 mois, embauche possible. Ind.: à définir. Profil: bac bac + 2, BTS ou DUT électronique. Mission : technicien de maintenance, 17928. + 2, presse. Mission : développer un Lieu: Paris. Date: indéterminée. nouveau secteur dans le domaine Durée: 4/6 mois, embauche possi-

Vente

des publications, 15717.

Lieu: Geispolsheim (67). Date: indéterminée. Durée: à fixer. Ind.: statut VRP avec garantie. Profil bac. Mission: commercial, vente

Informatique

Lieu : Paris, Date : immédiat, Durée: 3/6 mois, Ind.: 2000 F+ ind, fin de stage. Profil : bac + 2. EXCEL, DBASE IV. Mission : gestion informatique de statistiques de trafic maritime. 17932.

Lieu: Clamart, Date: immédiat. Durée: 2 mois, embauche possible. Ind.: 2500 F mini. Profil: bac + 1 2, anglais ou espagnol, BTS CNAM ou autres. Mission: analyste programmeur connaissant systeme MS DOS ou UNIX et langage BASICC, PASCAL, 17922.

Lieu : Gennevilliers. Date : immédiat. Durée : 6 mois, embauche possible. Ind. : à définir. Profil: bac + 2, action co, informa tique. Mission: support clientèle, assure interface entre les clients et le département, assistant chefs de

produits, 15724. Lieu: Toulon, Lyon, Metz, Paris, 78, 28. Date : immédiat. Durée : 2 mois, embauche possible, Ind.: 6000 F à 8000 F. Profil: bac + 2 mini. Mission: commercial. 15722.

Licu: Buc (78). Date: immédiat. Durée: 3 mois mini. Ind.: 6000 F. Profil: bac + 2, DUT ou BTS, connaissances MERISE, REMORA ou AXIAL Mission : étudier et analyser les besoins des utilisateurs, 17931.

Lieu: Versailles. Date: mai/iuin 91. Durée: 2 mois. Ind.: à définir. Profil: bac + 2, wiveau BTS ou DUT electronique, anglais indispensable. Mission : formation aux techniques de maintenance ou service après vente. 17929.

Lieu: Versailles. Date: immèdiat. Durée: 6 mois, embauche pos-sible. Ind.: très intéressante. Profil:

administratif. 24823. Et de nombreux autres stages sur le 36 15 JOBSTAGE. Pour tous reuseignen ie CDTE am 47-35-43-43.

SPECIAL SPECIAL PROPERTY.

Le Monde ● Mercredì 17 avril 1991 III

and the second of the second o

The second second

THE PART OF THE PART OF THE

Carried to

-

Take Branch

LA LIBELTS

DES ETITOR

1

La mobilité est leur affaire

OHN Peter K., de nationa-lité américaine, est cadre supérieur dans une importante société, elle aussi américaine. Cette dernière vient tout juste de décider de lui confier ia direction de l'une de ses filiales françaises. La promotion est rejouissante. Mais John Peter va avoir à régler de nombreux problèmes avant que sa famille et lui-même retrouvent dans ce pays inconnu un cadre de vie conforme à leurs goûts et qu'ils réussissent à s'y insérer : formalités administra-tives, logement, scolarisation des enfants, automobile, compte bancaire...

Face à la masse grandissante des transplantés pour raisons professionnelles - parmi lesquels il ne faut pas oublier ceux qui quittent simplement Montpellier ou Strasbourg pour Paris, ou bien l'inverse on voit aujourd'hui se multiplier les cabinets qui s'offrent à leur apporter une aide. Beaucoup portent un nom anglo-saxon car cette. activité, encore balbutiante en France, est de pratique courante en Grande-Bretagne et aux Etats-

«Les sociétés américaines y attachent une grande importance, souligne Annabel Green, directrice de



Corporate Relocations Paris. Garantir à leurs cadres une insertion harmonieuse dans les lieux où ils sont envoyés est une façon de soigner leur image de marque, donc de faciliter le recrutement des diplômés ». «En France, note Roland Prémont, gérant du cabinet Cadre Nouveau, les entreprises ont tendance à se dire que celui à qui elles confient des taches importantes est a fortiori capable de téglet seul ses problèmes personnels. Or c'est l'inverse qui se passe :

soucis familiaux constitue souvent la goutte d'eau qui fait déborder le

UM MAYIMUM D'ENTREPRISES. Une enquête menée en 1988-1989 par Europe Assistance, en prélude au lancement de Settler International, une filiale spécialisée dans l'assistance aux mutations (lire encadré ci-dessous), en témoigne : elle établit en effet que les cadres moyens et supérieurs européens déplacés sont 40 % plus nombreux à divorcer que les sédentaires, et que les difficultés scolaires sont moitié plus fréquentes chez leurs enfants que chez ceux des autres.

mois, mais aussi de petites équipes très motivées qui fournissent une aide solide et une qualité d'accueil très précieuse en matière d'intégra-Autre variante, celle qu'incarne une société comme Mobilité et Développement (M & D), qui s'intéresse aux déplacements collectifs de salariés autant qu'aux muta-tions individuelles. Elle intervient

ainsi lorsque des entreprises déplacent leur siège, regroupent sur un site unique des unités dispersées ou encore ferment un établissement tout en réinsérant ailleurs tout ou partie du personnel. L'opération concerne alors souvent plusieurs centaines de personnes, ouvriers et employés aussi bien que cadres.

Peu à peu, un certain nombre de

sociétés, du moins parmi les plus

grandes, prennent conscience du

problème. En témoigne la création

en 1989 d'Eurologement, à l'initia-

tive du CNPF et de deux orga-

nismes qui gérent les fonds patro-

naux consacrés au logement, l'OCIL et l'UNIL. Cette associa-

tion loi 1901 cherche à regrouper un maximum d'entreprises, de syn-

dicats d'employeurs et de salariés.

ainsi que d'organismes susceptibles

de faciliter la mobilité géographi-

la CEE

que des salariés, en France et dans

Mais faire appel à un cabinet spécialisé n'est pas simple, car il en

pousse aujourd'hui comme des champignons après la pluie. Il suf-

fit en effet d'un certain entregent.

de quelques relations, d'un bureau et d'un téléphone pour tenter sa

chance dans ce nouveau métier.

On y trouve donc le pire et le meil-

leur : des officines douteuses qui

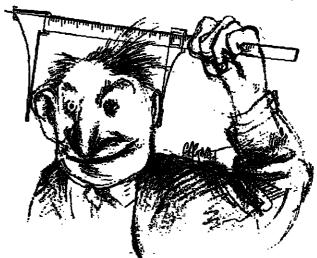
disparaissent au bout de quelques

Né des préoccupations convergentes de diverses instances et per-sonnalités du monde patronal et syndical de la métallurgie, M&D cherche à promouvoir un « accompagnement humain » de ces situations. Ses consultants interviennent tant en matière professionnelle qu'au niveau personnel. Ils aident la société cliente à définir la façon dont seront conduites ces mutations et à bâtir un plan de communication. Puis se succèdent des réunions par petits groupes, des temps de réflexion, des entretiens individuels, et enfin une aide concrète à la solution des problèmes de cha-

Marie-Claude Betheder | « Nous avons lancé cinq cents ques-

Forum pour l'emploi en Languedoc-Roussillon

Une première au sud de Montpellier : l'ANPE a mis face à face des cadres et techniciens en attente de réinsertion et des chefs d'entreprise



MONTPELLIER de notre correspondant

N parking plein à cra-quer. Une salle enfumée, noyée sous le brouhaha et le micro de l'animateur... Pour un peu, on se serait cru dans un marché couvert. A une

nuance près. Ici, les demandeurs

d'emploi avaient pris la place des acheteurs, et les chefs d'entreprise celle des bateleurs. Ce mardi 2 avril, la délégation du Languedoc Roussillon de l'ANPE avait organisé au Mas de Saporta, au sud de Montpellier, le premier «Forum emploi pour cadres et techniciens». La formule est née d'une idée simple : sortir de la sacro-sainte agence locale pour l'emploi, ou du système des petites annonces, en mettant face à face des chefs d'entreprise et des demandeurs d'emploi. Sept cents personnes inscrites à l'ANPE étaient dans la salle tandis ou'à la

intéressés en tête-à-tête. Tout est parti d'une enquête lancée par la délégation régionale de l'ANPE pour recenser les potentialités d'emploi des cadres et techniciens du Languedoc-Roussillon.

tribune une vingtaine d'entrepre-

neurs présentaient tour à tour le

profil d'une centaine d'emplois,

avant de recevoir, dans un

deuxième temps, les candidats

tionnaires auprès des entreprises et nous avons eu cent-trente réponses, dont plus de cent offres d'emploi. explique Aimė Léonetti, dėlėguė régional ANPE. Nous avons donc pense qu'il fallait le faire savoir. » Il n'y a plus eu qu'à s'inspirer d'une formule née en Franche-Comté, mais jusque-là utilisée pour des postes de commerciaux.

EFFICACITÉ. Les invitations ont obligé les chess d'entreprise à préciser une demande qui parfois restait assez vague. Elles ont aussi contraint les demandeur, d'emploi à se manifester en participant aux entretiens individuels. « Cela les confronte à la réalité du marché du travail, les contraint à modifier leurs demandes, ou au contraire à accepter les offres qui leurs sont faites », ajoute Aimé Léonetti. Maître mot de la journée : l'effica-

1BM, des sociétés de travaux publics comme BEC, le Crédit agricole, la chambre de commerce et d'industrie de Montpellier ... sont venus proposer et prospecter. Ce fut souvent une bonne occasion de se faire une idée claire d'un postulant. « Notre société est limitée dans son développement, non pas au plan financier ou commercial. mais parce que nous manquons de cadres pour ouvrir de nouveaux magasins, comme le prévoit notre plan de développement, précise Frédéric Lecoq, de la société de prêt à porter KIABI. Nous cherchons donc à recruter et à former pour élargir notre réseau sur toute la France. »

Des contacts ont été pris. Dans la salle, on suivait assidûment. Bénédicte, une stagiaire de l'AFPA, sera sur le marché du travail en juillet prochain et recherche déià un emploi dans les assurances. D'autres, moins jeunes. qui avaient perdu leur emploi, étaient aussi à l'affût de l'oiseau rare. L'ANPE se donne jusqu'en mai pour établir un bilan de ce forum, car il est rare qu'un premier contact se transforme instantanément en contrat de travail. Seule certitude, le courant est passé et les responsables régionaux de l'Agence nationale pour l'emploi envisagent déjà de reconduire l'expérience, sans doute annuellement.

Jacques Monin

S'expatrier sans douleur

au moment où les responsabilités

professionnelles se font particulière-

ment lourdes, un brusque afflux de

UROP Assistance a multiplient, développant des réseaux dans les 1989. Sachant multiplient des réseaux dans les 1989. entreprise dépense en moyenne environ 100 000 francs mensuels pour un cadre expatrié, et que ce demier va consacrer l'équivalent d'un mois et demi de son temps de travail pour s'installer, une expatriation coûte entre 150 000 et 250 000 francs, qui, au niveau des charges, se répartissent de la façon suivante : 60 000 francs de charges sociales, 15 000 francs de contribution au logement, 15 000 francs d'avantages en nature et 10 000 francs pour la retraite complémentaire et diverses charges.

Depuis quelques années. les sociétés spécialisées dans

l'assistance aux expatriés se

décidé depuis deux ans d'occuper le terrain par l'intermédiaire d'une nouvelle filiale, baptisée Settler. Le principe reste grosso modo le même : les familles sont prises en charge par une «accueillante» expérimentée; en quinze jours, tout doit être réglé. Set-tler s'appuie sur le réseau et sur les banques de données d'Europ Assistance. Elle vient de créer un pôle d'assistance aux expatriés avec le cabinet Arthur Andersen (questions financières et fiscales). « Nous sommes la seule grosse organisation dans ce domaine». clame le directeur de la société, Thibaut Mantoux, avec un aplomb étonnant. Il

aioute que la profession. encore mai connue, aurait bien besoin d'être moralisée... Quelque quatre cents familles débarquant sur le sol

français ont eu affaire à Settler en 1990. La majorité d'entre elles s'installent près de Paris, mais la province se développe. De l'avis d'Annabel Green, une des associées de Corporate Relocation, la recherche du logement n'est pas une mince affaire en région parisienne. « Nos clients ne sont pas toujours bien accueillis dans les agences », confie-t-elle. «Les particuliers qui louent à des étrangers se disent que ces derniers peuvent partir à tout moment et font valoir des exigences folles», ajoute Thibaut Mantoux.

Hélène Giraud

Les rémunérations en vitrine

Le voyeurisme en matière de salaires donne lieu à de nombreuses études

A tentation est décidément trop forte. Qui peut se targuer, en effet, d'avoir un jour résisté au désir de comparer son salaire à celui de son voisin? Contrairement à la tradition anglo-saxonne, les revenus ne s'affichent pas sous nos latitudes latines, et nombreux sont ceux qui, en public, se contentent toujours de lâcher du bout des lèvres leur salaire annuel, au mieux en brut mensuel, mais en passant sous silence primes d'ancienneté, de résultats et autres avantages en

CHOISISSEZ

LE 3^{ème} CYCLE

D'ENTREPRISE

MAIS VOTRE ESPRIT

sie, n'empêche pas que, à l'image de ce qui se passe aux Etats-Unis, on se bouscule au portillon pour assouvir cette curiosité, naturelle ou entretenne, de se situer par rapport au marché des rémunérations. Inauguré en juin 1969 par l'Expansion, le numéro spécial «Salaire des cadres» est ainsi devenu un rite annuel auquel sacrifient désormais la plupart des news magazines. Minitel oblige, plusieurs services en font aussi leurs choux gras en proposant aux curieux de calcu-

DIPLÔMÉS DE L'ENSEIGNEMENT SUPÉRIEUR

(Écoles d'Ingenieurs et de Commerce, Maîtrises et Bac + 5 universitaires, Cadres

tant plus porteur qu'il n'existe aucune bible qui fasse pleinement autorité en la matière. Quoi qu'en disent les cabinets de conseil en recrutement qui calculent leurs formehettes de rémunération à partir d'un échantillon « représentatif » ... de leur clientèle! Le niveau d'un salaire n'est jamais que le produit

d'un rapport de forces entre deux parties, à un moment donné et dans un contexte précis. De fait, aucune situation particulière, fruit de variables multiples, ne correster le salaire qu'ils sont censés pond exactement aux grilles, par

En 9 mois, grâce à 7 missions réelles dans 7

entreprises, vous allez devenir un cadre apte à

gérer toutes les situations, recherché par les entre-

prises pour votre talent, votre caractère, votre

Formation du 1er octobre 1991 au 30 juin 1992.

goût du risque et votre créativité.

Admission sur dossier et entretiens.

Inscriptions avant le 14 juin.

les études de rémunérations. Or on constate que, plus ces dernières s'affinent, plus elles deviennent confidentielles, à commencer par celles commandées par les responsables de la politique salariale au sein des entreorises.

OUTIL DE PROMOTION. La réalisa-

tion d'une enquête sérieuse consti-

tue, de surcroît, un travail colossal, dans lequel les entreprises intéressées sont obligées de s'impliquer. Car il ne suffit pas de « mouliner » les résultats de questionnaires récupérés auprès de ses clients, en les passant au crible d'ésotériques coefficients correcteurs», pour obtenir des fourchettes applicables au cas par cas. Une enquête sérieuse se doit au contraire. d'analyser et d'évaluer minutieusement chaque poste de travail, susceptible de recouvrir, sous une même appellation, des réalités bien

différentes d'une société à l'autre. Le prix de revient d'une telle enquête (jusqu'à plusieurs millions de francs pour une multinationale) pose alors la question de son utilité pour l'entreprise. L'entreprise commanditaire entend-elle décortiquer sa seule politique de salaires afin d'en déceler les incohérences? Quel travail de titan pour un résultat qui ne sera pas in fine satisfai-sant : difficulté de revenir sur les avantages acquis, bien-fondé des critères d'évaluation choisis... A moins que la société en question ne souhaite, par ce biais et avec la complicité du cabinet de conseil. justifier la refonte de son organi-

gramme auprès de son personnel. Pour la plupart des auteurs des enquêtes de rémunération dissusées. l'essentiel est ailleurs : dans la gigantesque partie de poker menteur qui se joue autour de la publicité faite à ces études. « C'est un autil de promotion fantastique».

seulement pour le cabinet qui cherche à prouver sa bonne connaissance du marché du recrutement des cadres. Telle grande école cherchera aussi, par exemple. à asseoir sa notoriété en produisant une enquête montrant que les salaires de ses diplômés sont supérieurs à ceux de leurs concurrents. Faut-il s'en offusquer? Pas sûr, car la transparence du marché est peut-être à ce prix.

Valérie Devillechabrolle



MASTERE SPECIALISE MANAGEMENT DU TOURISME

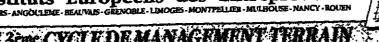
Spécialisation de haut niveau, en un an, pour acquérir une expertise dans le secteur du tourisme et approfondir les disciplines de gestion appliquées à ce domaine. Sélection ouverte aux ingénieurs, DEA, DESS, grandes écoles de gestion, mèdecins, architectes... Dossier de candidature et renseignements auprès de Cècile DESTOMBES.



GROUPE ECOLE SUPERIEURE DE COMMERCE DE PARIS MASTERES SPECIALISES 79. avenue de la Republique - 75543 Paris Cedea 11 - Tel : (1) 49:23:21.44

Instituts Européens des Entrepreneurs ANGERS - ANGOLIEME - BEALTVAS - GRENOBLE - LIMOGES - MONTPELLER - MULHOUSE - MANCY - ROUEN

QUI NE SANCTIONNE PAS VOS



LE 3eme CYCLE DE MANAGEMENT TERRAIN



en partenariat avec le Ministère de l'Industrie et la Fondation Internationale des En pour obsenir une documentation et un dossier d'inscription : Service Commun d'Informations - Instituts Européens des Entrepreneurs, rue Edouard Chamberland 87100 Limoges Tél.

La « Sainte-Alliance » lyonnaise

Des établissements d'enseignement supérieur

s' invitent au Salon de la sous-traitance celte de mesure de l'énergie cr

E sera une grande première : plusieurs établissements lyonnais issus de l'enseignement supérieur (écoles d'ingénieurs et université Lyon-I) mettent la dernière main au stand qu'ils animeront ensemble au nouveau Salon de la sous-traitance Alliance, prévu au mois de mai dans le parc d'expositions Eurexpo, à Lyon-Chassieu. Chacun d'eux cherchera à développer ses relations industrielles, en particulier avec les entreprises petites et moyennes. Un seul et même logiciel informatique guidera les pas des entrepreneurs vers l'équipe de recherche ou le laboratoire le plus apte.

Dans la région rhônalpine, la reconnaissance mutuelle entre l'industrie et la recherche ne date pas d'aujourd'hui. Le gérant de la société Atlas, André Dalphinet, pourrait y jouer le rôle du patriarche. Apparue au registre du commerce des septembre 1983, comme «filiale» de l'Ecole supérieure de chimie industrielle, de l'Institut de chimie et de physique industrielle, de l'Institut supérieur d'agriculture Rhône-Alpes et de l'ITECH-Lyon (textile et tannerie). cette entreprise a géré, en 1990, 650 contrats, petits et grands, conclus avec 500 entreprises du cru. Une petite moitié du chiffre d'affaires est réalisée avec le concours des écoles participant au capital. Le solde pro-

vient de conventions spéciales, comme avec des laboratoires de Rhône-Poulenc. explique M. Gérard Posa, président

Aujourd'hui, c'est au tour de l'Institut national des sciences appliquées de Lyon-Villeurbanne (INSA) l'engager des moyens considérables. INSAVALOR, sa filiale, compte une cinquantaine de personnes, dont près de quarante travaillent dans les laboratoires du campus de la Doua. Le montant des contrats est passé de 30 à 60 millions de francs en trois ans. Près de 500 contrats ont été condus en 1990, dont un tiers avec les fameuses « PME-PMI ».

CONTINUITÉ. Ces actions permettent une continuité des activités. Ainsi, un bâtiment d'un coût de 20 millions de francs, qui abrite des aujourd'hui vingt-cinq entreprises et près de 200 emplois, a été inauguré en octobre 1990. Parmi les fleurons de cet « hôtel d'activités » figurent Dune, entreprise spécialiste de la thérapie du beton, et un centre de recherche de Beghin-Say, spécialisé dans la chimie des sucres. Sur les vingt-deux entreprises présentes le jour où l'on coupa le ruban tricolore, quinze étaient signataires de contrats avec les équipes de l'INSA. Le campus agit pour elles comme un « bouillon de culture ».

Parmi les universités françaises, Lyon-1 fut la première à créer, en mai 1990, une filiale spécialisée baptisée Ezus, du nom de l'unité

On pourrait trouver d'autres noms - expériences de laboratoire, greffe, bouturage, culture en serre, mais ces définitions, fournies par le Petit Larousse, s'appliquent parfaitement aux opérations qui visent à rapprocher, dans un environnement économique donné, les besoins de l'industrie, les capacités de l'université, les moyens de la recherche et les offres de la formation. A partir de contacts encore embryonnaires, il est ensuite possible d'espérer un développement des relations - en interface, disent les spécialistes dans leur jargon - qui, à leur tour, feront croître l'activité des entreprises, et donc l'emploi de demain dans les régions.

NCUBATEUR : synonyme de couveuse ; appareil où l'on fait éclore les œufs. Incubation :

synonyme de couvaison; temps pendant lequel

un oiseau couve ses œufs pour les faire éclore.

Simple dans son principe, un tel « montage » se révèle aléatoire dans la réalité, et singulièrement difficile à réaliser. Principalement en France, en com-

Les «incubateurs» paraison de ce qui se passe aux Etats-Unis, en Alle-magne ou en Suède. Par atavisme et en raison du poids de l'histoire socio-culturelle, les univers de l'enseignement supérieur et ceux de la recherche publique - fondamentale, par définition - méprisent depuis trop longtemps le monde de l'économie. On se métie des contraintes rendues nécessaires par le marché, et on refuse ce que l'on juge être des compromissions insoutenables. « Pense:, faisait observer un financier, exaspéré, on peut devenir président d'université sans avoir jamais côtoyé l'entreprise au

rempla

cours de toute une carrière!» RATTRAPER UN RETARD. Ce qui n'était somme toute qu'un retard, au temps de l'expansion, est devenu un handicap sérieux, depuis les années 80. La crise, la place prise par les nouvelles technologies, tout à concouru à aggraver la situation alors que, bien rodés, des concurrents étrangers ont pu mettre à profit leur savoir-faire, pour accentuer un avantage qui s'est aussitôt traduit sur le terrain par des pro-

Quand la faculté vend son savoir

Les universitaires se donnent les moyens de valoriser les résultats de la recherche auprès des entreprisés. Non sans cas de conscience

UNIVERSITÉ est une entité économique à part entière. qui « produit » des connaissances » Hier encore, ces propos de Jean-Marie Vincent, directeur du département ULP-industrie à l'université Louis-Pasteur de Strasbourg, auraient été taxés

La loi Savary de 1984 faisait de la valorisation de la recherche l'une des grandes missions de ité. Les premières initiatives dans ce sens ont vu le jour au gré des opportunités et des relations nouées entre chercheurs et industriels. Mais les actions décousues n'ont qu'un temps. Au moment où les grands organismes publics de recherche, suivant les recommandations du rapport de Jean-Claude Derian (le Monde du 27 février), envisagent de mettre en place une nouvelle structure de valorisation et de transfert, certains établissements universitaires construisent autour de la valorisation de leurs savoirs une véritable stratégie, avec l'aide de leurs tutelles : les ministères de l'éducation nationale et de la recherche, et l'ANVAR (Agence nationale pour la valorisation de la recherche).

« La valorisation de la recherche coute très cher. Tous les projets ne méritent pas d'être retenus. Il faut sélectionner les projets susceptibles d'un prédéveloppement, pouvant les

rendre présentables à un industriel, puis déterminer le meilleur outil contractuel qui permettra de les mener à bien », explique Jean Bedin, chargé de mission auprès du ministère de l'éducation nationale pour le développement des relations industrielles, relations dont il est lui-même responsable à l'université Pierre-et-Marie-Curie (Paris-VI).

LE SOUTIEN DE L'ANVAR. La procédure DIL (diagnostic des innovations dans les laboratoires), mise au point par l'ANVAR, permet aux laboratoires de détecter les projets susceptibles d'un développement. Une subvention destinée à couvrir 50 % des frais de ce diagnostic, jusqu'à un plafond de 20 000 F, est allouée par l'ANVAR aux organismes de recherche qui souhaitent l'établir ou le faire établir par une société spécialisée. L'ENI de Tarbes, ou encore l'INSA de Lyon, l'université Paul-Sabatier (Toulouse-III) et l'Institut national polytechnique de Toulouse (lire l'encadré ci-dessous) ont ainsi bénéficié d'une procédure DIL, en confiant à un cabinet de conseil la réalisation d'un audit. Objectif : identifier leur potentiel, afin de définir une structure de transfert adaptée à leurs compétences « et aux attentes du tissu industriel régional», comme le souligne Bernard Mugniery, directeur de

Sollicités par les établissements à la recherche d'une méthodologie, les ministères de l'éducation nationale et de la recherche se sont lancés, en 1986, dans un contrat de programme qui s'est traduit par des conseils et par un soutien financier. En quatre ans, quelque 20 millions de francs ont été versés, moitié par l'éducation nationale, moitié par la recherche.

Centrale d'évaluation et de faisabilité à Lille-I. ULP-Industrie à l'université Louis-Pasteur (Strasbourg-I), Serenit à l'ENIT, INSA-VALOR à l'INSA de Lyon, cellule de valorisation économique à Nancy-I, cellule associée recherche-enreprise à Nantes, CITAR (centre d'information technologique et d'aide à la recherche) au CNAM... Une vingtaine de structures d'in-terface, parties intégrantes des établissements ou constituées en société, comme Ezus SA à Lyon-I. ou OVI SA à Bordeaux-IL ont vu le jour depuis quatre à cinq ans et ont reçu l'aval des ministères concernés. Ces structures définissent les moyens et les méthodes pour effectuer les transferts de connaissances vers les entreprises. et les concrétisent par des brevets, des contrats de recherche, voire des créations d'entreprise.

FÉDÉRER LES LABORATOIRES. La mise en place d'une politique sys-tématique de transfert de connaissances pose en effet des problèmes aux universitaires. Des problèmes institutionnels, tout d'abord. Les universités de Lille-I et de Strasbourg-I ont du réorganiser leur activité de recherche, en raison du nombre de leurs laboratoires (une soixantaine pour la première, pas moins de cent cinquante pour la seconde) et de leur diversité. Il a fallu les fédérer en fonction de leur domaine d'activité, autour de quatre ateliers-services à Lille, et de vingt-cinq centres de recherche à Strasbourg. Mais, comme le note Jean-Marie

Vincent, « rien ne peut se faire dans l'université sans une volonté profonde des présidents ». ULP-Industries beneficie d'un budget annuel de 1,2 million de francs et son directeur se sait soutenu par les instances dirigeantes de son éta-blissement. L'université Louis-Pasteur a été jusqu'à se doter, outre les trois conseils statutaires (administratif, scientifique et des études), d'un quatrième conseil de valorisation de la recherche. organe de réflexion accueillant des personnalités industrielles régionales, nationales et même étran-

Mais le redéploiement des moyens de la recherche en vue de la valorisation s'accommode parfois difficilement des règles administratives propres aux établissements publics. «Les contraintes du controle comptable nous limitent dans notre démarche. Il nous est par exemple interdit de prendre des risques d'entreprise», souligne André Tordeux, de Lille-I, qui envisage de transformer sa structure en filiale pour contourner ces inconvénients.

PROPRIÉTÉ INTELLECTUELLE. La multiplication de ces structures de transfert au sein des universités pose également la question du rôle de l'ANVAR. Tous les universitaires affirment travailler en parfait accord avec elle. Mais en se plaçant en partenaires, et non plus en demandeurs. « Les aides de l'ANVAR se traduisent surtout par des subventions financières, mais vont rarement jusqu'à la réalisation d'études ou d'expertises directes ». explique André Tordeux.

Les chercheurs s'interrogent enfin sur les problèmes de propriété intellectuelle et, plus généralement, sur le devenir de leurs travaux, une fois exploités par l'industrie. « Nous avons une mission de protection de l'innovation transferable, ne serait-ce qu'en brevetant une idée », affirme André Tordeux, responsable de la centrale d'évaluation et de faisabilité économique de Lille-I. « Nous devons préserver le patrimoine de l'établis-sement. Il faut faire intervenir des partenaires qui ne détourneront pas le savoir-faire des chercheurs ». confirme Jean Bedin.

12 **1000**

oranie 🗲

44. TW:

- 780 tir 📆 -

35.4

· Line 🛦

A 64.

and a 🐔

40 mg

acteb ten

- 42 - 24

... 💇 : 🖦

7 Magazin

27.0.75

ويعوم أرارات

-

D

. .

. .

. . .

Le besoin de personnel compétent sachant « préserver l'équilibre entre l'intégrité de l'Université et les possibilités d'ouverture» se fait d'autant plus sentir que les établissements sont seuls responsables des innovations brevetables. Jusqu'en 1989, le ministère de l'éducation nationale était un intermédiaire obligé. Mais il s'est progressivement désengagé, laissant aux laboratoires le soin de mener à bien et de financer la défense de leur propriété intellectuelle.

Les universitaires et les structures de transfert possèdent la même latitude en matière de contractualisation. Malheurensement, « un scientifique est incapable d'évaluer le juste coût d'un projet. L'industriel ne doit pas payer les seuls coûts directs (moyens humains et matériels). Le privilège d'avoir les informations en priorité. cela se paye aussi!», affirme Jean-Marie Vincent, qui ne cache pas s'être fait traiter de marchand de tapis par un industriel.

Laetitia Van Eeckboul



L'expérience toulousaine

trice...

« Depuis le mois de septembre,

du directoire, E-us a conclu 35

contrats, pour un montant de 11 mil-

lions de francs, en ouvrant les portes

de quelques-uns des 400 laboratoires

de Lyon-l. » Un véritable dédale

pour les entrepreneurs. Enfin, dans

la prestigieuse Ecole centrale de

Lyon, le service de gestion des

contrats prendra lui aussi, d'ici à la

fin de l'année, la forme d'une société

Certains de ces universitaires,

apparemment en rupture de ban, ne

dissimulent pas qu'ils jouent sur

plusieurs tableaux. Ils contribuent à

canaliser le versement de la taxe

professionnelle des entreprises, et le

renom accru des établissements faci-

lite grandement le placement des

étudiants. Nul ne saurait le négliger.

UIT laboratoires de recherche de l'université Paul-Sabatier (UPS-Toulouse-III) ont fait l'objet d'une procédure DIL, de 1987 à 1990. La moitié seulement des diagnostics établis se sont concrétisés par un transfert de technologie vers l'industrie, avec à la clef la mise au point d'un produit ou d'un procédé débouchant sur un contrat de commercialisation et, éventuellement, une création d'entreprise. Demiéchec? La réponse de Claude Persec, responsable des affaires scientifiques à l'UPS, est nuancée : on ne gagne

pas à tous les coups. C'est un intervenant extérieur, le cabinet CIMO, animé par des ingénieurs spécialisés dans le conseil en stratégie industrielle, qui était chargé d'évaluer la faisabilité des projets. «La procédure DIL ne devait pas bénéficier aux plus gros laboratoires, affirme Claude Persec. Ceux-là connaissent bien le milieu industriel. Notre ambition était plutôt de dynamiser les

laboratoires moins volontaristes en matière de relations avec l'industrie. » C'est pourquoi le président de l'UPS et le chargé de mission à la valorisation ont choisi, en concertation avec les directeurs de recherche, les laboratoires concernés. L'idée était d'établir, à terme, des contacts privilégiés avec le tissu des PMI régionales.

NUMÉRO UN EN EUROPE. Le laboratoira de biologie cellulaire de la faculté de médecine de Purpan a signé un contrat avec Clonatec (SA spécialisée dans la commercialisation d'anticorps dont le siège est dans l'est de la France) pour l'exploitation d'anticorps utilisés dans la lutte contre les polyarthrites rhumatoides. Le laboratoire de cryptogamie va créer une SA pour commercialiser des additifs alimentaires. Le laboratoire de chimie des matériaux inorganiques et la société Ateca (Montauban) développent un nouveau matériau destiné à l'eérospatiale, tandis que les travaux du laboratoire de génie élec-

trique du professeur Buai ont permis aux établissements Soulé (implantés à Bagnèresde-Bigorre) de devenir le numéro un européen dans la technologie des céramiques électriques pour les parafoudres moyenne tension, une technologie maîtrisée par moins de dix grands groupes dans le monde.

Dans le même temps. I'INPT (Institut national polytechnique de Toulouse) a vu aboutir une vingtaine de pro-cédures DIL. Au vu de ces résultats, l'INPT a créé, en avril 1990, Midivaleur, société anonyme chargée de la valorisation de la recherche et qui se veut « l'outil commercial de l'INPT ». En quelques mois, Midivaleur a signé pour 4 MF de contrats, et l'objectif fixé est de 10 à 11 MF en 1991.

ÉQUILIBRISTES. Jean-Pierre Gidel, consultant de CIMO, qui est intervenu à la fois à l'université et à l'INPT, perçoit l'université comme une nébuleuse, où les compétences comme les responsabilités sont diffuses. «Le chargé de

mission a dû faire de la pédagogie auprès des chercheurs. Nombre d'entre eux se sont sentis grugés par les industriels pour la rémunération de leurs travaux.» De plus, les chercheurs sont a placés dans une position ambigue : ils sont jugés sur les résultats de la recherche fondamentale, on leur demande de publier, mais ils doivent aussi financer, en partie, leurs travaux par des contrats, alors qu'ils ne sont pas aptes à prendre en compte des problèmes économiques, financiers et indusmels ».

Une position d'équilibriste qui crée un certain malaise parmi les chercheurs et qui fragilise la politique de transfert de l'université, au moment où l'INPT, mieux outilé pour gérer les relations avec les industriels, tend à occuper le devant de la scene.

Maria Dutron

• Le Monde • Mercredi 17 avril 1991 V

de l'emploi de demain

gressions impressionnantes. On le voit bien en constatant le dynamisme du Bade-Wurtemberg, outre-Rhin, où l'impact du Massachusetts Institute of Technology, le célèbre MIT, sur le redressement accompli par la région de Boston. Il y a belle lurette que, dans ces pays, le tissu industriel a su s'associer. y compris financièrement, avec les laboratoires de recherche universitaires on de grandes écoles.

cubateurs,

la faculté

on savoir

Furface of the

Application of the second

AND THE OWNER OF

400

Marine Committee

A la même époque, c'est ce bilan négatif qui a amené à une prise de conscience progressive, à la fois de l'argence et du hiatus. Du côté du ministère de la recherche, puis de l'éducation nationale et ensin du ministère de l'industrie, des initiatives sont apparues, menées le plus souvent par des pionniers de la réconciliation, qui ont signifié un début de changement d'attitude. Des premiers outils d'intervention ont été créés. Parallèlement à la redécouverte des ressorts du développement économique local, dont les « acteurs » locaux, élus, employeurs, syndicalistes, etc., se sont emparés avec d'autant plus de gourmandise que la décentralisation ouvrait de nouvelles opportunités, ces tentatives ont vite démontré que le « maillage » des compétences était non seulement possible mais indispensable.

Depuis, le dispositif a été perfectionné, comme en témoigne, entre antres, le lancement, en juin 1990, de la mission FRADE (formation et recherche appliquée pour le développement économique et l'aménagement du territoire), dirigée par Denis Chastenet (lire l'entretien ci-dessous). Symboliquement, il est intéressant de noter que cet instrument, doté de 10 millions de francs seulement pour ses interventions, est né de la volonté du ministre délégué, chargé de l'aménagement du territoire et des reconversions, Jacques Chérèque, qu'il dépend de la DATAR (délégation à l'aménagement du territoire) et qu'il est accueilli dans les locaux de l'ANCE (Agence nationale pour la création d'entreprises).

« FERTILISATION CROISÉE ». Concrètement, l'association peut prendre des formes extrêmement variées, à

chaque fois redéfinies selon les situations locales, l'objectif étant de canaliser les énergies et, par un simple effet de levier, de mobiliser les différentes parties. Ici, un grand groupe peut s'appuyer sur des chercheurs avec lesquels sera signé un contrat. Là, des financiers spécialisés dans le capital-risque aideront au décollage d'un projet. Ailleurs, un réseau sera constitué entre une école d'ingénieurs, un petit laboratoire et une région. On verra des émanations de l'Université ou de l'enseignement supérieur prendre la forme d'une SARL, associées dans le capital aux côtés d'entreprises. Des pépinières d'entreprises accueilleront les premiers pas des créateurs et des technopôles tenteront de regrouper les efforts. Surtout, des PME et des PMI innovantes pourront accéder à des travaux et à des techniques que, sinon, elles ne maîtriseraient pas.

Le résultat escompté tient dans ce qu'on appelle pompeusement « la fertilisation croisée ». Une ville ou un bassin d'emploi renforce ses positions et pré-

pare le futur. Le lien créé entre l'établissement d'enseignement et les entreprises permet l'adaptation de l'un et des autres. En se développant, le pôle de recherche améliore ses compétences, modifie l'environnement économique et facilite la modernisation. Conséquence non négligeable, cette interaction attire des étudiants, des enseignants, et offre un potentiel de main-d'œuvre très qualifiée à des employeurs qui souffrent de la pénurie d'ingénieurs, de cadres et de chercheurs.

Malgré les balbutiements et les errements, la voie est donc tracée, qui commence à connaître ses premiers succès à Tarbes, à Saint-Nazaire mais aussi à Compiègne ou à Tours. Mais il faudra encore beaucoup de temps pour que cette dynamique, pourtant essentielle, gagne tout le territoire et l'énorme masse des petites et moyennes entreprises.

Algin Lebaube

Le filtre de la finance

Spécialiste de capital-risque, Bernard Daugeras fait l'inventaire des faiblesses des PME

E vis du dysfonctionnement des grandes entreprises: si l'innovation y était mieux gérée, les équipes de chercheurs seraient moins tentées d'essaimer. » Et n'auraient donc pas recours anx services de Bernard Daugeras, investissent au sein de la société de capital-risque Finovélec. Services que cet exgrognard du milieu scientifique, reconverti dans la finance à haut risque, ne rend que parcimonieu-sement : chaque année, Finovélec entre dans le capital d'une quinzaine de sociétés innovantes, alors qu'elle reçoit plus d'un dossier par jour. « Seules nous intéressent les affaires qui naissent riches et dotées d'un fort potentiel de croissance, affirme Bernard Daugeras. Les autres, c'est-à-dire plus de 99 % d'entre elles, ne relèvent pas du financement par capi-

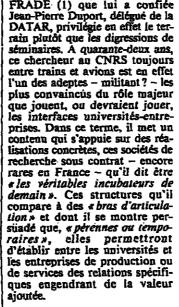
Les autres? Et, en particulier,

种的种类 斯底

que le coût social des créations d'entreprises innovantes est souvent très lourd : « Tous les entrepreneurs que je connais dans la Silicon Valley ont divorce une fois, parfois deux. D'autres, usés, excèdés, disjonctent au bout de quelques années. » Les équipes choisies sont censées avoir acquis une expérience industrielle dans un grand groupe et avoir exercé des responsabilités dans un centre de profits ... et non pas de dépenses!», tient-il à souligner.

«Les scientifiques perfectionnistes ne nous intéressent pas : nous cherchons des vendeurs qui savent ce que sont un marché et une ligne de produits.»

Les critères de choix se révèlent d'autant plus sévères que les six investisseurs de cette société de capital-risque participent, sur leurs finances personnelles, à tous les investissements réalisés. à hauteur de 5 % : soit une mise au



Pour Denis Chastenet, «il s'agit d'articuler la formation avec le tissu industriel et la recherche appliquée sous contrat sur les axes de développement économique des régions ». A charge pour lui de préciser les méthodes, définir les outils, mettre en œuvre les actions dans une perspective d'aménagement du territoire régional ou national. Une mission qu'il peut mener grâce à une trentaine de collaborateurs et à l'ap-pui de l'Agence nationale pour la

BROUILLONNES ET FERTILES. Une démarche dont les origines remontent au début des années 80. « Des années brouillonnes, mais fertiles et dynamiques. Je me souviens qu'à l'époque les troupes du CNRS descendaient dans la rue pour s'opposer aux accords avec Rhône-Poulenc. Ce serait impensable aujourd'hui, ce qui permet de mesurer le chemin parcouru. » Un souvenir relié à un contexte que Denis Chastenet a bien connu au cabinet de Jean-Pierre Chevenement, alors ministre de la recherche : « Notre époque a été au cœur du développement entre recherche publique et recherche industrielle.»

« Ouel est le bilan de tout cela?. s'interroge anjourd'hui Denis Chastenet. J'ai voyagé en France et à l'étranger. J'ai écouté et interrogė. De cette pėriode, j'ai tirė plusieurs constats. Je me suis notamment rendu compte que les véritables benéficiaires de cet ensemble d'efforts avaient été les grandes entreprises. Elles avaient d'embléc joué le jeu avec les labo-ratoires publics, tenaient les



celles qui sont « hyper-cocoonées » dans les pépinières d'entreprises. Un milien que l'investisseur de Finovélec connaît bien, puisqu'en qualité d'ancien chef du département transfert de technologies du ministère de la recherche il a participé au lancement de la plupart de ces incubateurs. « En fait, il n'y a pas beaucoup de vrais entrepreneurs dans les pépinières, constate Bernard Daugeras. La plupart de ces créateurs sont venus là pour être indépendants.»

Au « small is beautiful », Betnard Daugeras préfère de loin le « big is plenty full ». Une bonne affaire doit ainsi, selon ce financier, naître avec une ambition « au minimum européenne » l'Enrope représente 20 % à 25 % du marché de la technologie moudiale, alors que la France n'en représente que 5 % - et dévelop-per le plus rapidement possible une part de marché en Amérique du Nord et (ou) dans le Sud-Est asiatique. Spécialisées dans l'informatique, l'électronique, la sante ou la communication, les entreprises sélectionnées par Finovélec se lancent généralement à l'assaut du marché à partir de «niches de compétences». Au bout de sept ans, celles qui auront résisté seront revendues à des tiers ou, suprême récompense, introduites en Bourse sur le second marché.

JACKPOT. De la même façon, les meilleurs entrepreneurs sont constitués par des équipes : «Nous ne croyons pas aux hommes-orchestres ni aux surhommes », reconnaît Bernard Daugeras. L'expérience montre pot de 500 000 francs par personne, sur les 60 millions de francs investis au total en 1990.

La soixantaine de sociétés innovantes retenues par Finovélec sont donc le plus souvent issues d'essaimage. « Beaucoup d'entre elles ont d'ailleurs démarré, précise Bernard Daugeras, à la suite d'un travail en perruque de leur créateur!» Ce filtre serré n'empêche pas les financiers de Finovélec de se tromper « une fois sur trois ou quatre» et de décrocher « le jackpot une sois sur dix ». « Ces chiffres montrent que, faute d'un marché suffisamment large, nous ne sommes pas encore assez sélectifs. » Pour M. Daugeras, c'est avant tout une question de « culture » : « Les Français ne sont ni des vendeurs ni des entrepreneurs : c'est dommage parce qu'avec tout le savoir-faire existant il y aurait de beaux coups à

Valérie Devillechabrolle

MBA pour MANAGERS du

sept. 91/sept. 92 (1 semaine/mois + 2 stages) sélection sur dossier (5 ans d'exp. prof.et Bac+5) jusqu'à fin mai

DEVELOPPEMENT LOCAL

INSTITUT DES MANAGERS DU DEVELOPPEMENT LOCAL 93 rue de la Jonquière 75017 PARIS 图 40.25.39.02

Un chercheur en mission

Denis Chastenet milite en faveur des interfaces entreprises-universités

mêmes propos, possédaient le même langage. Ce qui explique L se qualifie lui-même volontiers de « bouseux pour partie qu'aujourd'hui le intellectuel ». Denis Chastenet, spécialiste de la physi-CNRS engrange 350 millions de que atomique et des solides, res-ponsable depuis peu de la mission francs de contrats annuels. »Mais dans le même temps, le FRADE (1) que lui a confiée monde de l'industrie restait coupé des universités et des écoles d'ingénieurs. Cela au milieu des années 80, époque des formidables mutations, de concurrence, de mondialisation de l'économie où la recherche-développement devenait un outil fondamental de la stratègie de l'entreprise.» Mais, si les grands groupes - et c'est le syndrome bien français de type TGV - tiraient leur épingle

du jeu, les 30 000 PME-PMI dispersées sur tout le territoire, et qui représentent 46 % des effectifs salariés de l'industrie, attendaient des interventions oui peuvent être difficilement assurées par des laboratoires universi-

PÉNURIE D'HOMMES. « Ce que réclament les petites et moyennes entreprises, poursuit Denis Chastenet, ce n'est pas tant la valorisation de la recherche que la solution à leurs problèmes de ressources humaines. Elles manquent de bonshommes avec un regard neuf, capables de rentrer dans la mentalité de l'entreprise. »

Selon Denis Chastenet, la solu-

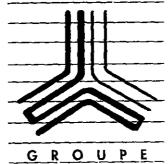
tion ne saurait passer sans formation. Et donc, pour partie, par les filières technologiques universitaires proches de la recherche appliquée. D'où, une nouvelle fois, le rôle des interfaces professionnalisées qui, d'incubateurs et pépinières de projets, peuvent aussi être lieux de formation de chercheurs à la gestion de projets. A la condition toutefois d'être localisées physiquement, comme c'est le cas à Tarbes, et de travailler avec les IUT, les écoles d'ingénieurs, les lycées techniques. Les

sites pilotes de Reims, Le Mans. Compiègne, où l'emploi se doit d'être consolidé, et de Brest. Saint-Nazaire, Belfort, Tours ainsi que la Corse, en pleine mutation économique, sont actuellement de la compétence de la mission FRADE.

« Nous sommes mobilisés sui ces objectifs, conclut Denis Chastenet. Ils ont aussi pour but de drainer des compétences dans les régions et partant, de recréer une dynamique locale qui consolidera l'emploi. Or toutes les régions sont aujourd'hui bien equipées pour recevoir des entreprises. En revanche, elles souffrent d'un problème grave : celui de la pénurie d'hommes. »

Jean Menanteau

(1) FRADE: Formation et recherche appliquée pour le développement écono-mique et l'aménagement du territoire.



des Affaires CESEM Méditerranée - CECE/MBA

CESEM MEDITERRANEE

Le CESEM Méditerranée (Centre d'Etudes Supérieures Européennes de Management) a été créé en 1989 au sein de l'Ecole Internationale des Affaires de Marseille Luminy pour répondre aux exigences croissantes nées de l'internationalisation des marchés.

Partenaire du CESEM Reims et soutenu par la Communauté Economique Européenne, le CE-SEM Méditerranée s'est forgé, en trois ans une reelle dimension euronéenne.

Pour créer des programmes parfaitement intégrés. le CESEM Méditerranée a noué des liens solides avec trois institutions européennes, partenaires garants de l'homogénéité des enseignements dans chacun des pays : le Middlesex Polytechnic de Londres. la Hochschule de Brème et l'Université de Valence.

Une croissance rapide des effectifs - 175 étudiants de quatre nationalités à Marseille des Septembre 1991 - témoigne de l'attrait pour une formation internationale dans son contenu comme dans son vécu. pour une double qualification et une double expérience professionnelle.

2 ans en France. 2 ans à

Groupe Ecole

?'Etranger Recrués sur concours après le baccalaureat les étudiants suivent une formation à la gestion, en quatre ans, qui leur offre de multiples possibilités.

Inscrits à un programme binational,

les Césémiens réalisent la moitié de leurs études dans un pays européen de leur choix : Royaume Uni, Allemagne, ou Espagne et l'autre moitié en France.

Les deux premières années sont consacrées à l'étude de l'environnement et des fonctions de l'entreprise ainsi qu'aux techniques de Un enseignement systematique-

ment adapté au cadre européen et dans lequel l'équipe pédagogique s'attache au développement personnel de l'individu. La réalisation d'un stage en troisiè-

me année permet aux étudiants de confronter leurs connaissances à la réalité des pratiques managériales ; mais c'est aussi pour les entreprises à dimension européenne une opportunité de contribuer à la formation de futurs cadres internatio-

Une conceptualisation des expé-

Internationale

International . - Executive MBA . ESC Marseille Provence - ISEFI, Institut de

> la quatrième année permet à chacun d'effectuer la synthèse des différentes disciplines et de se spécialiser dans l'un des domaines qu'il

riences vécues en stage au cours de

Deux diplomes

A la fin des études deux diplômes sont délivrés : celui du CESEM Méditerranée et celui de l'institution partenaire.

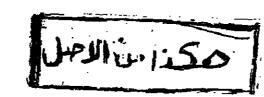
Queique soit le pays dans lequel ils ont initié leur cursus, ces jeunes européens sont intégrés au sein de promotions plurinationales dans lesquelles ils peuvent partager leurs connaissances, leurs expériences et leur culture.

Un acquis interculturel certain pour ces futurs cadres qui développent également leur capacité d'adaptation à un environnement professionnel européen.

Déjà bilingues, ils ont effectivement acquis un an d'expérience en entreprise afin de posséder un réel savoir faire et saisir, au terme de leur formation, les meilleures opportunités dans le contexte international et plus particulièrement européen des années 90.



Renseignements: Groupe EIA Domaine de Luminy C 921 13288 Marseille Cedex 09 Tél: 91 26 98 00 Fax: 91 26 81 62



TARBES de notre envoyée spéciale

NTRE Toulouse l'industrielle et Pau l'intellectuelle, Tarbes a toujours dû lutter pour affirmer son identité. Sur le plan universion identité. Sur le plan universion de la ville ne distaire par exemple, la ville ne dispose pas d'enseignement de pre-mier cycle supérieur, alors que ses voisines abritent deux importants campus. En revanche, en matière de transfert de technologie, Tarbes a su tirer son épingle du jeu. Acteur principal : l'École nationale d'ingénieurs (ENI) diri-gée depuis 1972 par Bernard Mugnéry, que ses collaborateurs qualifient de « bâtisseur ».

A l'origine, il s'agissait de don-ner un second souffle à cet établissement alors en déclin, et de garantir sa pérennité en l'insérant dans un environnement riche en PME-PMI. Ainsi, dès 1973. l'Ecole devient Centre d'appui technique pour les entreprises, et héberge une antenne régionale de l'Agence pour le développement de la production automatisée. Tout au long de son histoire, l'Ecole développera cette tendance, en créant notamment un important laboratoire de recherche de génie de production, destiné à l'enseignement et aux transferts de technologies, en particulier vers les PMI.

SERENIT, une société de six salariés, créée en 1987 à l'initia-tive de l'ENI, a joué un rôle moteur dans cette dynamique. sitif, car elle valorise le

Le bâtisseur de Tarbes

En se rapprochant de l'industrie, une école d'ingénieurs a assuré sa pérennité

Elle a pour actionnaires cinq entreprises, un organisme ban-caire, 8 personnes de l'ENI et l'Association des ingénieurs de l'Ecole. Son rôle : négocier et gérer les contrats de recherche conclus entre l'Ecole et l'industrie. De 60 000 francs en 1989, le chiffre d'affaires de ces études, pour lesquelles les enseignantschercheurs sont remunérés, devrait grimper à 4 millions cette devrait grimper a 4 milions cette année. « Pour nous. il ne s'agit pas de casser les prix du marché, précise Michel Garros, gérant de SERENIT et directeur d'INFO-RADOUR, l'une des sociétés actionnaires de SERENIT. Les actionnaires de SERENIT. Les chercheurs n'ont pas envie d'être

CIVISME ÉCONOMIQUE. Les entreprises aussi doivent éviter certains écueils. « L'interet d'un laboratoire est de publier ses tra-vaux et d'obtenir des contrats les plus chers possible, constate Arnaud de Boysson, PDG de Soulé, une PME elle aussi action-naire de SERENIT. Ce qui n'est pas de l'intérêt de l'entreprise. Il faut donc bien clarifier la relation et prevoir des clauses qui interdisent au laboratoire de vendre à un seni au taooraioire de venure à un concurrent les recherches qu'elle a développées pour vous. » Depuis trois ans, SERENIT gère aussi le projet de fin d'études des cinquiemes années. « Les sujets sont proposés par les entreprises, explique Francis Macias, directeur du développement de SERENIT. C'est la pièce maîtresse du dispo-

élèves » Ni les chercheurs, ni les enseignants ne sont rémunérés pour ces études.

L'ENI est également à l'origine de la création de TECHNACOL, une association pour la promotion des nouvelles techniques de collage, mai connues des PME-PMI. Elle a déjà embauché un ingénieur et touché une première subvention d'un million de francs, financée à 50-50 par l'Etat et la région. Autre agent d'incuba-tion: le Centre régional d'innova-

Edith Cresson et Pierre Béré-

tion et de transfert de technologie (CRITT) où siègent, autour de l'ENI, des partenaires tels que la CCI de Tarbes, le comité départemental de développement économique (CDDE), émanation du conseil général, et des industriels. Dernier maillon : le Centre d'entreprise et d'innovation, une pouponnière d'entreprises officiellement créée en septembre dernier, qui a déjà donné naissance à deux sociétés montées par des élèves de l'ENI.

govoy pour travailler six mois aux côtés de Me le ministre de l'industrie, afin de mettre en place l'actuel système d'aides aux PME. De retour dans le Choletais, Olivier Guichard lui laisse à peine le temps de retrouver ses entreprises. Le patron de la région lui propose, en accord avec le département et la ville de Nantes, de créer la technopôle de

la façade atlantique. Tout en restant administrateur de ses six sociétés - encore une

L'Atlanpôle de Nantes joue le travail en équipe

Jean-Yves Delaune est convaincu que sans interface entre la recherche et la production « la France est fichue »

ESPONSABLE de la technopôle de Nantes, Jean-Yves Delaune, ne fait rien comme les autres. Dirigeant d'entreprise, il est le premier, et jusqu'à présent unique, patron à présenter le troisième concours de l'ENA, ouvert essentiellement aux responsables syndicaux. A la sortie de l'Ecole, et au grand dam de ses amis politiques, il passe un accord avec

exception - le voilà promu délégué général de l'Atlanpôle en 1987, une tâche dont il s'acquitte suffisamment bien pour être élu par ses pairs président de l'Association française des technopòles. Jean-Yves Delaune est convaincu que sans cette interface entre recherche et industrie « la France de demain est fichue ». Mais associer les laboratoires et

les PME n'est pas à la portée du premier venu. Pour que l'Atlanpôle soit un lieu d'expertise et de diagnostic indépendant, compétent et capable de juger la viabilité économique d'un projet, les quatre membres de l'équipe ont dû répondre à des critères extrêmement exigeants.
Connaître la recherche pour com-prendre « la philosophie du cherheur et ses travaux », être aussi familier du monde de l'entreprise, accepter de ne travailler à l'Atlanpôle que cinq ans - Jean-Yves Delaune partira en 1992 - et, last but not least, être un acteur culturel reconnu (photographe, directeur de troupe de théatre). L'idée est de réunir « des personnalités de culture différente capables de s'exposer au jugement

OISEAUX RARES. Une fois recrutés, ces quatre oiseaux rares n'ont pas passé moins de trois ans à réunir les 1 500 chercheurs de Loire-Atlantique et autant d'industriels, afin de définir les thèmes répondant le mieux aux besoins locaux. Enfin, et c'est la partie la plus délicate, a pour eux désormais de construire les bâtiments incubateurs (2 800 mètres carrès chacun), a priori les mieux adaptés aux besoins de

chaque interface.

L'agroalimentaire eut les honneurs. Le premier bâtiment à voir le jour est consacré à « la gestion de la qualité de la chaîne alimentaire ». Ouvert depuis la fin 1989. il accueille cinq entreprises et devrait afficher complet en en abritant cinq antres d'ici à l'année prochaine. Le suivant, axé sur la mécatronique (visionnique, robotique), a démarré plus vite, les dix-sept entreprises déjà installées occupent presque tout l'es-

Le troisième est également prometteur. Centré autour de l'immunologie appliquée aux transplantations d'organes et aux biomatériaux, il devrait générer pas moins de 300 à 400 emplois dans la chimie fine d'ici cinq ans. Quant au dernier, axé sur les matériaux, il n'ouvrira ses portes qu'à l'amomne, mais le succès est tel qu'un second bâtiment est déjà prévu.

Visiblement la greffe a pris : les universitaires s'impliquent de plus en plus dans l'Atlanpôle et. consecration symbolique, la Chambre d'agriculture a décidé d'emménager dans l'immeuble la concernant. Pourtant, à quinze mois de son départ, Jean-Yves Delaune n'entend pas se contenter de gérer l'acquis. Convaincu qu'aucune science n'est mineure, ce libéral, qui ne jure que par le marché, envisage de créer un type d'incubateur entièrement nouvezu : un immeuble situé en littéraire pour créer des sociétés de services en linguistique, ethnologie et langues étran-

Frédéric Lemaître



SOPHIA ANTIPOLIS

MS EN MANAGEMENT DES TECHNOLOGIES DEL'ENFORMATION

de ronner a une complemento vons ses endepardes na peutrain plus se passer : devenir un spécialiste du schéma directeur en système d'information, maînriser les outils informatiques et oporativo e iniutilication, inicialiser les octats autoritatiques e méthodológiques, piloter des projets qui intégrent technológie: le l'information, gestion et management de l'entreprise.

Le CERAM Mestères poursuit se campagne de recrutement 91-92 pour cette formation de haut niveau (7e promotion) défine et armée avec le concours des professionnels et experts de son public constitution professionnels et experts de son professionnels e

EN SECURITE DES SYSTEMES DINFORMATION

PENENZ (A VERTIABLE COND. LE ANT DE LA DIRRATION. PARTABREZ LA STRATE DE SECURIT PER MOTEMES D'AMORMATION. PARTABREZ AUX GRANDS CHURA DE LA DIRRATION INFORMATIQUE.

D'ores et deja epparait sur le marché une fonction de Corssei en Sécurité, dont la mission est d'essayer d'idaminer toutes les possibilitées de risques, tant du point de vue sécurité physique

que royaque.

Le CERAM Masteres poursurt sa cempagne de recrutement 91-92

(2e promotion), afin de developper la formation de haux naveau
qu'appelle un tel enjeu. Des grandes entreprises et des
organisations ont collaboré à la création de ce Mastère et en organisations ont collaboré à la création de ce Mastère et en assurent les enseignements : AEROSPATIALE, APAVE, BLIL., CAP SESA FINANCES. CCETT. CNIL., BANQUES POPULAIRES. CLUSIF. COMPAGNIE GENERALE DES EAUX, CSEE, DIGITAL EUROPE, ELF AQUITAINE. CREDIT AGRICOLE, FRAMATOME, FRANCE TELECOM, GEMPLUS CARD. INFONET, IBM, LOGICAM, MEMOGARDE, OSITEL, DIGITAL MADWICK. CHESTEL BHOME POULEMC SEMA. CARD, INFONET, IBM, LOGICAM, MEMOGRADIE, USHEL, PEAT MARWICK, QUESTEL, RHOME POULENC, SEMA GROUP, SEPT, SERETE CONSTRUCTIONS, THOMSON, THORN EMI SOFTWARE, TRANSPAC, UAP, XP CONSEL,

EN ARCHITECTURE ET ADMINISTRATION DE RESEAUX

Repondre a un besom grandssam du marché en mettant à son Service les méthodes et rechniques permettant de concevoir et d'administre: l'ensemble des reseaux, publics et privés, et les

d'administrer l'ensemble des reseaux, publics et privés, et les solutions voir et données, image et video L'Homine Plèseaux' repond à de beson : consultant privilégie de la Direction Génerale. Il prend en charge la conduite de l'étide, le developpement et l'explonation du "système nonveux" de l'entrecrise grace à sa compétence integrée de manager et de scénariore.

CE SECONDA Massages poursuit sa campagne de recrute Le CERAM Mastères poursuit sa campagne de recruiement 91-92 pour cette formation de haut inveau (de promotion) definite et animée avec le conduirs des professionnels et experts de son comos solemisque : DEC.INRIA IBM BULL, RANK XEROX, UNISYS, SEMA. CREDIT AGRICOLE, THOMSON, CNET, MATRA ALCATEL EPPL, SAGATEL, SEPT, TRANSPAG. CSEE TELESYSTEME AEROSPATIALE, INFONET, IB2 TECHNOLOGIES, OSITEL MICROSOFT, IDATE, AXONE, etc...

EN INGENIERIE DU TERTIAIRE

Compétitivité, réactivité, productivité..., nen de lout cela n'est possible sans une prolonde révision des modes d'organis urz ce a convut any uchnașea sechnologiea de untou

Ce besoin est promaire dans le tertaire Ce beson est promiser carbon si de tentre administratives auxquelle La tertaure, ce sont les téches administratives auxquelle nechappe aucune entreprise, c'est aussi le secteur, en lo développement et si diversifié, des services publics ou privés. Erre ingenieur dans de domaine, c'est miègner les tect Ce information dans la cahérence d'un projet d'organis: picter un tel projet, ou mettre en peutre un schema directeur

process un le projet, ou treme en peutre un schema auecteur bureautique spécifique. C'est aussi assumer un rêle de consultant qui maîtisse la gestion Ou changement au service d'un sout prioritaire de la Direction

Le CEPAM Masières poursuit sa campagne de recrutement 91-92 Le CERAM Masières poursus sa campagne de recutément 91-82 pour cette formation de haut invedu (2é promotion) défine et aranée avec le contours des professionnels et experts de contours des professionnels et experts de contours des professionnels et experts et experts de contours des professionnels et experts de contours des professionnels et applie de contours des contours de OSITEL CHET, APPLE, RANK XEROX, ETC ...

Renseignements: Service Recrutement MS CERAM-CERICS Les Lucioles - BP 120 - Sophia Antipolis - 06561 Valbonne Cedex Tél.: 93 95 45 73



Echanges d'intérêts

Pechiney joue le partenariat avec les laboratoires universitaires

n ne fait pas de la recherche pour faire plaisir aux universitaires, mais parce qu'on en a besoin. » D'emblée, entre Pechiney et les laboratoires universitaires, les principes de collaboration sont clairement posés: Pechiney n'est pas une entreprise philanthropique. Le groupe nationalisé entend établir avec ces laboratoires de véritables rela-

tions de partenariat. « Dans la recherche, explique Yves Farge, directeur de recherche et développement de Pechiney, il est de bon ton de dire que cela se passe mal avec les universités. Moi, je trouve que cela se passe plutôt bien. Surtout avec les laboratoires de province.» En revanche, dans la région parisienne, du moins en ce qui concerne Pechiney, l'interaction ne se fait pas ou peu. Les raisons en sont multiples. « Il y a un certain gigantisme, explique Yves Farge, les gens ne se connaissent pas et les laboratoires ont une certaine propension à faire de la recherche ... désincarnée.»

Quoi qu'il en soit, dans l'ensemble, les liens entre le fabricant d'aluminium et la recherche publique sont relativement forts. « Proportionnellement, par rapport à nos dépenses de recherche et développement, Pechiney est le groupe qui a le plus de relations groupe qui a le pius de relations avec la recherche publique. Mais en dépenses absolues, il y a des groupes comme Rhône-Poulenc qui dépensent beaucoup plus », affirme Yves Farge. Pechiney a quelque 180 contrats en cours, et dépense avec les thésards près de 20 millions de francs par an en France. Des chiffres loin d'être negligeables, et qui visent à atteindre un double objectif : preparer les futurs recrutements et développer la recherche.

THÉSARDS. Pechiney établit différents types de contrats. Les CIF (contrat industriel de formation par la recherche) sont passés directement avec les thésards. L'Etat verse la moitié de la rémunération avec les charges sociales; l'entreprise, l'autre moitie, plus « un petit ticket » pour les labos afin de couvrir les menus

dépenses des chercheurs. « Cela revient un peu cher, estime Yves Farge. Certains laboratoires exagerent un peu. Dans ce cas, on fait jouer la concurrence étrangère (Etats-Unis, Grande-Bretagne, Allemagne). » Ces CIF ont pour objectif premier le recrutement. Les 70 à 80 thésards employés par Pechiney sont pratiquement sûrs d'être embauchés à l'issue de ce contrat. Par ailleurs, l'entreprise établit des contrats de recherche avec les laboratoires universitaires, qui se chargent de trouver le thésard et de le rémunérer. Dans ce type de contrat, ce qui intéresse l'entreprise en priorité, c'est l'objet de la recherche, non l'éventuel recrutement du

thésard Quant à cet intérêt pour la recherche, il peut surprendre de la part d'un groupe qui possède ses propres laboratoires. En fait, ce sont les grandes entreprises qui utilisent le plus les services des laboratoires universitaires. « Il faut se mettre en perfusion perma-nente avec les lieux où la science se fait », explique Yves Farge. Mais l'entreprise ne fait pas qu'attendre que la science veuille bien descendre sur elle. « Il nous revient de faire émerger de nouveaux champs de connaissance. 🏓 Par exemple, dans le domaine industriel, il y a beaucoup de réactions chimiques au-dessus de 1 200°C. Or la recherche fondamentale ne s'y est pas intéressée spontanement. Nous avons demandé à des laboratoires de développer des travaux dans ce

On pourrait, au vu de ce raisonnement un peu schématique, penser que la recherche appliquée se comporte comme un parasite de la recherche fondamentale, qu'elle est totalement dénuée d'initiative propre, de créativité. Une analyse que contredit Yves Farge: « Il arrive souvent que des idées nouvelles jaillissent des échanges entre les entreprises et les laboratoires universitaires. Ni l'entreprise ni le laboratoire ne peuvent en revendiquer la pater-

N IND

 P_{i} .

LA

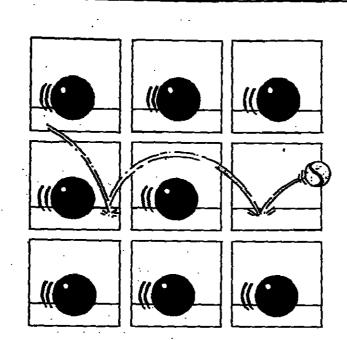
DECISI

a lest

Prions i igi d'aroit ha toutes et de res is becomen

Le Monde ● Mercredi 17 avril 1991 VII

Le Monde



LA CULTURE DES DIFFERENCES

Partager notre culture, c'est intégrer un groupe de renommée internationale, et partager un esprit de différence au sein d'une organisation européenne.

Filiale du groupe américain QUAKER OATS, nous sommes l'une des plus grandes références de l'agroalimentaire avec des marques à très forte notoriété (CRUESLI, MÜESLI, OH !, CROUSTY MIEL, FIDO, FIDELE, STEAKY, DELIKAT, GATORADE).

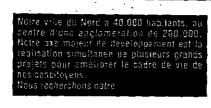
Intégrer les différences, c'est cultiver la vôtre... C'est aussi conjuguer réussite commune et épanouissement individuel.

QUAKER FRANCE Direction des Ressources Humaines 40, bd de Dunkerque - 13002 MARSEILLE.



NOUS RASSEMBLENT





CONSTRUIRE L'EXPANSION D'UNE AGGLOMERATION DE 200.000 HABITANTS

DIRECTEUR GENERAL **DES SERVICES TECHNIQUES**

En plus des tâches classiques qui vous Incombent - gestion des services techniques de la malrie au jour le jour. responsabilité directe des études et des travaux neufs - vous avez une fonction de prospective au sein d'un groupe de travall, autour du Maire et du Directeur Général Vous êtes alors une force de proposition en matière d'aménagement

Obligatoirement ingénieur de formation, vous correspondez à l'un des deux profils suivants : - statutaire de la fonction publique, vous venez d'une mairie ou d'un service de l'Etat.

après une expérience dans le privé, vous voulez aujourd'hui apporter votre savoir-faire à l'administration municipale, car le service public vous attire.

Dans les deux cas, vous avez environ 35/40 ans. Au-delà de vos compétences techniques, ce sont vos qualités de meneur d'hommes qui nous intéressent, car vous encadrez des équipes nombreuses qu'il faut motiver et former. L'élan à donner dépend de vous. Autonome, pédagoque, avant tout homme de terrain, ces responsabilités vous apporteront une large ouverture sur la vie économique d'une région qui "bouge". Vous avez donc une personnalité "trempée" et possèdez l'autorité naturelle et l'envergure nécessaire à la prise en main immédiate de cette direction.

et expérience profes-

Informatique de Gestion.

sionnelle.

■ SÉLECTION :

INFORMATION:

Nathalie

MERLEAU

le 17 juin 1991

Mierci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et rémunération, sous la référence F 13 KO1 à notre Conseil RESOUDRE, 50, rue Sainte-

EXPERTISE EN INFORMATIQUE DE GESTION

DIPLÔME DE L'UNIVERSITÉ PARIS-DAUPHINE FORMATION: 9 mois et ADMISSION: Bac + 4

Piloter.

LA

DECISION

concepteur (ouverte aux Têl. (1) 47 55 42 85

Place du Maréchal de Laure de Tassigny 75775 Paris Cédex 16

Nous prions instamment nos

annonceurs d'avoir l'obligeance de

répondre à toutes les lettres qu'ils

reçoivent et de restituer aux inté-

ressés les documents qui leur ont été

U.F.R.

UNIVERSITE PARIS DAUPHINE

un stage en entreprise :

cursus pluri-

disciplinaire

d'informati-

que et de ges-

tion condui-

sant aux fonctions de chef

de projet, de

systèmes d'in-

formation ou

confiés.

étudiants ou aux salatiés bénéficiant d'un congé

individuel de formation).



MARKETING INDUSTRIEL

CHARGE D'ETUDES DE MARCHES

Nous sommes une société papetière française, solidement implantée, en fort développement, et rous fabriquons et commercialisons une gamme étendue et variée de produits.

Nous étaffons les structures marketing et crèons le poste de chargé d'études.

Rattaché au directeur marketing, il aura pour mission de participer à une meilleure connaissance des marchés européens, (évolution, concurrence...) de façon à déterminer les choix de produits et les stratégies d'évolution à moyen et long terme. Le poste consiste à assurer une veille économique du marché, à traiter les données disponibles, mais

aussi à effectuer des actions de terrain d'enquête et de collecte d'informations. Il implique de nombreux contacts tant internes qu'externes à la société, ainsi que des déplacements en France et en Europe. Nous recherchons un candidat de formation ESC ou équivalent, débutant ou ayant acquis une première expérience, disposant de qualités de rigueur et de curiosité, de capacités rédactionnelles, d'analyse et

de synthèse. En outre, nous attendons un sens relationnel marqué. La connaissance de l'anglais est

impérative, l'allemand est souhaité.

FORMATION PROFESSIONNELLE

MAITRISE MIAGE

Diplôme national

Formation préparant à la fonction

d'ANALYSTE EN INFORMATIQUE DE GESTION

en trois ans

(deux soirées et une demi-journée par semaine)

sanctionnée par un diplôme : la maîtrise MIAGE

Prochaine rentrée: 1ª octobre 1991

Écrire à l'INSTITUT SUPÉRIEUR d'INFORMATIQUE

Bâtiment 334 - Université Paris-Sud - 91405 Orsay Cedex.

Informatique industrielle

Vous étes INGENIEUR DIPLOMÉ : PISIA vous forme en 2 ons à la conduite de grands projets (Esprit,Eureka ...) relevant de l'informattique industrielle (génie logiciel,

gnement à la pointe des innovations, avec un encodrement de haut niveau

L'ISIA délivre un diplôme d'Ingénieur de Spécialité de l'Ecole des Mir

Les études sont gratiultes et une remunération est prévue dans le codre du projet d'etude L'environnement exceptionnel de Sophia Antipolis. 1° technopole européenne, située près de Nice, et l'effectif réduit des promotions, permettent d'assurer la qualité d'un ensei-

ique, télécommunications, robotique).

Paris Sélection sur dossier et entretiens.

Preinscription: ISIA, rue Cloude-Daunesse, Sophia Antipolis, 06565 Valbonne Cedex Tél. 93.95.75.75 ou 93.95.75.24.

Institut Supérieur d'Informatique et d'Automatique

Ecrire sous réf. 16 A:2155-1M. - Discrétion absolue.

71. rue d'Auteuil 75016 Paris



Organisation, contrôle et audit

des opérations financières

Formation ouverte aux cadres et demandeurs d'emploi

- PARTENAIRES

Association Française des Banques, Association Bancaire Itelienne, Banque de Française, Indosuez, Banque pour l'Industrie Française, Benque Nationale de Paris, Banque NSM, Banque Paribas, Benque Populaire, BDA/Delotite & Touche, Caisse de Gestion Mobilière, Chicago Board of Trade, City University Business School London, Commission des Operations de Bourse, Concept Recrutement, Crédit Agricole, Credit Commercial de France, Crédit du nord, Crédit Foncier de France, Crédit Lyonnais, Firinto, GSF, Instituto Universitano de Administracion de Empreses, International London Stock Exchange, International Society of securities Administrations: Chase Manhattan Bank, Citibenik, Deutsche Bank, Dresdiner Bank, Midland Bank, Nomura, Union Bank of Switzerland, Marif SA., NASDAC International, Revue Banque, SCBF, SICOVAM, Société de Dithusion d'Informations Boursières, Société des Bourses Françaises, Stockholm Option Market, Stockholms Universitet, Sun Microsystems, WHU Coblence.

PROGRAMME MORÉE PAR L'ETAT (COMOF INDIVIT) L'EL DE FORMATION, AFRI

CLOTURE DES INSCRIPTIONS: 15 MAI 1991

MS back-office - Groupe CERAM-CERICS - 8P 120 - Sophia Antipolis

avec le sontien de la Commission des Communautés Européennes

05561 Valbonne cedex - Tél. : (16) 92 94 22 90

···

Le Monde

Notre jeune Cabinet de Conseil est né il y a 4 ans d'une passion : le développement conjoint des competences et de la compétitivité de l'entreprise. Aujourd'hui forts de l'enrichissement de nos methodes et de la croissance de notre activité, nous

CONSULTANTS de DIRECTION

MANAGEMENT ET GESTION DES RESSOURCES HUMAINES

De formation supérieure (Bac + 51, vous avez 8 à 10 ans d'expérience, dont au moins 5 en cabinet. Vous avez acquis la dimension de conseil de direction en conduisant des actions de changement relatives :

au management et à l'organisation générale,

· à l'audit et à la gestion des ressources humaines, · aux systèmes d'information, de formation et de communication interne, etc. Si vous êtes innovateur et entrepreneur et si vous souhaitez rejoindre une structure légère pour en devenir partenaire associé, nous vous proposons d'intégrer notre cabinet.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre manuscrite, CV, photo) sous réf. C 3 M à notre Conseil HERVE LE BAUT CONSULTANTS -57, rue des Mathurins 75008 PARIS. Tél. 42 65 38 39

BANQUE D'AFFAIRES, adossée à un grand Groupe Français, recherche pour accompagner son développement deux nouveaux collaborateurs :

Responsable clientèle

Nous sommes intéressés par un cadre à fort patentiel commercial, pouvant s'intégrer dans une équipe performante et vendre des produits financiers sophistiqués.

Vous avez une première expérience de la vente dans un secteur tortement concurrentiel. bancoire ou non bancaire ; une connaissance de la clientèle institutionnelle trançaise ou

Opérateur de salle des marchés

Nous recherchons un jeune codre à fort potentiel technique, ayant déjà acquis deux ans d'expérience professionnelle au sein d'une Salle des Marchés et possédant une bonne connaissance des produits Cash, Optionnels et Futurs.

Une partie de votre travail sera effectuée en llaison avec les gestionnaires de la Maison, ou dans le codre des fonds, notamment indiciels, existants ou à développer. La rémunération sera fonction de l'expérience et des compétences. Elle comportera une part variable (Bonus et Intéressement). Des possibilités de camères diversifiées vous seront offertes en FRANCE et à l'étranger.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature en précisant la référence du poste choisi à notre conseil : (NFRAPLAN - 83, boulevard Raspail - 75006 Paris

INFRAPLAN

PARIS/BARCELONE

VILLE DE CAEN

115 000 habitants - Capitale Régionale, Ville Universitaire, recherche son

DIRECTEUR DES RELATIONS HUMAINES (2500 agents - Budget global de la Ville : 980 MF)

Membre de l'équipe de Direction des Services Municipaux, il contribue à la définition de la politique de gestion des ressources humaines de la Ville qu'il est chargé d'animer et de

 Formation supérieure de niveau bac + 4 minimum (droit, gestion, sciences sociales) Solide expérience de la fonction acquise en Collectivité ou en PME-PMI de plus de

 Sens de l'organisation, de l'animation et de la communication Goût pour l'innovation et les relations humaines

e soit par voie de mutation ou de détachement d'un Directeur ou Administrateur territorial dans le cadre statutaire complété par un régime indemnitaire motivant e soit dans un cadre contractuel à un niveau équivalent

Les candidatures manuscrites, accompagnées d'un curriculum vitae détaillé et d'une photo d'identité, devront être adressées avant le 7 mai 1991 à Monsieur le Sénateur Maire, Direction du Personnel, Hôtel de Ville, 14027 CAEN cedex. ntaires pourront être obtenus au Secrétariat Général : Tél. 31.30.42.27

Directeur des Relations Humaines

VENEZ REJOHNDRE UN DÉPARTEMENT DYNAMIQUE EN PLEIN ESSOR ÉCONOMIQUE



GENERAL DE L'ESSONNE

Vous assurerez l'encadrement et l'animation des trois sous-directions suivantes:

Sous-direction des linances et des marchés : 40 Agents

Gestion des marchés, budget, études financieres. . Sous-direction du domaine et des moyens généraux : 25 Agents Gestion du domaine privé du département. Diverses acquisitions : materiels, . Sous-direction du personnel et de l'action sociale : 40 Agents

Gestion du personnel. Conception d'une politique novarrice en gestion des Ressources, Humaines

Vous avez : Upe formation supérieure et polyvalente : droit, finances, gestion, . Une solide experience des collectivites territoriales à un poste de direction Manager reconnu. cos qualités de gestionnaire, cotte sens une des contacts. votre rigueur vous permettront d'intégrer une équipe de direction ambitteuse et

Merci d'adresser sous ref 1626M, lettre manuscrite. CV et photo à notre conseil LIGHT Anne GRILLON, 17/19 rue Jeanne BRACONNIER 42366 MEUDON LA FORET CEDEX

Jeune statisticien

Nous sommes une importante Caisse de Retraite de cadres

Au sein de notre entité Prévoyance, nous vous proposons de

prendre en main les études statistiques, fonction que nous

Vous êtes diplômé de l'ENSAE, l'ISUP ou de l'enseignement

Vous avez une première expérience professionnelle que

vous souhaitez valoriser dans un environnement en évolution.

Notre conseil ALPHEE, à qui nous avons confié cette recherche.

vous remercie de lui envoyer votre dossier de candidature

(lettre manuscrite et CV), sous référence 43 l B.

3 rue de Vienne, 75008 Paris. Tél.: (1) 42 94 21 34.

subérieur en mathématiques, statistiques, économétrie...

basée à Paris-La Défense.



La ville de CHALON-SUR-SAONE (60 000 habitants)

recherche:

un(e) attachée(e) de presse

Diplómé(e) de l'enseignement supérieur, vous avez déjà acquis une expérience du métier de trois à quatre ans. Discomble, vous avez le sens du travail en équipe.

Venez rejoindre le service communication où :

- -- vous assurerez les relations avec la presse locale, régionale et nationale :
- vous participerez à l'élaboration de la politique de communicotion :
- vous travaillarez directement avec le Député-Maire.

Envoyez curriculum vitae, photo et souhaits de rémunération à : Dominique PERBEN, Député Maire, Service Information et Relations Publiques,

Mairie de Chalon-sur-Saône, place de l'Hôtel-de-Ville BP 92, 71321 CHALON-SUR-SAONE Cedex. Tel. : 85-48-01-70

Manager le Développement de notre Service Abonnement

Une croissance régulière, un CA de 1,6 Milliard font de nous une des toutes premières sociétés de notre secteur d'activité. Notre notoriété repose sur notre créativité et la qualité

Notre Service Abonnement, constitué d'une soixantaine de personnes, a pour vocation de répondre aux sollicitations de notre clientèle. En tant que chef de service, vous aurez à développer cette vocation commerciale tout en optimisant l'efficacité économique de ce secteur. Parallèlement, vous participerez activement à la mise en place de nouveaux outils

C'est un Manager doté d'un grand sens commercial que nous recherchons pour satisfaire

Agé de 30-40 ans, de formation supérieure (Sup de Co, Gestion), vous avez la pratique de l'outil informatique. Vous avez acquis une expérience de Manager d'équipe dans un poste de Responsable de Service Consommateur dans la VPC ou d'un Service Administration Commerciale. Organisateur rigoureux, vous avez un sens développé du service et de la qualité et une bonne connaissance de l'anglais. Merci d'adresser votre candidature complète, sous référence 134-01/M, au Cabinet ARPE

38, rue de Lisbonne - 75008 PARIS.

Magazine Economique

EN RECRUTEMENT

JOURNALISTE CONFIRME

recherche

Vous avez une solide expérience de la presse économique et notamment des placements financiers pour les parti-

Vous avez l'habitude de proposer des sujets, de coordonner des pigistes, d'élaborer des numéros spéciaux, Vous privilégiez le travail d'équipe. Vous êtes un professionnel et saurez faire valoir votre

talent au sein d'un groupe performant.

Merci de nous adresser votre CV + lettre manuscrite + prétentions s/réf. 4884 M (à préciser sur l'enveloppe) à AFFLUENTS - 43. rue du Chemin-Vert 75011 PARIS - qui transmettra. Discrétion et réponse assuré

LE MUSÉE DU LOUVRE

son chef du service de l'accueil du public

Dans un environnement évolutif, il doit : • gérer et faire évoluer 110 agents :

- concevoir les aménagements matériels et les moyens propres à améliorer la qualité de l'accueil du public (4,5 millions de visiteurs/an);
- participer aux réflexions d'ensemble sur le projet Grand Louvre.

Formation supérieure (bac + 4), 35 ans minimum. Statut de contractuel. Salaire : 189-236 KF Candidatures à adresser au :

MUSÉE DU LOUVRE - Ressources Humaines 34, quai du Louvre - 75058 Paris Cedex 01

S.I.V.O.M. DE LA ROCHELLE recrute

DIRECTEUR DU SERVICE ÉCONOMIQUE MISSION:

En liaison avec le Secrétariat Général, il coordonne et anime le Service Économique (5 personnes) :

 accueil des entreprises ;
 gestion d'un parc immobilier développement de zones industrielles et d'activités ;

 suivi parc technologique et zone agro-alimentaire, PROFIL:

Directeur de Service Administratif, Administrateur Territorial ou Contractuel Conditions salariales statutaires plus indemnités. Expérience indispensable dans les secteurs considérés,

Connaissance du milieu économique. Anglais, Adresser avant le 3 MAI 1991 Candidature et CV à M. le Président du S.L.V.O.M. de la région de La Rochelle Direction du Personnel - Hôtel de ville BP 1541 - 17086 La Rochelle Cedex 02

JEUNES CONSULTANTS

Solidement installés dans le Conseil en Organisation, nous accueillons des diplômes Bac + à écoles d'ingénieurs, de commerce ou universités, motivés par la gestion du changement. Vous serez :

gescom de l'evolution d'une clientèle variée et grace à des missions innovantes, conduit à prepare de larges responsabilités m apprécie pour vos qualités de contact. vos facultés de réflexion, votre goût réel du travail en équipe et votre créativité,

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et photo à : ASCODE S.A. 72 bd Banssmann, 75408 Paris.

a retenu si vous ètes capable de vous investir dans notre développement

The way The state of the s the second second Same and the same Series Albert II. A STATE OF THE PARTY OF THE

Mant In

1 2

~ <u>. &</u>

The second Two : The state of the state of The second

والمرابع والمتعلق والمستنفي والمستنف

. ـ . 17 . 1991 اتينم 40 ناسيات به ١٠٠٠ د

A STATE OF THE STA Printer terrebe M. . . the state of the same A MARCON MARCON William Co. CONTRACTOR OF THE STATE OF

Market State to the

· 1985年 (1985年)

Marine and the second

LE MUSEE THIOM

NEGOCIATEUR **CHARGE DES RELATIONS AVEC LES PARTENAIRES**

Assurances collectives

Paris - Ce groupe, un des leaders sur le marché des assurances collectives renforce sa structure commerciale et souhaite intégrer pour son département action commerciale, un chargé des relations avec ses partenaires. An sein de l'unité relations extérieures, il aura pour mission d'assurer l'interface entre les partenaires et les commerciaux du département dans le but d'optimiser les négociations commerciales. Son activité le conduira à suivre l'action des partenaires pour la prévoyance, négocier des arbitrages et établir des relations de confiance. Il devra également les informer et les former en organisant et en animant des stages.

Enfin, il assurera l'assistance et le conseil auprès des inspecteurs commerciaux. Ce poste s'adresse à un candidat diplômé de l'enseignement supérieur (bac + 4 minimum - droit... éco... commercial...) disposant de 3 à 5 ans d'expérience en prévoyance ou retraite (si possible). Des capacités pédagogiques, un tempérament accrocheur et un excellent sens relationnel scront vos meilleurs atouts. Ecrivez à P. EVEN en précisant la référence A/D2209M - PA Consulting Group - 3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - Tél.

PA Consulting Group

Creating Business Advantage

DEVELOPPEZ NOTRE ACTIVITE FORMATION AU MANAGEMENT

PA Consulting Group, leader international du Conseil en Management et Technologie, poursuit son expansion en France. En nous appuyant sur le savoir-faire de notre Centre International de Formation - SUNDRIDGE PARK MANAGEMENT CENTRE accueille, tous les ans, plus de 4,000 cadres européens - nous créons à Paris un département spécialisé dans la formation et le développement personnel des cadres et dirigeants, et recherchons son Animateur. Sa mission sera d'offrir aux entreprises le moyen d'améliorer leurs performances par le développement personnel de leurs mana-

gers, au travers de programmes de formation adaptés et utilisant les technologies d'enseignement les plus sophistiquées. Diplômé de l'enseignement supérieur, âgé d'au moins 35 ans, il disposera d'une solide culture en Ressources Humaines et aura une réelle expérience du marketing de services auprès de grandes entreprises nationales et internationales. Une bonne maîtrise de l'anglais est nécessaire. Ecrire à J.A. DENNINGER en précisant la référence A/065M - PA Consulting Group - 3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex.

PAConsulting Group

Creating Business Advantage

Votre avenir: TRIGER NOS RESSOURCES HUMAINES

Avec plus de 1,2 milliard de CA, 16 milliards d'actifs gérés, 180 000 clients confiants et satisfaits, la B.P.ROP (Banque Populaire de la Région Oueșt de Paris) joue un rôle de premier plan dans la stratégie d'expansion du Se Groupe Bançaire Français,

les Banques Populaires. Par ses performances, notre banque manifeste se volonté d'être chaque jour 'PLUS ET MIEUX BANQUIER". Cetté réussite, nous la devons avant tout au millier de collaborateurs qui quotidiennement contribuent au développement de la B.P.ROP. C'est dans ce contexte riche en perspectives,

que nous recherchons

L'ADJOINT DE NOTRE DIRECTEUR DES RELATIONS HUMAINES

A 35/40 ans environ, diplômé de l'enseignement supérieur, vous justifiez d'une expérience réussie dans la fonction personnel en tant qu'adjoint (grandes entreprises) ou DRH (PME-PMI). Véritable professionnel des Ressources Humaines, rompu aux négociations individuelles et collectives vous saurez aborder la fonction dans sa globalité et

serez à l'écoute de nos directions opérationnelles. Homme de communication et de dialogue, vous animerez l'ensemble de notre équipe Ressources Humaines. Force de proposition, vous avez toutes les qualités requises pour vendre et concrétiser vos

Vous l'avez compris, vos compétences et vos résultats seront les facteurs clés de votre avenir.

Pour un premier entretien à Paris, merci d'adresser lettre manus., C.V. et photo sous réf LM/P2 à notre Conseil - Rémi CHEVALIER - HRC - 1, chemin de Montigny - B.P. 85 - 95223 HERBLAY CEDEX.

Industrie Pharmaceutique

Adjoint de direction internationale

Pharmacien ou Médecin apprécié - H/F. Trilingue Anglais - Allemand.

Pour SECONDER le Directeur de leur Direction Internationale, les Laboratoires BIOCODEX, qui réalisent 35 % de leur CA à l'export, PROPOSENT à tout candidat, soucieux de valoriser son acquis à l'export et en secteur similaire, un POSTE à fortes responsabilités internationales.

Sur la zone "EUROPE" et plus particulièrement en Allemagne, vous AFFIRMEREZ notre présence en prenant en charge le développement de nos produits et de nos marchés existants sur les plans marketing et commercial - en mettant en œuvre les politiques définies.

Par vos qualités relationnelles, votre autorité de compétences, vous saurez, tout en les dynamisant, établir des relations de confiance avec notre équipe de visiteurs médicaux en Belgique et nos Licencies aliemand - espagnol - italien - suisse - etc.

Sur la zone "AFRIQUE", vous assurerez la COORDINATION du développement de nos produits sur le plan marketing - vous INTERVIENDREZ dans certaines négociations ainsi que dans le suivi et l'analyse des opérations

Le poste est basé à Paris, mais de nombreux déplacements sont à prévoir sur les zones concernées. Si motivé(e) par ce poste, merci d'adresser votre candidature sous réf. 475/LM à :



DICA SELECTION 69, rue Lecourbe

LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PERPIGNAN

De formation Ecole d'Ingénieurs on Ecole Supérieure de Commerce, vous disposez de quelques années d'expérience acquise en entreprise, dans des fonctions de généraliste.

Vous aurez pour mission, en liaison avec le Responsable du Service, de mener des actions d'information et de l'innovation et de la diversification.

Votre dynamisme, votre enthousiasme et votre goût pour la communication faciliteront votre intégration au contexte industriel local et vous permettront d'animer des groupes de réflexion par secteur d'activité. Méthodique, doté de solides qualités d'analyse et de synthèse, vous serez, par ailleurs, amené à réaliser des missions de diagnostic et de conseil individuel auprès des PMI en matière de gestion industrielle.

Votre goût pour le travail en équipe, vos qualités relationnelles vous permentront d'évoluer avec aisance dans cette fonction. La connaissance de l'Espagnol et de l'Anglais est souhaitée. Pour nous rejoindre, merci d'adresser votre dossier de candidantre (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous ref. 285 à C.K - 23 bis, rue Pierre Guérin - 75016 PARIS

Chantal Kenvyn

Jeunes Diplômés Consultant Industriel Généraliste H/F

p armi les grands de la bureautique, avec une place de premier plan sur le marché des technologies de pointe, nous devons notre réussite à la qualité de notre gamme de produits, large et compétitive, et la volonté d'implication de nos équipes. Rejoindre l'une d'entre elles, c'est pour vous, Jeunes Diplômés d'Ecoles superieures de commerce (ESCP. ESSEC. ESC. Sciences Pol, l'opportunité d'évoluer vers une carrière riche et diversifiée

Dynamique et enthousiaste, vous souhaitez vous investir dans un projet d'entreprise ambitieux. Au sein de notre Direction Commerciale, vous participerez à la préparation des objectifs par reseau et à l'application de notre politique commerciale. En collaboration étroite avec les autres directions, vous participerez au lancement de nos nouveaux produits et animerez la

Postes à pourvoir à Paris, Lille, Bordeaux, Marseille.

Proposez-nous votre candidature sous référence 225/M, en indiquant votre préférence géographique, CANON FRANCE SA Service Ressources et Développement 93154 LE BLANC MESNIL CEDEX,

Canon

Des conières pleires de vie

Pour une nouvelle chaîne de TELÉVISION COMMERGIAL et RP CHEF DE PROJET

◆ Organiser, coordonner, réaliser, assurer la mise en place et le saivi

- des produits d'information. ◆ Encadrer ane équipe (5 à 8 personnes).
- Formation supérieure.
- Expérience encadrement et responsabilité de projet Expérience minimale 2 ans (télématique, multi-médias).
- Suivi de clientele relations publiques, evénements, actions marketing, suivi d'audience).
- BTS Action commerciale + specialisation RP. € coût de la responsabilité.
 - (commercial/marketing/

Environ 30 ans. Eurover CV + lettre manuscrite + prétentions à GRECOM 3, rue Stephenson - 78182 Saint-Quentin-en regimes cedex CRECOM CONFEDERATION NATIONALE DU CREDIT MUTUEL

A l'écoute de vos ambitions...

Le Crédit Mutuel, 245 milliards de francs de dépôts. 7,6 millions de clients, 4.000 agences et 22.000 collaborateurs est le 5ème groupe bancaire français.

Son organisme central, la Contédération Nationale du Crédit Mutuel recherche pour le Département Crédit de la Direction du Développement, force de proposition et d'anticipation : son Expert Marketing Marché des Particuliers.

Vous prendrez en charge le responsabilité et l'animation du département. Vous analyserez, prévoierez l'évolution du marché et vous élaborerez des propositions d'action, notamment en matière de financement du développerez les gammes de produits et techniques communes



EXPERT

35,40 ans, de tormation supérieure, vous maîtrisez partaitement les techniques de financement aux particuliers Pragmatique, concret mais aussi stratège, relationnel mais aussi lachnicien, vous savez dialoguer avec les juristes et les financiers pour créer des produits. Tanace, persévérant, vous aimez mener des réunions, persuader et faire appliquer les décisions. Poste de haut niveau basé à Paris, chaque candidature sera étudiée avec la plus grande attention.

Pour nous parter de vos ambitions, merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 3513A/LM à : Dominique CLEVENOT-HINDER, BOSSARD CARRIERES, 4, rue Quentin Bauchart 75008 PARIS.

B_IXXSAR()

Crédit Mutuel

иле banque à qui parler

A partir d'un concept nouveau, notre progression est exceptionnelle. Notre réussite est liée à une équipe soudée travaillant dans un climat très motivant. Notre activité principale : le recrutement de stes opérationnels (commercial, marketing, technique et production) par ANNONCE et APPROCHE DIRECTE. Nous recherchons des

VOTRE MISSION: Après une période de formation approfondie à nos méthodes 🗆 vous créez et développez votre propre clientèle Q vous menez à bien vos missions de recrutement avec une grande autonomie 🗆 vous agissez en veritable partenaire de l'entreprise.

NOUS VOUS OFFRONS: 🗆 un climat où l'engagement, le professionnalisme et les résultats sont appréciés 🗆 une image de marque, de crédibilité, de courtoisie et d'efficacité 🖸 la certitude d'évoluer dans vos responsabilités, notamment en prenant la direction d'un bureau en France ou à l'étranger.

VOTRE PROFIL: □ 28-32 ans □ formation supérieure (Grandes Ecoles de Commerce, Ingénieur) □ une expérience commerciale exigeante (4 ans minimum), l'animation d'une équipe est un plus 🗆 charisme, autorité de caractère, ténacité, esprit de décision.

Pour un entretien individuel à Strasbourg pour la réf. 3213 le 02/05/91, adressez ou télécopiez CV, lettre et photo à EUROMAN - 7, rue de la Parte de Buc - 78000 VERSAILLES. FAX : 39.49.51.94.

Aix pour la réf. 1020 le 7/05/91, adressez ou télécopiez CV, lettre et photo à EUROMAN 5, allée Claude Forbin - 13100 AIX EN PROVENCE. Fax: 42.21.91.74.

EUROMAN

LISA - BELCRIM - GERMANY - UNITED KINGDOM - SPAIN - ITALY

Responsable du département **Communication Interne**

Votre mission : optimiser la circulation de l'information et favoriser les échanges au sein du Groupe.

Rattaché à notre Direction des Ressources Humaines, participant activement à la réalisation de sa politique, vous aurez l'entière responsabilité de votre budget. Vous élaborerez votre plan d'action : un rôle d'audit et d'écoute d'abord, puis de mise en oeuvre de différents outils (réunions, événements, journaux internes, vidéos...). En faison étroite avec les responsables de nos efférents contraits les services et l'appendix de leurs actions et différents sociaurs, vous valoriserez l'ensemble de leurs actions et garantirez un maximum de cohérence.

De formation BAC + 5 (CELSA...), vous justifiez déjà d'une première expérience. Et ce qui vous intéresse avant tout, c'est d'être responsable à part entière de l'ensemble d'un projet de communication. Un défi passionnant qui vous ouvrira de

Adressez votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V.) sous la référence 22 J à JOUVEINAL - D.R.H. - BP 100 -94265 FRESNES CEDEX.



setec organisation

Recherche

CONSULTANT SENIOR

pour la direction et le développement d'une équipe de consultants

- Setec Organisation est une société du Groupe SETEC (900 personnes), spécialisée en management de projets, audit de fonctionnement, étude de faisabilité, organisation administrative
- Diplômé d'une grande école de commerce ou d'ingénieurs, vous avez 40 - 45 ans et vous bénéficiez d'une expérience de 10 ans en conseil d'entreprise.
- Votre dynamisme et votre protentiel vous permettent d'animer une équipe tout en effectuant directement certaines missions.
- La connaissance du milieu des grandes administrations et des collectivités territoriales est un atout supplémentaire

Merci d'adresser votre C.V. lettre manuscrite, photo et prétentions à

SETEC ORGANISATION Tour Gamma D - 58, Quai de la Rapée - 75583 PARIS CEDEX 12



VILLE DE COLOMBES

80.000 HABITANTS recrute

UN (E) SECRETAIRE GENERAL ADJOINT RESPONSABLE DU SECTEUR SANITAIRE, SOCIAL, VIE DES QUARTIERS

De formation BAC + 4, vous avez impérativement l'expérience des collectivités locales. VOTRE MISSION: Coordonner, animer, développer et

optimiser les programmes d'actions du secteur Sanitaire (Direction de la Santé), Social (Service Social, C.C.A.S.), Petite Enfance (Crèches, Halte Garderie) et Vie des Quartiers (Mairies de Quartiers) en ayant le souci de la

Votre expérience en matière de gestion, votre ouverture, votre aptitude à la communication, à la concertation comme votre dynamisme, constitueront d'indéniables atouts pour assumer pleinement la fonction.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo, prétentions sous réf/GAR à : GENEVIEVE CAJAT CONSEIL 36, Bid de Clichy 75018 PARIS.

♦ Nous sommes un Cabinet de COURTAGE D'ASSURANCES national Installé dans le SUD DE LA FRANCE. Nos activités très diversifiées s'étendent sur tout le territoire, spécialemen dans le domaine de la construction et des grosses entreprises.

iouveina

DIRECTEUR GESTIONNAIRE

 S'intégrant dans l'équipe de Direction, vous serez chargé de gérer et animer l'ensemble des services en corrélation avec les stratégies de l'entreprise.

intervenir dans le relationnel de l'entreprise, et à ce titre parlerez ◆ A 45 ans environ, vous avez l'expérience, l'autorité et le dynamisme

◆ Merci d'adresser sous réf. 678 B lettre maffuscrite, CV, photo et salaire actuel à notre Conseil PSYNERGIE - 42 rue Fargès 13008 MARSEILLE qui traltera votre dossier en toute confidentialité.

PSYNERGIE WARSELLE MARS



RESPONSABLE ACTION SOCIALI

ET COMMUNICATION

Relevant du D.G., vous bénéficierez d'une LARGE AUTONOMBE et animenez et superviserez une équipe de 8 personnes chargée, en relation étraite avec les

ote o personnes charges, a readour et due evec les Ceisses, de : © préciser l'orientation générale de l'Action Sociale des Caleses, mettre en œuvre la péréquation des fonds, prodiguer les conseils nécessaires @ participer a l'information des futurs allocataires e élaborer tous bulletins et documents e veiller à l'organisation matérielle de toute réunion et commi

POSSIBILITES D'EVOLUTION.

Merci d'écrire, sous référence UNI/ACT:SOC/9M. Richard Béretoul - GROUPE BBC Conseil 1 bis, place de Valois, 75001 Paris. Réponse et discrition absolue aus



Direction des Ressources Humaines et du Personnel

De formation universitaire à dominante économique ou juridique, vous assurerez le suivi financier - paye, élaboration et suivi du budget, des tableaux de bord. bilan des activités du service - ainsi que la gestion des personnels vacataires et associatifs en collaboration

avec les services concernés. Homme de contact, vous êtes un familier de l'informatique et bénéficiez d'une bonne connaissance de la Fonction Publique Territoriale et du statut de ses personnels.

Ce paste sera paurvu dans le cadre d'emploi de catégorie A de la Fonction Publique et s'adresse en priorité à un titulaire (Attaché).

la référence DGS 191 à : M. le Maire, Conseiller général - Hôtel de Ville - SP 201 - CLICHY et MARSEILLE

Vendre un technopole au soleil

Forte de sa position géographique, MPRSELLE se situe depuis bientit. 3 millénoires ou consfour stratégique de l'Europe du Nord et du Bossin Méditemonéen. MARSGUE, en prenant ses nouvelles orientations, a su attirer à elle les fleurons de la haute technologie. Pour conduire le technopole de Château Gambert à son plein

Responsable de sa Commercialisation h/f

Avec le soutien octif de l'ensemble des pontenoires (Syndicat Mixte d'Equipement de Marselle, Ville et COM) vous serez l'interiouseur privilégié des entreprises pour susciter et répondre à leurs alteries tont sur leur stratégie d'implantation que sur le

Vous mênerez à bien ces missions depuis la prospection jusqu'à l'oboutissement des Diplômé de l'enseignement supérieur, vous maîtrisez parfaitement l'anglois, et vous

détenez une expérience significative de la fonction commerciale, acquise de créférence en immobilier d'entreprise ou ou sein d'une entreprise high tech. Une II expérience en motière de transfert de technologie ou de création d'entreprise sera un

5 to réceste de cens mission vous possionne, ochesses votre condictaure sous réf 536 5 à notre Conseil PSHNERGIE - 42 rue Forgès - 13008 MARSOULE qui traitera votre dossier en toute confidentialité.

PSYNERGIE MARSELLE MARS



LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE INTERDEPARTEMENTALE VAL D'OISE - YVELINES recherche pour son INSTITUT SUPERIEUR INTERNATIONAL DU PARFUM, DE LA COSMETIQUE ET DE L'AROMATIQUE ALIMENTAIRE - I.S.I.P.C.A.

Vous assurerez : • la coordination de l'enseignement, • le suivi pédagoglque des étudiants, . l'assistance au Directeur dans le domaine "Etudes et Développements", l'enseignement (1/2 journée par semaine).

De formation Ingénieur Chimiste, Docteur en chimie organique, en pharmacie, en médecine..., vous justifiez d'une expérience confirmée en laboratoire recharchedéveloppement ou en formulation dans le secteur de la parfumerie, de la cosmétologie ou de l'aromatique

Poste à pourvoir rapidement à Versailles. Merci d'envoyer lettre manuscrite, CV + photo et prétentions à C.C.I.I./I.S.I.P.C.A. - 36. rue du Parc de Clagny - 78000 VERSAILLES



détergence, agro-altmentaire, biotechnologies magnés. Pour accompagner ce développement, nous été talistique

CHARGEELDE COMMUNICATION INTERN

Au sein de notre DFH, ce spécialiste de la communication interne, contribuent à la mabilisation des ressources humaines • 9973, per sal créativité et son sers de l'innovation, l'élément moteur et la force de propositions pour la développement de notre politique interne d'information et de communication,

e prendra en charge, grace à son tempérament praymatique, tout le processus de réalisation de nos outils de communication interne -journal d'entreprise en particulier - en y associant toutes les structures negonales et internationeles du Groupe, perficipera, compte tenu de ses compétences techniques, à certaines réplisations en communication externe.

Ca posta sera comité à un collaborateur expérimenté, ayant feit le preuve ; d'excellentes aptitudes rédactionnales, d'une prafique des moyens modernes de communication, du sens de l'entreprise dans ses dimensions économiques et sociales,

Des projets plein la terre



4 PROFESSEURS PERMANENTS en marketing contrôle de gestion ressources humaines - finance

fis assureront des cours et des suivis de stages. Ils mèneront des études avec les étèves, participeront à des recherches et à des responsabilités administratives.

Presique d'entreprise ou de conseil avec une expérience pédagogique réussie, ou formation académique d'enseignant chercheur. Pratique de l'anglais obligatoire.

Menti d'adresser CV et lettre de motivation à : Hübert BONAL, Directeur du Groupe École Supérieure de Commerce de Bourgogne Franche-Comté. 23 que Sambin - 21000 DIJON. DIJON



REPRODUCTION INTERDITE

A STATE OF THE STATE OF A STATE OF STREET The state of the s The second second

le du départemen

The state of the s A STATE OF THE STA

Complete States

TO COMMUNICATION

sale and sale and

COCON!

Responsable

or property and if THE TERMS

* Programme of the state of the

Act of the second

The second second

و پرهنده و هنديسيد. د پرهنده و هنديسيد

100

A ... (15) The state of the s

المخجور المعادي

Demain, nous serons 12000!

Venez vivre une grande aventure au sein de notre fonction Ressources Humaines.

En avril 92, Euro Disney ouvrira ses portes : un fabuleux parc à thèmes avec des attractions, des boutiques, des restaurants et un immense complexe hôtelier feront vivre la féerie. Un univers de magie où chacun sait faire triompher la courtoisie, le sourire et le professionnalisme! Euro Disney compte déjà 1 600 personnes, et d'ici l'ouverture, nous serons 12 000 à participer à l'invention quotidienne du merveilleux... Dès aujourd'hui, rejuignez notre division Ressources Humaines et avec nous, faites vivre l'esprit Disney.

Chargé de recrutement confirmé

BILINGUE ANGLAIS Vous rejoindrez l'équipe de recrutement cadres et non cadres et interviendrez sur des missions allant du Directeur de la maintenance au spécialiste train à vapeur en passant par des tapissiers décorateurs et des techniciens du cinéma et du théâtre. Avec 3 ans d'expérience dans une fonction de recrutement, vous avez le sens de l'organisation et savez bien gérer un nning. A l'écoute de vos différents interlocuteurs, vons saurez comprendre leurs besoins et répondre à leurs attentes. (Réf. HR/1106/01/1M)

Analystes rémunérations BILINGUE ANGLAIS

De formation type IEP on 3e cycle Gestion des Ressources Humaines, vous possédez une première expérience de l'analyse des rémmérations, ou débutant, vos stages vous out familiarisé avec le sujet. Vous prendrez en charge l'établissement des

statistiques relatives aux salaires pratiqués sur le marché européen pour les multiples fonctions que nous offrons.

Capable d'évaluer les postes avec les départements, vous saurez avec tact et fermeté faire appliquer la grille établie dans un souci d'homogénéité des salaires. Vivacité d'esprit, sens de l'analyse et de la synthèse, confidentialité seront vos atouts pour évoluer dans la fonction Ressources Humaines. (Réf. HR/1106/03/1M)

Traducteurs anglais

LANGUE MATERNELLE FRANCAISE . Dans un univers résolument tourné vers la scène internationale, nos traducteurs jouent un rôle de premier plan. Rattaché à notre département Ressources Humaines, vous traduirez une multitude de textes très variés pour nos différents départements. Une mission passionnante qui vous permettra également d'exercer vos talents en interprétariat. Vollà l'occasion d'ajouter une touche de magie à votre expérience de 2 à 3 ans. (Réf. HR/1106/03/1M)

Adressez-nous votre candidature, sous la référence du poste choisi, à Euro Disney, Service recrutement, BP 110, 94350 Villiers-sur-Marne.



RECHERCHONS

CADRE pour diriger filiale dans organisation de colloques et d'événements

Ce mouton à cinq pattes devra avoir une capacité relationnelle de haut niveau et de management intégrant un savoir faire rédactionnel et créatif le tout mâtiné d'une bonne culture générale.

Envoyer CV, lettre d'accompagnement avec prétentions + photo à : BEGC - Référence A.P. 87, rue Voltaire - 92000 Puteaux

CADRES COMMERCIAUX DE HAUT NIVEAU

donnez une autre dimension à votre carrière

Vous avez entre 28 et 35 ans. De formation supérieure (HEC, ESSEC, ESC...) ou Ecole d'Ingénieur, vous avez acquis une expérience d'au moins 5 ans dans la fonction commerciale dans l'industrie, la pharmacie, les services ou les produits de grande consommation.

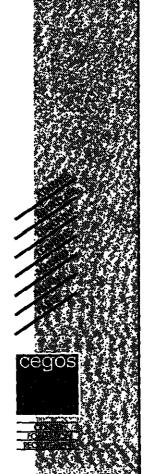
La CEGOS, premier cabinet européen de conseil, formation et recrutement, vous offre aujourd'hui l'opportunité de rejoindre son éguipe de :

Nos consultants viennent tous de l'entreprise. Tous sont riches d'une expérience de management réussie. Tous sont devenus des professionnels de la formation par goût du contact et de la

Votre métier consistera à diagnostiquer les besoins des entreprises en termes de formation commerciale, à concevoir des interventions sur mesure, à mettre en place des formations-actions, outils d'évolution et de performance des entreprises et des hommes. Vous négocierez vos contacts directement avec les dirigeants commerciaux. Réaliste et impliqué, votre compétence alliée à une forte puissance du travail garantira la réussite de chacune de vos

L'extraordinaire richesse de nos 500 consultants vous permettra de développer votre savoir faire en termes de leadership. de communication et de management, d'approfondir votre connaissance de plusieurs secteurs économiques et d'atteindre un niveau d'expertise à la mesure de vos ambitions. La rémunération est bien sûr, élevée et motivante. Ces postes sont basés à Paris.

Merci d'adresser votre lettre manuscrite + CV sous référence 15010 à Mile S. ERITZPOKHOFF - CEGOS - Division Recrutement - Tour Vendôme - 92516 BOULOGNE Cedex.



CONFEDERATION NATIONALE DU CREDIT MUTUEL

A l'écoute de vos ambitions...

Le Crédit Mutuel, 245 milliards de francs de dépôts, 7,6 millions de clients, 4.000 agences et 22.000 collaborateurs

est le 54me groupe bancaire français.

Son organisme central, la Confédération Nationale du Crédit

Mutuel recharche : un responsable communication commerciale Vous participerez à la conception et à la mise en ceuvre

de la stratégie nationale de communication. Vous cotoierez régulièrement des partenaires extérieurs de haut niveau et vous devrez mettre la même ardeur à la relecture

d'un "B.A.T." qu'à la définition d'une stratégie de communication.

COMMERCIALE Professionnel de la communication votre formation supérieure est nécessairement complétée par une expérience d'environ 5 ans acquise de préférence dans le secteur bancaire. Rattaché au Dircom, vos talents de manager associés à votre perspicacité

seront des atouts déterminants pour réussir dans ce poste. Pour nous parter de vos ambitions, merci d'edresser votre dossier de candidature sous réf. 308/LM à

la DRHRS, Confédération Nationale du Crédit Mutuel, 88-90, rue Cartinat 75017 PARIS.



AMIENS

LA VILLE D'AMIENS (Somme)

Capitale de la Région Picardie -136 000 habitants -1 heure de Paris recrute pour son Conservatoire de Région

UN DIRECTEUR

- Élaborer et suivre le projet pédagogique.
 Diriger et animer les équipes (administratifs et enseignants).
- Superviser les travaux de restructuration et de rénovation
- de l'établissement. - Dynamiser les relations avec les partenaires extérieurs.

- Sens des relations humaines.
- Expérience de la négociation. Capacité à manager une équipe.

Peuvent faire acte de candidature les personnes inscrites sur la liste d'aptitude aux fonctions de Directeur de Conservatoire de Région. La prise de fonction est prévue en septembre 1991.

Merci d'adresser votra dossier de candidature (lettre de motivation, CV, photocopie du diplôme, références, photo, prétentions) à :

M. le Député Maire — BP 2720 — 80027 AMIENS Cedex

avant le 17 MAI 1991

Pour obtenir des renseignements complémentaires, téléphoner au SERVICE RESSOURCES HUMAINES. Tél.: 22-97-41-70



REJOIGNEZ UNE COLLECTIVITÉ DYNAMIQUE

LE DÉPARTEMENT DE L'ESSONNE

i million d'habitants recrute

SON SOUS-DIRECTEUR DE L'ENFANCE ET DE LA FAMILLE

- Placé(e) à la tête d'un service de 250 agents (budget de 300 MF), vous animerez la politique départementale dans le domaine de la
- protection de l'enfance et de la famille. Administrateur, Directeur d'établissement ou Inspecteur principal de l'action sonitioire et sociale, vous faites preuve de qualités d'organisateur, de décideur, vous êtes sensibilisé(e) aux méthodes et outils de gestion modernes (évaluation et contrôle
- Une connaissance de l'action sociale et médico-sociale ainsi que des partenaires institutionnels constituerait un atout supplémentaire.

Si cet emploi correspond à vos ambitions et à vos qualités adressez votre candidature (lettre manuscrite, CV + photo) à : M. le Président du Conseil Général

Hôtel du Département Boulevard de France - 91012 Évry Cedex Votre contact : Nicolas BRUNNER,

Directeur de la Solidarité et de la Famille. Tél. 60-77-96-90



REDACTEUR recrute un pour le SECRETARIAT GENERAL

Vous êtes titulaire d'un DEUG ou d'une licence de Droit

RESPONSABLE

COMMUNICATION

(de préférence Droit Public).

Salaire brut annuel de début de carrière : 81.000 F + 13ème mois. Adressez lettre de candidature, CV et photo a : M. le Maire - BP 76 - 92311 Sèvres Cedex.

ommerciale



PORT AUTONOME DE ROUEN

recherche

jeune cadre E.S.C. ou équivalent pour son service

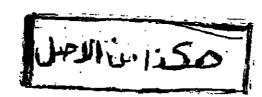
EXPLOITATION ET DÉVELOPPEMENT

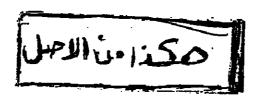
Développement économique et commercial d'un secteur d'activité.
Approche de la compétitivité du Port dans le domaine des trans-

ports terrestres.

Etudes économico-commerciales et de compétitivité.

Une première expérience dans le domaine de la logistique transport ou du maritime serait appréciée. Ad. lettre manusc., CV, photo et prétentions à Y, LE GOFF, 34, bd de Boisguilbert - BP 4075 - 76022 ROUEN Cedex





XII Le Monde • Mercredi 17 avril 1991 •

Le Monde Honction Jommerciale

Investissez-vous dans la banque!

Esprit de décision, qualité, initiative...

3 banques régionales du groupe CIC - Union Europeenne (26 000 salaries, 112 Mds de francs générés sur les cinq continents) s'appuient chaque jour sur ces valeurs pour apporter un service de haut niveau à leur clientèle française et

De formation Bac + 4 + 5, Ecole de Commerce ou 3 ème cycle universitaire, vous êtes motivé par une activité

Dans l'une de nos trois banques, une carrière diversitiée vous attend : encadrement d'agence, responsabilité de dientè

A travers vos relations avec les entrepnses ou les particuliers, vous êtes en prise directe avec un environnement

économique varie et passionnant. Mais bien sur, le bon réflexe, c'est d'en parler avec votre banquier

BANQUE SCALBERT DUPONT

L'esprit de décision. BANQUE SCALBERT-DUPONT

(Nord - Pas-de-Calais - Picardie) Emmanuel MERIAUX 36, rue de l'Hopital Militaire - BP 567 59023 LILLE CEDEX





CREDIT INDUSTRIEL D'ALSACE ET DE LORRAINE (Alsace - Moselle - Franche-Comté) Jean-Marie NOTTER 31, rue Jean Wenger-Valentin 67000 STRASBOURG



\$******\$**

MARKET A

1.000 M

A. 18. 18.

\$ 2\$

Z~Z*.

, * X

1.2433₃₅

Prenez une initiative décisive

pour Avenir



LA BANQUE D'INITIATIVES

SOCIETE NANCEIENNE VARIN-BERNIER (Lorraine - Champagne - Ardennes - Région parisienne)
Hugues ALBINET 4, rue Piroux

Immeuble "Les Thiers" - 54000 NANCY



REPRODUCTION INTERDITE

GRAND METROPOLITAN FOODS EUROPE

La Division Gâteaux de Grand Metropolitan, leader européen de la pâtisserie

DIRECTEUR EXPORT H/F

Vous développerez les venres à l'export des sociétés du groupe : Gringaire-Brossard, Belin Surgelés et Vinchon Jeannette (France), Desobry Boone (Belgique), Driehoek (Hollande), Memory Lane Cokes, Fleur de Lys et Kaysens (Grande Bretagne). Vous appuyant sur les réseaux déjà en place vous développerez de nouveaux circuits et territoires

Vous définirez et mettrez en oeuvre la politique export de la Division et de chacune des sociétés

Agé de 35 à 45 ans, vous avez acquis une solide expérience des ventes en grande consommation alimentaire et une bonne connaissance des marchés Vérirable arayen europeen, vous ètes bilingue anglais : La connaissance d'une europeens et grand export.

autre langue serait un plus Ce posre basé a Paris, represente un véntable challenge dans un groupe de

Merci d'adresser votre dossier l'ettre manuscrite. CV, photo et prétentions) à Pilstral - Direction des Pessources Humaines - 21 rue Weber - 75116 PARIS

.... adding value







International, l'un des leaders

mondiaux, Philips

Systèmes Médicaux est spécialisé dans la commercialisation de matériel médical de haute technologie : radiologie numérique,

IRM, scanner, ultrasons...
Vous êtes ingénieur ou diplômé d'une école de commerce, débutant ou avec une première expérience. Au sein d'une équipe régionale, et dans le cadre de la stratégie commerciale de l'entreprise, votre mission consistera à initier et conclure les affaires, en incluant les montages financiers. Après une période de formation en France et à l'etranger, vous prendrez la responsabilité

d'un secteur géographique. De larges opportunités d'évolution vous seront offertes au sein de notre société et dans les autres unités du groupe.

Merci d'adresser votre candidature, sous référence IC/LM, en précisant la ville souhaitée, à Philips Systèmes Médicaux, 34151 M. Douet, 2 rue Benoît-Malon, BP 300, 92156 Suresnes Cedex.

"Philips en France, c'est un CA de l'ordre de 24 milliards, 21 000 personnes qui gent de la recherche au comm du marketing à la production dans l'univer pant de l'une des premières





MARCHE DES PROFESSIONNELS

Pour Melun et Fontainchleau

 Afin d'accentuez notre développement sur la Seme et Marne, nous recherchons des collaborateurs évolutifs justificant d'une expérience merciale bancaire reussic aupres d'une clientèle d'entrepreneurs individuels et de petites entreprises, et uyant pu démontrer leur capacité à animer une equipe

 Notre formation supérieure et votre expérience voits unt donné des compétences tant sur le marché des particuliers que sur celui des professionnels : vous souhaitez maintenant conforter votre réussite dans une entreprise dont la structure est de nature à permettre la réalisation de projets professionnels valorisants.

 Merci d'adresser votre candidature (lettre, UV et prétentions) sous la ref. RB - 03/91 à Bugnes ALBINET, SNVB - DRH, 4 rue Pirony -5 1000 NANCY qui traitera votre dossier en toute confidentialité.



Nous prions instamment nos annonceurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer aux intéressés les documents qui leur ont été confiés.

Dans le cadre de sa forte croissance, PRISME, SSII internationale sur systèmes intermédiaires (IBM) 230 personnes, recherche pour son siège situé à JOUY-EN -JOSAS, des

Ingénieurs d'affaires A reception d'un appel d'offres, vous initierez et ménerez les divers contacts avec les propects, A reception of the appet to consecution and consultants, votes élaborerez une proposition, votes saurez En collaboration avec vos collègues consultants, votes élaborerez une proposition, votes saurez un conacoration avec des au mieux pour conclure la vente. Interlocuteur privilégie des clients, la défendre et la negocier au mieux pour conclure la vente. Interlocuteur privilégie des clients,

des progiciels adaptés à leurs besoins.

oes progress adaptes à le die Commerce ou Ingénieur. Votre PORMATION: Econe de variantes dans la vente de progiciels de gestion sur plateforme Votre EXPERIENCE: plusieurs années dans la vente de progiciels de gestion sur plateforme IBM AS 400 on equivalent (Vente, Stocks, Achats, GPAO, Finance),

IBM AS 400 ou equivaient evente, aux 200 acres expanses d'analyse et de synthèse et bien sûr un très Vos QUALITÉS : de réels talents commerciaux, un esprit d'analyse et de synthèse et bien sûr un très fort dynamisme. Notre système de rémunération est particulierement motivant (plus de 500 KF réparti en saloire fixe

+ mièressements) et vous disposerez d'une voiture de fonction. + interessements et sour dessier de cardidature à Philippe VANDEPUTTE - Société PRISME - 2-1, rue J.B. Fluet Ment d'adresser voire dessier de cardidature à Philippe VANDEPUTTE - Société PRISME - 2-1, rue J.B. Fluet 7850 JOUY-EN-JOSAS - Tel. 34,05,93,70.





有我们是《生态》以外或编码。 for the second of the second o the same of the same and ALLENS THE STREET

PH

Ingénieur Electronique et Informatique Industrielle Vous aimez la technique et les voyages, alors...

> Notre métier est la conception et la réalisation de systèmes numériques de contrôle et de surveillance de procédés de fabrication en continu.

> Nous équipons dans le monde les grands de l'industrie (chimie, sidérurgie, pétrochimie, agro-alimentaire, etc.). Ce sont des systèmes évolués en électronique et informatique

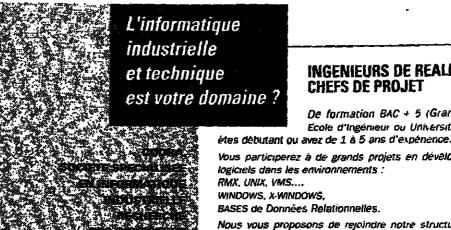
Au sein de notre service "Affaires Internationales", votre métier seta, en liaison avec les ingénieurs d'affaires, de participer à la définition et à la réalisation des projets. Puis, chez le client, le système installé et branché, vous démartez le processus, testez toutes les fonctionnalités, effectuez les réglages et adaptations nécessaires, assurez la mise en service totale avec l'ensemble des caractéristiques techniques prévues au cahier des charges. Vous formez les techniciens à l'exploitation du système.

A ce poste, situé en proche banlieue Sud de Paris, nous souhaitons un jeune Ingénieur, débutant ou première expérience, (de type AM, ESIEE, ESEO, ESIGELEG, ESME, etc.) comnaissant les langages C, Assembleur, Pascal, Basic et les opérating systèmes

Disponible, vous aurez à vous déplacer fréquemment en France mais aussi en Chine, Corée, Inde, URSS... nous exigerons de vous l'Anglais courant.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. CIE 449 M, à SEFOP, notre Conseil. 11 rue des Pyramides, 75001 PARIS

... MEMBRE DE SYNTEC



INGENIEURS DE REALISATION **CHEFS DE PROJET**

De formation BAC + 5 (Grande Ecole, Ecole d'Ingérieur ou Universitaire), vous

Vous participerez à de grands projets en dévaloppant des logiciels dans les environnements :

WINDOWS, X-WINDOWS, BASES de Données Relationnelles.

Nous vous proposons de rejoindre notre structure à taille humaine, de partager le grand professionnalisme de notre équipe et de participer à notre évolution.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, prétentions), à CODRA - Z.A. de Courtabœuf 19. avenue de Norvège - 91953 LES ULIS CEDE: - Tél. : 69.28.82.00. Vous pouvez aussi en savoir plus sur notra société et saisir votre CV en tapant 3615 MEDIAPA en précisant la réf. M158.

RESEAUX LOCAUX TOKEN RING

Au sein de la Direction Organisation & Informatique de notre Groupe, le domaine de la Communication et des Réseaux occupe une place de plus en plus importante. Notre réseau mondial RP-Net dessert 260 sites

Les réseaux locaux se développent rapidement dans les principaux sites. Pour répondre à cette évolution, nous souhaitons compléter notre équipe spécialisée "Réseaux d'Etablissements" basée au siège du Groupe Courbevois (92), en y intégrant un professionnel du Token Ring.

C'est à la fois un consultant opérationnel qui validera des politiques techniques ainsi qu'un expert capable de mener des interventions pointues et d'apporter

ses compétences en matière d'architecture de nouveaux réseaux locaux.

A 30 ans environ, de formation ingénieur ou universitaire, vous avez déjà une expérience réseaux, dont 2 ans minimum dans les réseaux locaux Token Ring. Vos atouts pour réussir dans cette mission :

un esprit de synthèse,
un sens du dialogue,
une grande mobilité physique et intellectuelle,
une bonne maîtrise de l'anglais.

Merci d'écrire en précisant la référence 1675 M et votre souhait de rémunération à notre conseil PLEIN CADRE - 160 avenue de Versailles 75016 PARIS qui vous garantit la plus stricte



Logique et Informatique à vous de jouer!

jeune diplômé à fort potentiel

Paris - Nous sommes une importante Société de service public et notre activite nous conduit à développer une informatique très avancee et à l'utiliser comme un outil quotidien de gestion, efficace, simple et fiable. Attentifs à cette exigence de rigueur et de surete, nous souhaitons encore accroître la qualité de nos applications informatiques en recrutant un CONCEPTEUR. En liaison très étroite avec le chef de projet informatique et l'utilisateur final, votre mission sera de concevoir le schéma logique de base de nos applications sur lequel viendront se grefier les fonctionnalités souhaitées par les services utilisateurs et de veiller à la coherence des

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur en informatique de préférence ou mathématiques (Université, Grande Ecole). Vous savez faire preuve de curiosné d'esprit, du sens de l'essentiel, de rigueur dans le raisonnement sans pour autant négliger la creativité. Vos qualités relationnelles vous permettront de mettre votre objectivité et votre capacite de recul au service de vos interlocuteurs, dans des domaines très variés. Vous beneficierez d'un support technique. Ce poste très enrichissant complétera vos connaissances théoriques et vous mettra en contact avec le dernier état de l'art en informatique.

Merci d'adresser votre C.V. avec lettre manuscrite et prétentions sous retérence C.101 M à notre Conseil Catherine Charvet qui traitera votre dossier en toute confidentialité.

Oberthur Consultants

49, rue Saim Roch, 73001 Pans,

X log X SA an capital de 400 000 F

Jeune SSII spécialiste UNIX, nous offrons un service d'administration système sur site et vendons du matériel informatique.

SPECIALISTE UNIX PARIS - CHAMBERY

Dans le contexte de notre collaboration avec la Direction des Etudes et Recherches et la Direction de l'Equipement d'EDF, nous vous proposons l'opportunité d'une première mission d'1 à 2 aus à CHAMBERY ou à PARIS, pour la prise en charge de l'administration système et de développements en C.

INGENIEUR INFORMATICIEN

- de níveau DUT ou Ingénieur,
 débutant à fort potentiel ou déjà confirmé.
- Vous connaissez UNIX.

Ecrivez à Jean-François Rocheman,

X log X, 29 bd Descartes, 78180 Saint-Quentin-en-Yvelines.



SAPHYMO-PHY, société d'instrumentation nucleaire et environnement (CA 70 MF 60 personnes) située à Rungis (10 Km au Sud de Paris), filiale du groupe BEFIC (CA: 160 MF)

UN CHEF DE PROJETS

Vous êtes Ingénieur ou Universitaire Electronicien, vous avez une expérience de 3 à 5 ans (an plus) en électronique et informatique industrielle.

Vous souhaitez travailler dans un environnement stable avec de rapides perspectives d'évolution. Directement rattaché au Directeur Technique, vous lancez et dirigez

plusieurs projets de développement de systèmes d'instrumen de Haute Technologie. Vous encadrez et motivez une équipe d'Ingénieurs et de Techniciens. Pour ce poste clei, nous souhaitons rencontrer un candidat aillant

la vivacité et l'autonomie à d'excellentes capacités relationnelles. Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite.

CV, photo et prétentions) à notre Conseil : Marie-France STEPHANN - B2I Ressources Hum

2 rue de la Couture - Silic 327 4598 RUNGIS Cedex.

"RESSOURCES HUMAINES"

Société, leader dans son domaine, spécialisée dans les systèmes informatisés d'accès au service d'entreprises au moyen d'un badge unique (carte à puce, cartes magnétiques,

recherche un

INFORMATICIEN

CHEF DE PROJET

Formation soit Ecole d'Ingénieur, soit Universitaire type DEA d'Informatique. Expérience professionnelle de 3 à 5 ans dans le domaine UNIX. Anglais impératif.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV, photo et prétentions sous réf. 010 à Sté ESTEREL - 22, rue Louis Blanc 93400 ST QUEN



L'Intelligence des Systèmes



La Région d'Ile-de-France

UN CHARGÉ DE MISSIONS INFORMATIQUE ET BUREAUTIQUE

Il aura pour mission, au sein de la Direction des Systèmes d'Information, d'assister le Chef du Département des Études d'Organisation et d'Informatique dans les domaines suivants :

- spécification des projets nouveaux : - suivi de projets sectoriels développés sous ic SGBD/R ORACLE;
 - suivi fonctionnel des réseaux locaux ; - encadrement de la sous-traitance.

Profil du candidat :

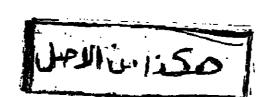
- bonne connaissance ORACLE;
- expérience de la gestion de projet;
- connaissance en réseaux locaux ; - expérience de la sous-traitance.

Envoyer candidature manuscrite + curriculum vitae + photo à :

Région d'Ile-de-France Direction de l'Administration Générale Service du Persoanel 251, rue de Vaugirard - 75015 PARIS

845 000 LECTEURS CADRES. le Monde est le premier titre d'information des cadres.

(IPSOS 90)



REPRODUCTION INTERDITE

Ingénieur Méthodes

Si, comme nous, vous pensez qu'un produit pour répondre aux exigences de prix et de qualité, doit être, certes, bien étudié mais aussi son mode de fabrication bien pensé; alors, nous serons heureux de vous accueillir au sein de notre Département "Capteurs" où, situé entre les études et la fabrication, votre rôle sera de concevoir, réaliser et mettre en oeuvre l'ensemble des moyens de production. Vous participerez à la définition des gammes opératoires, à l'évaluation des prix de revient à la formation des opérateurs aux nouveaux ourils, et les sensibiliserez à la qualité.

Ce poste, situé en proche banlieue Sud de Paris, peut convenir à un jeune ingénieur, débutant ou première expérience, de formation mécanique (type A M), ayant de bonnes connaissances en usinage des matériaux. Evidemment, la pratique de la langue anglaise est indispensable pour pouvoir évoluer dans notre groupe.

Quant à nous, notre département conçoit et réalise des équipements de mesures (de pression, débit, niveau, température) installés dans tous les processus industriels. Nous faisons partie d'un groupe international parmi les tout premier à développer un' ensemble de produits et systèmes numériques servant à la surveillance et au contrôle de procédés de fabrication en continu.

Merci d'adresser votre candidature sous réf. CIM 450 M à SEFOP, notre Conseil.

11 rue des Pyramides, 75001 PARIS.

Ingénieur électronicien aujourd'hui, Commercial Export demain... au Japon!

vehicules industriels dans le monde.

entabilité de vos affaires.

est islingue anglais et dispomble pour passer le tiers de votre tempe otre seus commercial et vos compétences techniques vous permetten La politique de gestion des cazzières de notre Groupe, votre réussite à ce poste (et vos éventuelles

ces en allemand et/ou en espagnol) vous perm Intèresse ? Adressez-nous rapidement votre dossier (lettre de motivation, CV, photo, rémunération actuelle et souhaitée) sous réf. Cl/Iét à notre Conseil SELECOM - 226 rue du Panhourg Saint-Honoré - 75008 PARIS.

Le Groupe Valeo, par ses réalisations, son potentiel technologique, son implantation miernationale, est l'un des principaux partenaires des constructeurs automobiles et

L'EQUIPEMENT .AUTOMOBILE

CHEF DE PROJET ORGANISATION

Société leader d'un Groupe international, nous représentons un effectif de 1000 personnes pour un CA de 1,5 milliard de francs. Notre activité se situe dans le domaine du luxe. Hommes de différents métiers, nous créans, fabriquons et vendons nos produits dans le

Le Département Contrôle de gestion/Organisation développe des projets d'organisation nécessaires à la croissance de l'Entreprise. Sur le "terrain", le chef de projet met en œuvre cette organisation en s'appuyant dans chaque Département sur un interlocuteur privilégié. Logistique et gestion commerciale sont les deux premiers objectifs opérationnels car, avec 12 lignes de produits, nous gerons 140 000 références.

A 28 ans environ, vous possédez une formation ingénieur ou commerciale complétée par une expérience en organisation de 2/3 ans acquise en entreprise ou en cabinet. Sans être un spécialiste, vous maîtrisez l'informatique. Qualités relationnelles et d'animation, persuasion, souplesse d'adaptation, sont des atouts indispensables pour réussir à ce poste.

BOSSARD

Christine SUQUET vous remercie de lui faire parvenir lettre, CV et photo, sous réf. 3219A/LM, 8OSSARD CARRIERES 4 rue Quentin Bauchart

75008 PARIS



UNE SOCIÉTÉ DU GROUPE PECHINEY

Maintenance et performances, nos exigences sont à l'heure européenne

SOFTAL est une des filiales de PECHINEY spécialisée dans la production de profilés d'aluminium. Notre établissement est installé à HAM, dans la Somme (à 120 kms de Paris et 20 de Saint Quentin). Avec trois presses à filer de grosse capaciné et une activité de traitement de surface par anodisarion et laquage en plein développement, nous sortons chaque année 20 000 tonnes de produits, soit 10% du marché français.

Nous avons décidé de faire de ce site l'unité la plus performante en Europe dans ce type de fabrications. Il s'agit donc de gagner les secondes qui font des tonnes et des MF, d'améliorer les équipements as agri uone de gagner les sectoures qui font des fonnes et des Mr, d'antetiorer les equipentents existants et de participer à un très important programme d'investissements. De gros budgets annuels, plusieurs dizaines de MF, en maintenance, travaux neufs ou de rénovation, une de declariciens de haut niveau remarquement encadrés, et, pour vous, une mission superbe d'ingénieur passionné par les notatelles travaisses de défendant et de la company de les nouvelles techniques, de pédagogue soncieux de transmettre son savoir, d'animateur attentif aux autres. Le tout dans un cadre de grande envergure et dans un groupe d'avenir.

Vous êtes ingénieur généraliste (type AM...) avec de fortes compétences en mécanique, automatismes.

Venez donc parler de cette affaire avec notre Conseil, SEFOP, qui vous remercie de lui adresser dossier sous ref. LIM 451 M.

11 rue des Pyramides, 75001 PARIS.

EMBRE DE SYNTEC



Etudier les solutions techniques les plus avancées dans les réseaux de communication d'entreprise

Du secteur public aux entreprises privées, France Câbles et Radio, filiale de COGECOM (Groupe France Telecom) est le partenaire privilégié des acteurs du monde des télécommunications. Dans le cadre de notre activité

INGENIEUR CONSULTANT EN TELECOMMUNICATIONS

Vous ètes diplôme d'une école supérieure d'ingénieurs, et vous disposez d'au moins cinq aus d'expérience dans les réseaux de télécommunications et/ou informatiques : PABX ou réseaux locaux, ou vidéo... tout d'abord en conception et développement puis dans une activité de conduite de projet ou de conseil.

Nous vous confierons des missions auprès de grandes entreprises clientes dans le domaine des Télécons pouvant aller jusqu'à l'intégration de la voix, des données, et de l'image : de l'étude des besoins à l'établissement des narios de solutions en relation avec les équipes techniques de réalisation. Vous bénéficierez de l'apport de notre environnement et de notre expérience dans les domaines très avancés des

Télécoms: RNIS, images, transmissions par satellites... et des nombreuses opportunité de coopération avec les équipes de FRANCE TELECOM. Par vos interventions, vous intégrenez les technologies acuelles et vous susciterez de nouvelles recherches. Poste situé à Paris. Des déplacements sont à prévoir.

Ecrire sous ref. 16 A 2159-1M à notre conseil Cabinet ETAP 71, rue d'Auteuil - 75016 PARIS - Discrétion absolue.



PRODUITS ELECTRONIQUES A LA PUISSANCE MITSUBISHI

MITSUBISHI CORPORATION, actionnaire principal de SM2E, voilà une mutation de première grandeur pour notre société : Capital x 5, bientôt 10 000 m2 de surface de production, achats et marketing à la dimension internationale. Nous sommes specialises dans la conception et la realisation de composants et de produits électroniques de haute technicité. Les "Méthodes" qui garantissent le respect et l'efficacité des procédés passent au premier plan. Vous avez un rôle clé à jouer.

INGENIEUR RESPONSABLE DE LA DIVISION METHODES

Votre ouverture d'esprit vous permettra d'acquerir des techniques nouvelles dans un environnement multiculturel. A 30-35 ans, diplôme d'une école d'Ingénieur, vous avez une première expérience similaire en tant que responsable d'une équipe de techniciens.

TECHNICIEN METHODES

Vous participez à la définition et à la mise en place des moyens de fabrication dans un souci constant de productivite, Ingénieur ou Technicien à fon potentiel de 26-30 ans, vous justifiez d'une expérience des techniques de production en ligne de Pordre de deux ans,

Anglais nécessaire pour ces postes évolutifs, basés à BESANCON.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo) en précisant la référence à notre Conseil CENAS, Catherine GIRARD, Your Neptune - Cerles 20 -92086 PARIS LA DEFENSE 1.





dans le monde Une équipe à taille humaine en France

Un grand de la chimie

Loader et toujours précurseur, Hercules a la volonté d'être plus que lamais présent auprès des industriels papetiers, en période de forts vestissements. Nous nous en donnons les moyens :

· en poursuivant une politique de qualité totale ; · en ranforçant notre équipe d'ingénieurs

par la création d'un nouveau poste d'

ingénieur assistance technique

Jeune ingénieur, parlant anglais, vous voulez après une solide formation pratique, assumer vite des responsabilités importantes et diversifiees, en assistant nos clients dans leur développement, avec le support de notre usine de Grenoble (certifiée ISO 9002) et de nos aboratoires européens spécialisés dans les industries papetières.

L'exigence de notre marché et les moyens de notre groupe vous permettront une évolution professionnelle enviable, au prix d'un angagement personnel important incluant disponibilità, mobilità et nomie, dans un environnement technique et humain de qualité.

Adressez lettre, CV, photo sous réf. M 603 à Madame C. Légeron. Direction du Personnal, Hercules France, 3 rus Peugeot, 92508 Rueli Malmaison



Aqualon

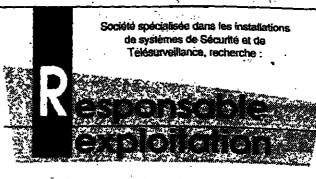
Leader mondial des polymères hydrosolubles, cette filiale d'une multimationale U.S. (170 personnes, 280 MF) recherche, pour son site de production près de

INGENIEUR CHIMISTE **APPLICATIONS**

vous aurez pour mission de conduire et de superviser des programmes de recherche et de développement pour des applications cosmétiques (dentifices, shampoings, critmes ...)

Ingénieur chimiste, biologiste, vous possédez une pre-mière expérience dans ce domaine ou vous êtes un débutant disposant d'une spécialisation en cosmétologie. La maîtrise de l'anglais est indispensable.

> Merci d'envoyer C.V. + lettre manuscrite à MIT V. DUDON - AQUALON FRANCE BY Z.I. - 27460 ALIZAY



"Patron" de cette unité d'une équivalent, yous avez à 35

quarantaine de personnes, ans environ gardé un rendant compte au PDG, contact étroit avec la techvous serez responsable du nique (courants faibles). A Commercial, de la Gestion, la fois homme de communide la Technique, de cation et de commandel'Animation et du Dévelop- ment, vous êtes capable d'avoir une vision globale Ingénieur ENSHEIT ou des problèmes.



Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence A1 04 08 à notre Conseil, Madame Claude Favereau, FAVEREAU CONSULTANTS, 52 rue de la Fédération, 75015 PARIS.

obtient la population Thomson. Une intelligence qui dépasse les frontières: 100.000 personnes dans 50 pays, sur 5 continents et

Une intelligence diversifiée : 2 métiers, l'électronique profession-

nelle et l'électronique grand public (respectivement numéro 2 et

Une intelligence authentique. Un réseau international de compétences, doté d'une capacité d'adaptation et de réponse, de

Des projets intelligents. De ceux qui font une époque. Les

hommes qui conçoivent et réalisent ces projets signent leur

métiers multiples, de domaines d'activité variés.

temps; comme on signe une œuvre.

un CA de 77 milliards de francs.

Le Monde Secteurs de l'ointe



ixploitatio

TELE CONSULTANT

ECOMMUNICATIONS

HICIRO

PRODU

THOMSON

Nos équipes participent à tout le processus, de la rédaction du cabier des charges jusqu'au prototypage en passant par les essais. Elles pos-sèdent toutes les compétences:

hyperfréquence, conception de circuits

intégrés Asic spéciaux "sur-mesure". coordination et même gestion

d'affaires. Des moyens techniques et l'intelligence des bommes associés.

THOMSON - Direction des Ressources Humaines - Cedex 67 - 92045 Paris la Défense

TEMPS L E U R SIGNENT

C'est simple : dans ce radar, tout est nouveau. L'antenne mobile

est nouveau. L'anierne monte agissant tel un oeil à facettes, des calculateurs dont la puissance est égale aux fameux CRAY dans un volume de 20 litres, une capacité de désocier et de viscallegrica

de détection et de visualisation

jamais attebutes, autant de spécificités que nos équipes doivent intégrer

pour réaliser ce bijou de sophistication.

Avoir un esprii projet : la condition

Avoir un espru projet : la conaución sine qua non d'une équipe de 25 personnes pour faire du radar qui équipera le fleuron des avions de combat français un modèle d'efficacié. Pour répondre à des exigences liées

à la sécurité du pays, la chaine de la complémentarité Thomson se

met en oeuvre.



mpératif majeur des prochaines décennies, la protection de l'environnement est devenue l'un des moteurs les plus puissants de l'économie. Filiale du Groupe Lyonnaise des Eaux-Dumez et leader mondial (2 600 a personnes, 2.8 milliards de FF de CA) nous répondons à un besoin vital de l'homme en traitant et améliorant la qualité de l'eau.

En Province et en Région Parisienne nous mettons en place tous les moyens pour renforcer notre position prépondérante sur tous les marchés : collectivités locales et industries. Pour prendre part à ce projet passionnant, nous recherchons:

NGENIEURS PROJETS

Véritable chef d'orchestre des projets, de leur conception jusqu'à la conclusion des marchés avec nos clients, en répondant notamment aux appels d'offres, vous participez activement aux différentes négociations techniques, budgétaires,...

otre sens du relationnel, votre goût des challenges et votre esprit synthétique vous permettront de gagner en apportant les meilleures solutions.

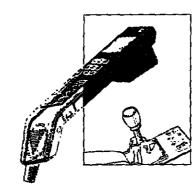
Responsable de l'exécution des contrats, vous pilotez la réalisation de nos installations jusqu'à leur mise en service. Vous en coordonnez l'exécution assisté par les services spécialisés du siège ainsi que par les sous-traitants (Génie Civil et Electricité...). Vous êtes par ailleurs garant

Organisé - vous menez plusieurs affaires de front - autonome, bon gestionnaire, pugnace, vous avez un grand sens relationnel.

Pour ces postes, vous êtes Ingénieur généraliste, Génie Chimique, Hydraulique, Agro. etc.... et vous avez acquis une première expérience si possible dans le traitement de l'eau ou dans

Nous vous proposons d'évoluer à terme dans un groupe qui offre de nombreuses perspectives tant en France qu'à l'étranger. Nous vous apporterons la formation indispensable à votre réussite. terci d'adresser votre dossier (CV + prétentions) sous la rêf DE 50 en précisant le poste et la région toisis à notre Conseil qui vous garantit la stricte confidentialité de votre candidature.

2, rue Louis David - 75782 PARIS Cedex 16



Ligne de conduite

Alcatel Radiotéléphone, 1450 personnes - 1,3 milliard de F de CA est le leader en France pour la conception et l'installation de réseaux et systèmes de radiotéléphonie publics et privés. De la conception à la commercialisation de nos produits, notre maîtrise est totale. C'est notre ligne de conduite. Pour accompagner notre croissance, nous recherchons un

Concepteur circuits intégrés analogiques

Au sein d'une équipe chargée de la conception d'ASIC, vous travaillez sur les futurs équipements de radioteléphonie pan - européens. Vous participez à la définition d'architecture radio, établissez les spécifications des composants UHF/SHF et réalisez leur conception.

Ingénieur électronicien, vous avez 2 ans d'expérience de la conception de circuits analogiques hautes fréquences et une bonne maîtrise de la langue anglaise.

ALCATEL

RADIOTELEPHONE

La passion de communiquer

Merci d'adresser votre candidature (lettre, CV) à : Jean-Philippe Blonde 56, avenue Jean Jaurès - 92707 Colombes Cedex.

Euroconsult EC

Economic Research and Consulting Group on High-Tech Industrie Conseil et recherche sur les industries de haute techni

- La branche Ecospace d'Euroconsult est specialisée dans les études et le conseil sur le développement industriel, commercial et financier de l'espace
- Elle comple une centaine de clients à travers le monde : agences spatiales organismes publics, groupes industriels.
- Pour élargir son équipe d'économistes et de consultants spécialisés dans l'espace, Euroconsult recherche un

Economiste chef de projet dans le domaine spatial

Formation doctorat (économie Industrielle, économie internationale, affaires internationales, gestion...)

Expérience quelques années de réalisation d'études économiques internationales dans le domaine spatial ou des domaines proches (télécommunications, électronique professionnelle, aérospatial)

Motivation le candidat devra avoir une torte motivation pour développer et maintenir une expertise économique internationale de très haut niveau dans le secteur spatial au sein d'une petite équipe spécialisée, leader dans ce

envoyer lettre et CV à Euroconsult, 71, Bd. Richard Lenoir 75011 Paris

Ingénieur Logiciel Temps Réel

Pôle européen du leader mondial de l'Imagerie Médicale, nous réalisons en étroite synergie avec nos unités d'Amérique et d'Asie une gamme complète d'équipements de radiologie et de radiothérapie.

Nous renforçons nos équipes dans le domaine du logiciel de contrôle de systèmes d'imagerie.

Vous participerez aux spécifications fonctionnelles et vous serez ensuite chargé de la conception, du développement, du test et de l'intégration de ce logiciel. Vous gérerez votre projet jusqu'à l'évaluation clinique auprès du client.

Diplôme d'une école d'ingénieurs en informatique ou automatique, débutant ou avec 2 ans d'expérience, vous alliez à votre connaissance des microprocesseurs Intel ou Motorola et noyau temps réel (VRTX), la pratique de l'anglais.

Nous vous proposons un poste évolutif dans un environnement technologique de haut niveau.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV. photo et prétentions s/réf. ILM au Service Recrutement GENERAL ELECTRIC CGR - 283, rue de la Minière



General Electric CCCR



Concours de recrutement au Centre national de la recherche scientifique (grade 1E2, concours nº 33)

INGÉNIEUR D'ÉTUDES PROJETEUR OPTO-MÉCANIQUE

- Instrumentation sondes spatiales et grands télescopes - Connaissances en CAO et anglais souhaitées Coopérations internationales

DÉPARTEMENT DE RECHERCHE SPATIALE

Observatoire de Paris, section de Meudon, 92190

- Date limite de retrait des dossiers : 26-04-1991 ■ Date limite de dépôt des dossiers : 29-04-1991
- Renseignements: 43-29-87-20 (CNRS, délégation régionale, secteur PARIS B)

Filiale française (220 personnes,

330 MF) du leader mondial des polymères hydrosolubles, nous renforçons notre équipe de vente ingénieur

technico-commercial Reportant au D.C. France, basé au siège de Ruell-Malmaison, vous développez applications et ventes de nos apécialités chimiques auprès d'une clientèle diversifiée dont vous assurez le suivi technique et

Formation interne, support technique de nos taboratoires et de nos unités de production française et européennes, contribueront à valoriser votre acquis professionnel dans l'environnement fonament évolutif d'un groupe da renommée mondiale.

Jeune ingénieur chimiste, une prémière expérience similaire, vous êtes prêt(e) à organiser votre action avec sutonomie et esprit d'équipe, parlez et écrivez anglais, étes disponible pour de fréquents déplacements en cirentale. Adressez lettre, CV, photo, rémunération à Madame V. Dudon, Aquaton France, 3 rue Peugeot 92508 Rueil Matmalson cedex

SANS EQUIPE, UN REALISATEUR N' EST RIEN ...



Filiale du groupe AUA (250 pers.), SIVAN est spécialisée en Informatique Industrielle et Scientifique. Nous évoluons en permanence sur des projets

Venez rejoindre notre équipe et

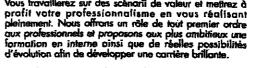
INGENIEURS INFORMATICIENS

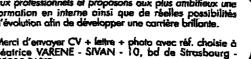
- [Grandes écoles 1 à 5 ans d'expérience] . TÈSÉCOM ET RÉSEAUX (réf. 411)

 - Participation au développement du futur radiotéléphone cellulaire européen pour l'automobile et l'aviation.

 - Conception et réalisation de logiciels destinés à gérer des réseaux de
- fibres optiques.

 Interconnexion de PABX vers des centres serveurs.
- . INFORMATIQUE SCIENTIFIQUE (réf. 412) Calcul de structure. Calcul de combustion, d'écoulement et Modélisation par la méthode des éléments finis, étude de simulation et
- PROCESS ET TEMPS REEL (ref. 413)
- Conception et réalisation de logiciels destinés à la signalisation
- Développement d'application de contrôle commande et supervision de réseaux pour le dispatching d'énergie électrique. Développement de logiciels embarqués dans l'avionique, l'automobile
- Ces projets vous aménerant à utiliser des techniques telles que :
 Les langages C, FORTRAN, PASCAL, ADA, et arientés objet.
 Les matériels SUN, DIGITAL, HP, IBM,
 Les O.S. UNIX, ULTRIX, OS2, OS9, ELN, RTEA,
 Les moniteurs Temps Réel VRTX, PSOS, VX-WORKS, MOP,
 Les normes et environnements graphiques ISO, X25, TCP/IP, RNIS, VIP, PABX, X-WINDOW, DATAVIEWS.
- Vous travaillerez sur des scénarii de valeur et mettrez à





Merci d'envoyer CV + lettre + photo avec réf. choisie à Béatrice VARENE - SIVAN - 10, bd de Strasbourg -75010 PARIS NOS PROJETS PASSENT PAR VOUS SIVAN

URGENT

Pour division électronique d'une grande société aéronautique. proche banlieue ouest de Paris.

INCENIEUR ÉLECTRONICIEN ÉLESIMENTE

- - Pilatage du développement des composants intégrés analogiques spécifiques,
 - Suivi de ce développement chez les fabricants aux Etats-Unis. Nombreux voyages.
 - Manager une équipe

QUALITES REQUISES

- Connaissances en électronique analogique.
- Parfaitement bilingue ANGLAIS indispensable. - Autonomie, capacité de décision.
- Très bon contact. Disponible (voyages).



Adressez C.V. et prétentions à T21, 92, rue Saint Lazare 75009 PARIS ou Téléphonaz pour RV à François LAULAN au 42.85.38.41.

Communiquer, naviguer, identifier, la preuve par trois de notre compétence système

Née en Juillet 1990 de la fusion des unités de radiocommunication du Groupe Thomson, la Division CNI (Communication, Navigation, Identification) rassemble les compétences les plus pointues. Résultat, cette union place le Groupe en tête du palmarès européen dans ce domaine d'activité.

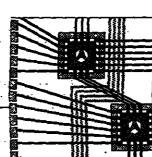
Et ses ambitions ne s'arrêtent pas là. En effet, cette unification marquée par la participation aux plus grands programmes internationaux, qu'ils soient civils (couverture VHF-UHF de 9 pays dont le Brésil, la Chine, l'Egypte) ou militaires (AWACS, MIDS, SATURN, NIS ...) et par la performance des solutions proposées lui confèrent aujourd'hui une dimension mondiale.

Au sein de la Division CNI, le domaine Communications Aéronautiques a pour vocation la fourniture d'équipements et systèmes complets pour les aéronefs (segment bord) et pour les réseaux de communications Air/Sol de la Défense Aérienne (segment sol). Elle réalise des programmes de baute technologie dans un contexte très international dont :

- MIDS : système de diffusion des informations tactiques,
- SATURN: nouveau système de communication UHF protégé, - Systèmes de communication de l'AWACS et de l'arion de combat Rafale.

Pour répondre à la croissance de son activité, la Direction des Communications Aéronautiques recherche plusieurs responsables programmes et concepteur systèmes de baut niveau dont :







"ARCHITECTES" FONCTIONS NUMERIQUES

Au sein des équipes de maîtrise d'œuvre des grands programmes de radiocommunications nouvelle generation MIDS et SATURN, vous aurez la responsabilité de concevoir l'architecture des fonctions numériques gérant les réseaux radio et les interfaces calculateur-hôte.

Une expérience d'environ 5 ans en qualité d'ingénieur de conception et de développement d'architectures numériques temps réel, vous aura préparé à assumer de telles fonctions. Les programmes étant menés en coopération internationale, la pratique courante de l'anglais

INGENIEUR SYSTEME RESEAU

Au sein du Groupe Etude et Architecture Système des Réseaux Sol-Air, vous serez Responsable Système du volet réseau sol.

Ingénieur en Télécommunications doté d'une expérience d'environ 4 à 5 ans en conception et développement de Matériels de Commutation Numérique, vous maîtrisez en outre les protocoles de communication. Environnement international. Anglais souhaité.

ADJOINT SYSTEME POUR LE PROGRAMME SATURN

Vous serez le Responsable de l'ensemble des aspects intégration et validation de ce programme de communications nouvelle génération.

Ingénieur grande école, vous avez une expérience de 5 à 7 ans en Recherche et Développement dans l'Electronique professionnelle et vous maitrisez les systèmes de

Le programme, mené en coopération internationale (Europe - Etats Unis), impose la maîtrise

INGENIEUR SYSTEME DE COMMUNICATIONS

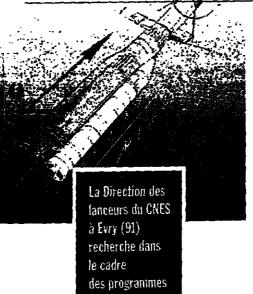
Au sein d'un Programme de Développement d'un nouveau Système de Radiocommunications, vous serez chargé des spécifications systèmes.

Ingénieur de formation Radio-communications vous pouvez faire valoir une expérience de 3 à 5 ans en Recherche et Développement et vous dominez les aspects liaisons radio. Environnement international. Anglais souhaité.

Merci d'adresser votre dossier de candidature en précisant la référence du poste choisie au Service Gestion des Cadres - THOMSON CNI - BP 402 - 92103 BOULOGNE



IMPLIQUEZ-VOUS DANS LE MANAGEMENT DE LA QUALITÉ DE GRANDS PROGRAMMES EUROPÉENS!



Ingénieur grande école

Dans le cadre de l'Agence spatiale française, au sein des équipes assurance produit localisées à Evry, il vous sera confié l'assurance qualité d'éléments importants du lanceur Ariane et le management de ces activités auprès des industriels européens concernés.

Vous participerez à des campagnes de lancement en Guyane (I par an de I à 2 mois). La pratique de l'anglais est nécessaire. Vous avez une formation d'ingénieur généraliste avec une expérience de 5 ans environ acquise dans le domaine de la mécanique au sein d'un projet, dans la production d'ensembles complexes ou en assurance qualité.

Veuillez adresser votre dossier de candidature, sous réf. 90/DKA/36, à la Division du personnel, Centre Spatial d'Evry, Rond-point de l'Espace, 91023 Evry Cedex. Minitel 3615 code CNESPACE.



Quand les projets sont partout, les compétences n'ont pas de frontières



Division électricité et nucléaire

6000 personnes, 5 milliords de CA,

use activité d'entreprise

céantret teamplocés vers l'exportation de l'Energie,

de Transport,

de l'Industrie, du Bâtimont tertiaire et du Nuclèaire,

elle étudie et réglise

esprit

ingénieur d'affaires export

Rattaché à un chef de département, vous êtes le chef de file d'un contrat de grande envergure (50-200 MF), et en assurez la gestion complète depuis l'élaboration de l'offre et sa négociation jusqu'à sa réalisation complète (technique, coût, délai, qualité et contractuel).

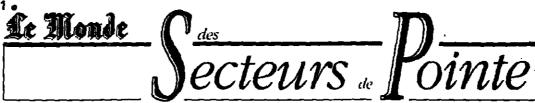
Chef de service Rattaché à un chef de département, vous êtes le responsable d'une ligne d'activités et assurez la pérennité de votre centre de profit : élaboration d'offres et négociation, gestion des contrats

obtenus, animation de votre équipe. Ingénieur de formation, vous connaissez les domaines électriques ou électromécaniques. Votre expérience de 5 ans minimum, tout particulièrement dans l'entreprise générale, témoigne de votre savoir-foire. Votre parfaite maîtrise de l'anglais et vos réelles capacités à manager sont vos atouts pour nous rejoindre et vous permettre d'évoluer au sein de notre groupe. Postes basés à Cergy-Pontoise (accès direct par le RER.

Merci de nous adresser CV et prétentions sous réf. 17.04 Spie Batignolles à Spie Batignolles, Frédéric Guinier, Pôle Edison, Parc St-Christophe, 95861 Cergy-Pontoise Cedex. d'entreprises

MOENIEUR INFORMATE XVIII Le Monde • Mercredi 17 avril 1991 •

REPRODUCTION INTERDITE



Au sein d'un Groupe Chimique de tout premier plan (+ de 250 établissements dans 100 pays),

DEUX INGENIEURS PROCEDES

BRETAGNE

En Bretagne, il sera rattaché au Directeur d'une usine à taille humaine et il aura des responsabilites opérationnelles d'assistance à la fabrication : optimisation de procédés, solution de problèmes techniques,...

A Paris, il sera intégré à une équipe de développement de procédés (études, calculs,

Ces deux postes conviendraient à des ingénieurs ENSIC, IGC, UTC, ENSPM (ou spécialisation Génie Chimique d'une autre Grande Ecolde), pour la Bretagne il pourra être débutant ou avoir une ou deux années d'expérience, pour Paris, il est impératif de disposer de 3 à 5 ans d'expérience.

Ces deux postes impliquent un tempérament d'opérationnel et une volonté marquée de progresser.





PAPETERIES MATUSSIERE ET FOREST CHEF DE PRODUCTION

C'est un Chef de Production, que n'impressionne pas le travail en première ligne, que nous recherchons pour notre usine de RAON L'ETAPE (88), un de nos 7 sites de production, spécialisé dans le papier d'emballage frictionné avec un peu d'impression écriture. En effet, le Directeur, responsable de deux usines, ne peut en conséquence être présent en

Supervisant les services de Production et de Maintenance, il vous revient d'assurer la production de papier (Capacité de 40 000 Tonnes/an) en quantité, qualité, délais et coûts et d'en suivre les ratios d'exploitation. Vous participez naturellement aux aménagements qui s'imposent tant en ce qui concerne l'appareil que l'organisation de la production. Vous animez et coordonnez l'activité de vos collaborateurs et veillez à la qualité de leurs conditions de travail et à l'actualisation permanente de leur potentiel technique.

Nous vous voyons ingénieur généraliste (AM - INSA...) doté d'une expérience significative des activités de process en continu, et pourquoi pas en papeterie.

Méthodique, solide, animateur, votre développement peut trouver sa place au sein de notre groupe. Merci d'adresser votre candidature (référence 103/LM) à SEFOP Rhône-Alpes 1. place Firmin Gautier EUROPOLE - 38000 GRENOBLE, qui nous aide dans notre recherche.

Rhône-Alpes



Ingénieur d'affaires Groupe des ventes

Du secteur public aux entreprises privées, France Câbles et Radio - 700 personnes, 1,4 milliard de CA, filiale de Cogecom (Groupe France Télécom) - est le partenaire privilegié des acteurs du monde des télécommunications. Ses services internationaux commercialisent des liaisons et services spécialisés à destination de grandes entreprises implantées dans le monde entier. Nous vous proposons de réjoindre cette activité en

plein essor. . Vous prendrez en charge de A à Z la responsabilité d'affaires, depuis l'analyse des besoins

jusqu'à la vente de solutions adaptées à chaque client.

A 35 ans environ, diplomé d'une grande école d'ingénieurs, française ou étrangère, complétée par une formation en marketing/commercial, vous possédez une expérience de 5 ans minimum, acquise dans la vente de services de télécommunications, informatiques ou electroniques professionnels à l'international. Anglais courant indispensable. Seconde

Merci d'adresser CV, lettre, photo et prétentions, sous réf. CL/A13/M, à France Câbles et Radio, DRHA, 124 rue Réaumur, 75091 Paris Cedex 02.



47.47.57

Ingénieur **Bureau d'Etudes**

Villeroy&Boch

Agé de 35 ans au moins, vous avez :

• Une expérience industrielle d'entretien ou de fabrication, Des notions de D.A.O. et une profique de logiciels intégrés
 Une bonne connaissance de l'Allemand et de l'Anglais,

Une bonne capacité de négociation.

une intégration dans une petite équipe ainsi qu'une capacité d'autonomie.

la mission recouvre :

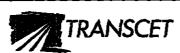
• l'estimation des coûts des investissements industriels,

• l'élaboration des cohiers des charges,

• Les simulations d'exploitation et le suivi économique des réalisations,

La mise à disposition des nouvelles installations. Le poste, basé à LA FERTE GAUCHER (90 kms à l'Est de PARIS), comporte des déplocements de courte durée.

Merci d'adresser CV, photo et prétentions avec lettre manuscrite sous réf. 2239 à PARFRANCE ANNONCES - 13 rue Charles Lecocq - 75015 PARIS qui transmettra.



Filiale d'un très grand groupe multiservices, multiactivités, nous sommes spécialises dans le

Dans le çadre de notre développement nous recherchons un

Consultant en Informatique Industrielle et Automatique

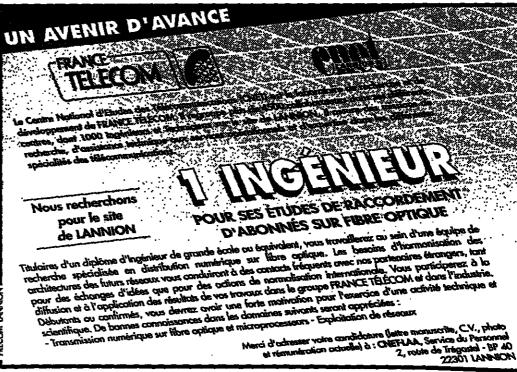
Integré à l'équipe informatique de notre siège, vous effectuez les etudes technico-économiques (rédaction de cahiers des charges, dépouillement d'appels d'offres,...) concernant les systèmes automatises d'aide a la régulation de trafic, de monétique et d'information des voyageurs dont doivent progressivement s'équiper nos sociétés.

Vous definissez les axes de développement du groupe en matière de systemes temps reel, de monétique et êtes l'interlocuteur privilègié des industriels et SSII prestataires.

Vous assurez également la veille technologique dans ces domaines et diffusez l'information dans les filiates.

De formation supérieure spécialisée (école d'ingénieur de type ENSI), vous avez une première expérience acquise dans le secteur de l'industrie, de l'Aéronautique, de la Défense, de l'Energie ou du Transport qui vous a permis de confirmer votre goût pour les nouvelles technologies. Vous voulez maintenant valoriser vos qualités relationnelles et vos compétences dans une fonction alliant technicité, contacts humains et autonomie.

Pour prendre contact, envoyer dossier complet (lettre man., CV, photo et prétentions) sous réference CIA/87 à TRANSCET - Direction des Ressources Humaines - 66 Avenue du Maine - 75014 PARIS, qui traitera votre candidature en toute confidentialité.





INGENIEUR PHYSICIEN **EXPERIMENTE**

très motivées.

De formation Ingénieur ou Universitaire (Physique Matériaux), après 3 à 5 ans d'expérience, vous souhaitez vous orienter vers l'expertise technique sur des produits qui vous passionnent (matériaux optiques polymères).

Au sein de notre Département R & D, sur notre site pilote de SAINT-MAUR (450 p.), nous vous confierons la responsabilité du développement de méthodes spécifiques de mesures dans le domaine de la caractérisation des matériaux et l'analyse de leurs propriétés physiques, ceci en liaison avec les équipes internes et les laboratoires extérieurs.

Votre curiosité intellectuelle, capacité d'innovation, liées à un excellent sens technique et une bonne compréhension des phénomènes physiques, ainsi que votre goût pour l'animation d'équipes (3 personnes), font de vous l'homme de

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et \$ prétentions) sous la référence IPE/LM à :



électronicien

Afin de poursuivre le développement de nouveaux produits, notre Direction des Etudes recherche un Ingénieur Grande Ecole pour prendre en charge de nouvelles applications.

IER conçoit. l'abrique et commercialise des sys-

temes et des terminaux de transactions intelligents. Avec un CA de 350 MF, une croissance

annuelle de 20%. l'exportation de 70% de notre

production, nous affichons un dynamisme qui

ne cesse de progresser.

Votre formation, votre expérience réussie dans un environnement similaire (même și elle est courte), votre créativité et votre disponibilité vous permettront d'évoluer rapidement vers des responsabilités élargies.

Merci d'adresser votre dossier complet de candidature, en précisant la référence I/M, à François-Xavier SIMON IER - 12, rue de Sébastopol - 92400 COURBEVOIE.

Terminaux de transactions multimédias

Secteurs de Pointe

och

Ingénieur **Bure**au d'Etude

MENIEUR PHYS

CNES

Centre d'elivores

A TOULOUSE,

LE REVE DEVIENT CNES.

Nous partageons tous ce même rêve: conquérir l'espace.
En 25 ans, nous avons fait de la France, une puissance spatiale reconnue.
Chaque jour, par notre travail de recherche et notre maîtrise technologique, nous repoussons les limites du possible.
Nous avons signé les programmes européens et nationaux, les plus prestigieux:

ARIANE, HERMES, SPOT, TELECOM...

Nous sommes les ingénieurs, les scientifiques, les techniciens du CNES TOULOUSE.

Et notre réussite est comme nous l'avions rêvée!

Vous aussi, concrétisez au CNES TOULOUSE, le projet de carrière dont vous rêvez. Si vous êtes diplômé des plus hautes écoles, votre réussite est au CNES. ECRIVEZ AU:

Division du personnel : 18, avenue Edouard-Belin 31055 Toulouse Cedex



Tekelec Airuronic, démontre, comme toutes les sociétés du groupe, sa vocation à découvrir les technologies de demain. Deux de ses divisions, Tekelec Systems, partenaires des grands projets civils et militaires, et. Tekelec Télécom, expert en conception, développement, fabrication et commercialisation d'une large gamme d'équipements de mesure, ont de nombreuses

TEKELEC TECHNOLOGIES,

fer de lance des activités de

Télécom, expert en moeption, développement, fabrication et mercialisation d'une large gamme d'équipements de resure, out de nombreuses opportunités à proposer à des...



INGENIEURS ET TECHNICIENS

ELECTRONICIENS INFORMATICIENS CONFIRMES

Il s'agit d'assurer le développement d'équipements électroniques et de logiciels associés, la conception, la vente et la fabrication d'appareils de pointe. Un contexte on ne peut plus stimulant, où chacun, trouve la possibilité d'exprimer pleinement sa créativité. Nous sommes très ouverts à des formations et expériences diverses : Ecoles d'Ingénieurs, BTS, DUT, expérience en laboratoire.

Service Emploi : (réf. MO/201)

TEKELEC TECHNOLOGIES,

29 Avenue de la Baltique

- ZA de Courtaboeuf - 91953 Les Ulis.

Ou candidature sur Minitel 3616 Code C2,
tapez TKLC.



'Services Petroliers'

Les Services Pétrollers de SCHLUMBERGER conçoivent, fabriquent et utilisent partout dans le monde des équipements destinés à la recherche, à l'évaluation et à l'exploitation des champs pétrollers.

A Melun, la Division FLOPETROL, spécialisée dans la conception et la production d'équipements d'essais de puits mettant en oeuvre des technologies avancées (électronique, physique, informatique, électromécanique...) recherche un

INGÉNIEUR QUALITÉ

En étroite relation avec les responsables des Etudes, de la Production et du Terrain, vous assurerez la QUALITÉ à toutes les étapes de la vie des produits, depuis la conception (vérification des standards, contrôle des spécifications), la fabrication (mise en place des procédures de contrôle, audit des process en interne et chez les sous-traitants) jusqu'après la vente.

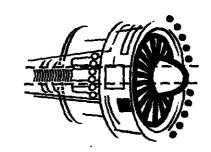
Vous analyserez également les écarts et proposerez les actions correctives nécessaires et serez le promoteur permanent des méthodes et des outils du plan QUALITÉ.

Ce poste, riche de relations internes et externes, s'adresse à un ingénieur diplômé d'une Grande Ecole possédant de préférence une première expérience dans la OUALITE électronique et une personnalité ouverte aux contacts.

Il vous ouvrira de larges perspectives d'évolution.

Merci d'adresser lettre, C.V. et photo, en précisant la référence LM/1704, à la Direction du Personnel

ETUDES ET PRODUCTIONS SCHLUMBERGER Division Flopetrol 228, rue Einstein - B.P. 592 - 77005 MELUN Cedex



INGÉMIEURS ET CADRES

ELECMA, Division Electronique de la SNECMA est spécialisée dans l'étude et la réalisation de matériels électroniques complexes de mesure et de régulation fonctionnant dans un environnement sévère sur moteurs et véhicules aéro-spatiaux.

Nous recherchons pour notre établissement de Suresnes

ELECTRONICIENS

Etude et conception de circuits électroniques de puissance, circuits analogiques et numériques.



INFORMATICIE

Développement logiciel temps réel.

UNE SOCIETE DU GROUPE SNECMA

Société Nationale d'Etude et de Construction de Mateurs d'Aviation, la SNECMA bénéficie d'une formidable capacité de recherche, conception, développement, production, qui la place parmi les leaders de la double compétition mondiale des avions d'armes et des avions de transports civils.

Ingénieurs débutants ou première expérience, vous rejoindrez nos équipes de spécialistes et prendrez en charge l'étude et le développement de matériels sol ou embarqués.

Le GROUPE SNECMA offre de réelles opportunités de carrière.

Merci d'adresser lettre manuscrite accompagnée d'un CV sous référence FG/XP au GROUPE SNECMA - Direction de l'Encadrement - 2, Boulevard du Général Martial Valin - 75724 PARIS Cedex 15.

GROUPE SNECMA

SOCIÉTÉ INTERNATIONALE DANS LE DOMAINE DE LA RÉGULATION INDUSTRIELLE

Recherche H/F pour l'unité d'Amiens

AU SERVICE QUALITÉ:

- Ingénieur assurance qualité

Responsable de la mise en place système qualité totale et procédure certification ISO 9001. Ingénieur électronicien de 3 à 5 ans d'expérience.

AU SERVICE R/D

Ingénieur étude électronique/logiciel

Responsable du développement d'un ensemble électronique + logiciel de la conception à la mise en production.

Débutant à 5 ans d'expérience.

- Ingénieur chef de projets

Responsable développement d'un projet incluant électronique, logiciel et mécanique. à 15 ans d'expérience.

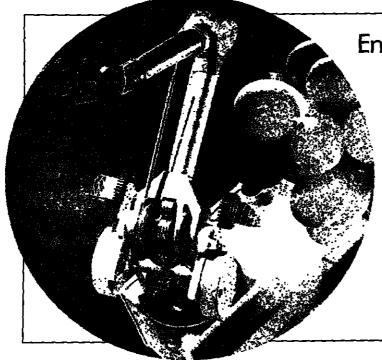
ANGLAIS INDISPENSABLE DANS CES DIFFÉRENTS POSTES

Envoyer CV et lettre manuscrite : HONEYWELL S.A. - 80084 AMIENS - CEDEX 2

مكذا بن الاصل

MOG





Entre les hautes technologies et vous, il y a des atomes crochus

JEUNES INGENIEURS GRANDES ECOLES, (X, Mines, Centrale, Supelec, Télécom...) La vocation première du CEA: maîtriser l'atome. L'expertise qu'exige un tel domaine lui a permis d'acquérir un savoir-faire inégalé dans tous les secteurs à la pointe de la recherche. Jeune ingénieur, vous êtes généraliste, ou spécialiste de l'un des domaines suivants : physique, neutronique, chimie, mathématiques, mécanique, thermohydraulique, électronique, optronique, télécommunications-réseaux, informatique, intelligence artificielle, robotique...

Au cœur des enjeux scientifiques, technologiques et industriels de demain, le CEA vous offre la possibilité de travailler sur des programmes à la croisée de la recherche et de l'industrie.

Rejoindre nos équipes, c'est avoir l'opportunité de suivre des projets depuis la conception jusqu'à leur réalisation, tout en disposant des outils les plus performants au sein de centres de recherche de réputation internationale, implantés en région parisienne, Aquitaine, Touraine, Bourgagne et Sud-Est.

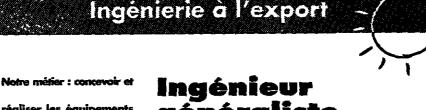
Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence LM/164 à Paul Queyssalier CEA - Direction des Ressources Humaines - 31-33 rue de la Fédération - 75015 PARIS.



LA RECHERCHE AU-DELA DE LA RECHERCHE

Le monde est un village

Ingénierie à l'export



réaliser les équipements des grands de la sidérurgie mondiale. Sur des

process rapides, dans un contexte exigeant, nous allons chercher 85 % de notre CA à l'étranger,

Rejaignez-nous pour

vivre votre métier d'ingénieur.

généraliste

Cergy-Pontoise ou région lyonnaise,

Intégré à la Direction de l'Ingénierie, vous intervenez dès la conception de projets puis en assurez la réalisation : pilotage des études, suivi des sous-traitants, relations avec les partenaires et fournisseurs. Vous intervenez vous-même sur site lors de la mise en service.

Vous élargissez rapidement vos compétences techniques et humaines, faites la preuve de votre aisance dans les contacts internationaux et affirmez vos capacités à encadrer. Vous êtes mobile et parlez couramment l'anglais. Nous vous confierons la responsabilité de projets ambitieux.

Ingénieur diplôme, à dominante mécanique ou automatismes, débutant ou avec une première expérience, adressez votre dossier de candidature, sous référence NAO 07, à Anne Ortalli, CLECIM, Service Gestion des Ressources Humaines, Parc Saint-Christophe, 95864 Cergy-Pontoise Cedex.

CLECIM

La performance tout naturellement

J'AI CHOISI LES RESPONSABILITÉS



La DGA, c'est l'ensemble des intelligences et des énergies rèunies dans près de 50 sites industriels, services techniques, laboratoires ou centres d'essals. C'est le quart de la recherche-développement en FRANCE pour garantir à long terme la défense du pays. Ce sont 6 000 ingénieurs et un point de vue exceptionnel sur un des secteurs industriels les plus innovants. L'ETABLISSEMENT TECHNIQUE D'ANGERS, dans le cadre du développement de contra d'Étrait rois la poste. de son Centre d'Essais crèe le poste :

INGENIEUR D'ESSAIS SPECIALISTE DYNAMIQUE DU VEHICULE

Diplôme Ingénieur Mécanique, vous justifiez d'une expérience reussie d'au moins trois ans au sein d'un bureau d'études, de préférence acquise auprès d'un constructeur automobile ou d'un equipementier

Nous vous proposons de donner un nouvel élan à votre carrière en vous confiant la responsabilité de l'activité dynamique du véhicule. Vous interviendrez dans la négociation technique de nos contrats d'essais avec des clients publics ou privés diversifiés.

Vous assurerez l'animation et le suivi technique de ces essais en pilotant

Une veille technologique permanente vous permettra de développer de nouvelles procédures d'essais et de participer à la définition des

Vous deviendrez rapidement un véritable spécialiste dans votre domaine. Vous saurez conseiller les différents responsables d'essais et vous faire reconnaître auprès d'interlocuteurs variés dans le cadre de notre présence au sein de groupes de professionnels nationaux et internationaux. Votre rigueur, votre sens de l'autonomie et de l'organisation, votre goût de la technique vous permettront de vous épanquir pleinement à ce poste



SI CETTE OPPORTUNITÉ DE CARRIERE VOUS INTÉRESSE, NOUS VOUS REMERCIONS D'ADRESSER C.V. DÉTAILLE, LETTRE MANUSCRITE, PHOTO ET PRÉTENTIONS, SOUS RÉF. : LM 748 À NOTRE CONSEIL : MIREILLE PROUST CONSULTANTS - 10, RUE DE LA GARE - BP 1352 - 49013 ANGERS CEDEX 01

N°1 EN EUROPE EN 1992

C'est le challenge que nous vous proposons en devenant

France Nord-Ouest Ref. M/4220/A

France Sud-Ouest Ref. N/4220/B

Constructeur de matériels pour l'industrie du Bâtiment et des T.P., premier français pour les presses de préfabrication, 185 personnes, C.A. 200 MF, nous serons les premiers en Europe grâce à notre dynamisme et au soutien de nos actionnaires (Suez, Crédit National...). Nous équipons les services intégrés des grands du BTP et les entreprises spécialisées dans la fabrication des parpaings, bardures, pavés...

A l'écoute de vos clients dès les avant-projets, vous serez leur conseil technique et économique et leur proposerez les solutions adaptées à leur besoin. Vous vivrez les projets jusqu'à la mise en route. Vous bénéficierez de la formation nécessaire à l'accomplissement de vas táches techniques et commerciales.

Ingénieur - débutant ou première expérience -, autonome avec une bonne capacité à vous adapter à des interlocuteurs très différents, vous maîtrisez l'anglais et vous voulez réussir dans un poste qui vous permettra d'étendre ensuite votre champ d'action à l'international.

Merci d'adresser votre dossier (CV + lettre manuscrite) sous référence choisie (portée sur la lettre et sur l'enveloppe) à notre Conseil qui vous enverra plus d'informations avant de vous recevoir.



cabinet Henri PHILIPPE - 106 boulevard Haussmann - 75006 PARIS

Systèmes Electroniques Sophistiqués

INGENIEUR COMMERCIAL EXPORT

Amérique du Nord - Europe

Entreprise de 1500 personnes, nous appartenons à l'un des premiers groupes industriels français, leader mondial en électronique professionnelle. Nous souhaitons encora renforcer notre présence sur les pays industrialisés.

Intégré dans une petite équipe commerciale export affectée aux Pays Occidentaux et assisté en interne par les services techniques et financiers, vous prendrez en charge, dans un contexte de coopération internationale, la promotion de notre activité sur différentes zones, jusqu'à la

signature des contrats. Ce poste implique des contacts à haut niveau, tant avec les industriels qu'avec les administrations des pays concernés. Il s'adresse à un Ingénieur, âgé de 28 ans au moins. Il aura acquis, à partir d'une première expérience technique, une pratique commerciale ou affaires orientée export dans le domaine des biens d'équipements lourds.

Merci d'adresser lettre de candidature, CV complet, photo et rémunération actuelle sous la référence M 32/1386 EC :

EGOR TECHNOLOGIES 17, avenue Matignon - 75008 PARIS

B.E., Méthodes et Qualité...

EGOR

PARIS AD ENTROVENCE BONDERLD: LILLE LYON MANTES STRASSOURG TOLLOUSE
BELSIOLE DAMMARK DEUTSCHLAND ESPANA (TALIA NEDERLAND PORTUGAL SKEDEN LINTED KINGDOM

Jeune Ingénieur

Chef de Service

AM ou équiv.

Pres Chartres

NGÉNIEU

Débutant ou en début de carrière, cette fonction vous intéresse : une Entreprise industrielle de taille humaine (80 pes.), filiale d'un Groupe réputé internationalement (1500 pes., 1 Md de CA, 60 % à l'export), une production de grande série dans le domaine du chauffage, tout le fonctionnement de l'Entreprise vu d'un poste englobant la périphérie de la production (Bureau d'Etude, Méthodes industrialisation et Contrôle qualité). Sous l'autorité inféractique du Directieur Usine, vous animerez une équipe de 7 techniciens, dessinateurs et ouvriers professionnels. Un poste tremplin vers des fonctions plus importantes au sein du Groupe. L'ingénieur généraliste que nous recherchons, passionné, ouvert et ambitieux s'exprime correctement

ORION vous gaantit une discrétion absolue et vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf. 104.794 M.

35, rue du Rocher 75008 Paris



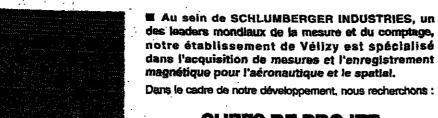
ক্ষাক্ষা হৈ সংগ্রেমকা ছু

COMMERCIALINE

mission

Schlumberger

Industries



CHEFS DE PROJET

De formation Ingénieur Grande Ecole, vous possédez une expérience (5 ans au moins) en informatique (Temps réel - C) et une bonne connaissance de l'électronique.

Au sein de nos bureaux d'études, vous serez en charge d'une équipe (4/6 personnes) d'Ingénieurs et Technicians Hard et Soft. Vous aurez la responsabilité complète de projets de systèmes d'acquisition de données (enregistreurs magnétiques / Télémesure) de l'appel d'affre à la recette finale.

Dans un environnement motivant (Temps réel, C, VAX-VMS. SGBM, DEC WINDOWS...) vous superviserez les spécifications, les analyses, la conception et le codage.

INGENIEURS ELECTRONICIENS

Votre formation d'ingénieur généraliste complétée par une première expérience vous donne une bonne compétence analogique et numérique.

Vous pourrez développer votre potentiel dans un projet important en étude, conception, saisie, mise au point et test de cartes (CAO MENTOR) dans un environnement de haute technologie.

L'ensemble de ces postes vous permettra de prouver votre savoir-faire et d'évoluer au sein du groupe. L'anglais est indispensable.

Merci d'adresser votre candidature en précisant le poste choisi au Service du Personnel

> SCHLUMBERGER INDUSTRIES Division Acquisition de Mesures & Enregistrement Magnétique 1, rue Nieuport - BP 54 - 78140 VELIZY

CRAY VALLEY

Recherche (Verneuil en Halatte - 60) son

RESPONSABLE SYNTHESE ORGANIQUE

Vous supervisez le développement d'une gamme de produits très performants. Votre mission s'articule autour de l'optimisation des procèdés de fabrication des produits entrant dans la composition

Vous développez des relations avec nos activités industrielles en France et aux USA, et vous errichissez de votre sevoir faire les groupes de recherche travaillent dans la chimie des polymères. Diplômé de l'enseignement supérieur (ingénieur ou universitaire) et titulaire d'un doctorat, vous avez une expérience industrielle de 3 à 5 ans en recherche et développement sur l'optimisation des procédés de la chimie organique.



Pour ce poste, l'engleis est indispensable et l'allemand souhaité. Nous vous offrons l'apportunité d'évoluer au sein d'un groupe diversifié, de dimension internationale et en fort développement. Merci d'adresser votre dossier de cendidature complet sous référence 16A2158/1 à ETAP - 71, rue d'Auteuil - 75016 PARIS



recherche

ET CADRES

Filiale d'un groupe americain (CA: 2000 MF, 500 pers.) leader mondial sur le marché d'additifs pour huiles moteurs et industrielles

INGÉNIEUR DE PRODUCTION

(HAUTE-NORMANDIE)



- Anglais lu et parlé.
- Au sein d'une équipe jeune et dynamique, vous prendrez en charge une ligne de produits.
- Vous assurerez également les fonctions d'un chef de projet.

Merci d'envoyer lettre manuscrite + CV + photo et prétentions sous nº 8286 LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessuy, 75007 PARIS



Voyez l'informatique technique et industrielle sous un nouveau jour.

Société de Services et d'Ingénierie Informatiques spécialisée dans la conception et la réalisation des systèmes d'information interconnectés, notre activité **Industrie Aérospatiai Défense**, vous permettra de valoriser vos compétences et d'évoluer dans différentes techniques de pointe : Temps réel, Traitement du Signal, Gestion Electronique de Documents, On Line Transactional Processing, Imagerie,...

INGENIEURS LOGICIEL

Débutant, titulaire d'un diplôme d'Ingénieur (grandes écoles ou universités), vos compétences Assembleur, C, UNIX, VMS, vous permettent de participer au développement de logiciels temps réel. [Réf: LM 41]

Fort d'une première expérience professionnelle vous souhaitez participer à l'étude et à la réalisation d'applications dans le domaine du contrôle de process, de l'automatisme et des

INGENIEURS CONCEPTEURS

Vos premières années en développement de logiciels dans un environnement méthodologique vous permettent d'intégrer nos équipes spécialisées en ingénierie de systèmes. De bonnes connaissances des SGBD/R, de l'imagerie (XII, GKS...) et des télécom-munications (X25,...) seront appréciées. (Réf : LM 43)

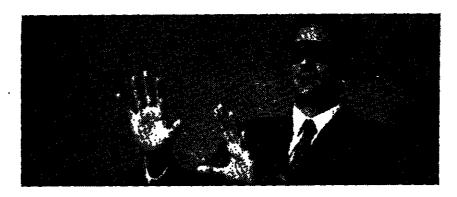
Ces postes sont basés en région parisienne.

A L C A T E L

TITN ANSWARE

Merci d'adresser votre candidature sous référence choisie à Laurence LE CALVEZ, Alcatel TITN Answare - 1, rue Galvani - BP 110 - 91 301 MASSY CEDEX.

Ne signez pas un chèque en blanc sur votre carrière...



s'épanouir... pas facile. Pourtant les questions-clès restent les mêmes : quel type de poste vous propose-t-on ? Sur quel projet ?

Quelles sont les différentes évolutions de carrières envisageables ? Quelle est la stratégie de l'entreprise pour les cinq ans à venir ? Chez MATRA COMMUNICATION, nous savons répondre à toutes ces questions que vous vous posez.

INGÉNIEURS GRANDES ÉCOLES Débutants ou première expérience

Parce que nos projets dans le dornaine des radiocommunications numériques (PAN EUROPEEN ou RUBIS), des réseaux d'entreprise et de l'image (visiophonie, D2 MAC) sont l'illustration même de la réussite de nos équipes, nous recrutons de jeunes ingénieurs, capables d'évoluer parmi l'ensemble de nos projets et de nos métiers. Chez nous, le parcours professionnel des ingénieurs débute généralement par le développement logiciel:

Vous participerez à la réalisation d'un projet depuis sa conception, en définissant les spécifications fonctionnelles, jusqu'à la phase de validation et d'intégration. Le développement logiciel couvre les principaux domaines de notre activité : transmission de données, protocoles de réseaux (RNIS), interface homme/machine, traitement du signal, logiciel intégré temps réel, systèmes d'exploitation.

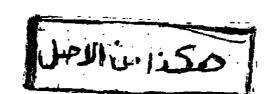
Le développement logiciel : une formation essentielle qui vous permettra d'évoluer plus loin ou au delà de la technique : responsable d'intégration ou d'architecture systèmes, responsable d'affaires (France ou international), responsable marketing...

Le talent commence par savoir choisir son entreprise. Posez-nous vos questions. Merci de nous envoyer un dossier de candidature sous référence IGE.

MATRA COMMUNICATION Service Recrutement B.P. 26 - Rue Jean-Pierre Timbaud 78392 Bois d'Arcy Cedex.



IL Y AURA TOUJOURS DES HOMMES DE TALENT





ecteurs de l'ointe

L'AVENIR EST **DANS LES CARTES**

Leader dans le secteur CARTES A MEMOIRE, fabriquées en continu dans notre usine d'ORLEANS (45), nous recherchons :

INGENIEUR "PROCESS-ENGINEERING"

Une mission focalisée sur l'Atelier CARTES à MEMOIRE (Microelectronique et Assemblage/tests).

Trois axes principaux: suivi du process · industrialisation nouveaux produits

définition des nouveaux équipements, en liaison avec le service

Deux objectifs : réduction des rejets ET des coûts. Une formation type A & M et un bon niveau en Electronique sont nécessaires pour une bonne maîtrise de ce poste. Réf. 9106 M.

INGENIEUR "TESTS et CARACTERISATION

FORMATION ELECTRONIQUE INFORMATIQUE

Une mission au sein de la production de cartes à micro circuits et du

montage de chips:
• Elaboration des tests électriques de production (mise en place des

équipements, réalisation des programmes de tests, optimisation des moyens existants).

• Caractérisation électrique (effectuée sur chaque nouveau produits, sur ceux livrés par les fournisseurs et sur les produits en cours de

Ce poste nécessite une double compétence électronique ET informatique et s'adresse à un jeune ingénieur débutant (ou possédant une première expérience). Réf. 9107 M.

Les possibilités d'évolution sont réelles et importantes au sein de notre société, appartenant à un grand groupe français (5000

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre man., CV, photo et prét.) s/réf. choisie à notre Conseil Pascale GALAMPOIX - **AXOME** - 65 Av. de Wagram - 75017 PARIS - Tét. 47 66 70 70.

Ingénieurs top niveau pour organiser et protéger un monde de rêve.

Euro Disney ouvrira dès le printemps 1992 ; vaste complexe de loisirs, c'est aussi une formidable organisation "industrielle" au service de l'imagination.

INGENIEUR CONSEIL EN ORGANISATION

Vous participerez à la mise en œuvre d'un système d'optimisation des ressources en termes d'équipements et d'hommes. Votre audit et vos conseils devront amener une réelle amélioration des méthodes, de l'organisation, de l'efficacité, et une réduction des coûts. Vous avez de préférence une formation d'ingénieur complétée

par un 3e cycle de gestion / IAE / MBA. Vous avez 3 à 5 ans d'expérience en cabinet ou en grande entreprise.

RESPONSABLE DE L'ENVIRONNEMENT Vous élaborerez et mettrez en place des programmes de contrôle de l'environnement pour le parc (déchets toxiques, pollution

Une solide formation école d'ingénieur, chimie, biologie, géologie ou sciences de la nature doublée d'une expérience similaire dans un contexte américain ou anglo-saxon sont nécessaires.

Pour nous rejoindre dès aujourd'hui, merci d'adresser votre candidature, sous réf. MB/1106/01/1M, en précisant le poste choisi, à Euro Disney, Service recrutement, BP 110, 94350 Villiers-sur-Marne.



Pilotez notre projet de radiotéléphonie privée de demain

Nous sommes le n°1 français dans le domaine des radiocommunications: grands réseaux et terminaux de systèmes de radiotéléphonie publics et privés (sécurité, pompiers,...). Au sein de notre Département Recherche et Développement des Systèmes à valeur ajoutée, vous prendrez en charge la conception et la réalisation de la nouvelle génération d'équipements nécessaires oux infrastructures des futurs systèmes privés de radiotéléphonie à signalisation numérique.

En relation étroite avec le Marketing, vous définirez les spécifications et le cahier des charges technique. Vous constituerez et animerez une équipe afin de réaliser le développement du produit sur le plan matériel et sur le plan logiciel, puis assurerez le suivi de l'industrialisation en liaison avec notre usine.

Vous souhaitez valoriser votre formation d'ingénieur généraliste (INSA, ESIEE, IDN,...) et votre expérience de 6 ans environ acquise dans le domaine des télécommunications. Vous êtes motivé par cette fonction essentielle pour le développement stratégique européen de notre Société.



Merci d'adresser votre candidature s/réf. E.245/M à notre conseil OBERTHUR CONSULTANTS, 49, rue Saint Roch, 75001 PARIS.

La passion de communiquer

AXOME

ECOLE DES MINES DE PARIS

MASTERE MATERIAUX ET MISE EN FORME

Donner une formation pluridisciplinaire concernant le domaine de la transformation des matériaux (métaux, polymères, composites). Mines de Paris, cette formation s'adresse à des

Ingénieurs et des titulaires de D.E.A. ou équivalent Destinée à lavoriser l'insertion et l'évolution de carrière dans un secteur économique à haute technologie, cette formation bénéficie de l'appui d'industriels Importants. Elle s'adresse également aux ingénieurs de l'industrie dans le codre de la formation permanente.

DUREE - LIEU Un an dont quatre mois de stage en entreprise. Début des cours : 23 septembre 1991 à SOPHIA ANTIPOUS (Alpes-Maritimes) ou Centre de Mise en Forme des Matériaux (CEMEF), Centre de recherche de renommée internationale en liaison constante avec l'industrie.

FRAIS DE SCOLARITE

40 000 F pris en charge par l'entreprise au s'effectue le stage rénumère. Possibilité de pré-

INSCRIPTION: Dès maintenant (promotion de 15 élèves)

M. Y. LABOUREUR - Ecole des Mines - Sophia Antipolis 06565 VALBONNE cedex
Tél. (16) 93.95.75.24 (joindre un CV camplet à la demande)

URGENT

le C.N.R.S. recherche

UN INGÉNIEUR

AUTOMATIQUE/ÉLECTRONIQUE/INFORMATIQUE Mesures physiques, grandes écoles, BNSI, INSA ou docteur és sciences pour la conception et la responsabilité technique du contrôle des lignes et instruments françois ou synchroton européen de Grenoble.

Pour recevoir un dossier de candidature contacter d'urgence R. BAUDOING-SAVOIS. Tél. 76-51-47-69 ou J.-P. SIMON. Tél. 76-82-66-17 Dépôt des dossiers complets avant le 26 AVRIL

CHEZ NOUS, VOTRE EVOLUTION

DIRECTEUR TECHNIQUE - CADRE SUPÉRIEUR NANCY

les professionnels de l'imagination

Cet important organisme immobilier assure la construction, la gestion locative, la vente et la maintenance d'un très important parc immobilier (20.000 logements) La Direction Générale

RECHERCHE SON DIRECTEUR DES SERVICES TECHNIQUES

dynamique, de sormation ingénieur génie civil et urbanisme Arts et Métiers ou équivalent

Adresser CV, photo et prétentions à Chantal Gerbelli, OPAC de Meurthe-et-Moselle, 12, rue de Serre - BP 610 - 54010 Nancy Cedex

Salaire motivant et négociable

Dans le cadre de son développement. le Service INGÉNIERIE de M.T.T. recherche

des INGÉNIEURS et TECHNICIENS

Expérimentés en matériel (numérique, analogique) et logiciel (PC Temps Réel, Systèmes Experts, Objet), Aptes à rédiger des documentations techniques professionnelles. Travailleurs enthousiastes, passionnés

par la technique et la réussite, pour CONCEVOIR des systèmes répondant à des besoins spé-

cifiques et, en particulier, des systèmes NOVATEURS de test de cartes électroniques.

CV et lettre de motivation à adresser à Christian PIERRE M.T.T., ZAI de Courtaboauf. 4, avenue des Andes, 91952 Les Ulis Cedex

BCEOM

OCIETE

INGENIEUR D'ÉTUDES **PLANIFICATEUR DES TRANSPORTS**

Au sein de notre département "Développement Régional et Urbain" (40 personnes environ), vous serez chargé de réaliser des études en France et à l'étranger (Afrique, Asie, Amérique Latine, Europe de l'Est), ayant pour objectif l'analyse et la conception de systèmes de transports urbains et interurbains.

De formation scientifique (BAC + 4 /5), et fort d'une expérience professionnelle de 2 à 5 ans, vous avez mis en oeuvre des logiciels de prévision de la demande. Vous possédez en outre une bonne connaissance de l'exploitation des transports en commun et de la gestion de la voirie urbaine.

La maîtrise de l'anglais serait un plus.

Merci d'adresser lettre, CV et prétentions sous référence 91/07 à : BCEOM - D.R.H.



Vous êtes jeunes diplômés en **MECANIQUE - MATERIAUX** Vous voulez valoriser votre diplôme, Grande Ecole ou DEA

L'ECOLE DES MINES DE PARIS vous propose de préparer une thèse de doctorat au

CENTRE DE MISE EN FORME DES MATERIAUX

dans les domaines de recherche suivants : matériaux modernes (alliages métalliques, polymères, composites), mécanique, simulation numérique, rhéologie, métallurgie, tribologie, surfaces,

En liaison avec l'industrie française et internationale.

● Durée et lieu : 3 ans près d'Antibes (06). Rémunération : 108 000 Finet annuel ou bourses CIFRE.

06565 VALBONINE cedex - Tél. 93.95.74.37

Envoyer CV détailé et photo à Madame CAPITANT Ecole des Mines de Paris/CEMEF - Sophia Antipolis

Société de distribution d'Eau recherche pour sa région de LYON

INGENIEUR ASSAINISSEMENT

Rattaché au Service Environnement, il sera responsable de l'activité "Assistance Technique" à l'exploitation des stations d'épuration. Il coordonnera une équipe constituée d'ingénieurs et de techniciens.

Profil :

Formation ingénieur complétée d'une spécialisation dans le traitement des Eaux. Une expérience professionnelle minimum de 5 ans dans l'exploitation de l'assistance technique de station

Mobilité :

De nombreux déplacements sont à prévoir dans la France. Envoyer CV + lettre manusc.+ prétentions à : PUBLIPRINT PA Nº T 3317, BP 126 - 69685 CHASSIEU Cedex

recherche deux Ingénieurs Grandes Ecoles 30 - 35 ans I INGÉNIEUR ÉLECTRICIEN 1 INGÉNIEUR THERMICIEN

• Expérience dans le dimensionnement et le chiffrage de projets au sein d'une Société d'Ingénierie spécialisée dans l'étude de procédés énergétiques.

• Ils intégreront une équipe pluridisciplinaire chargée de la réalisation d'études de faisabilité et du montage industriel de ces projets.

Merci d'adresser votre candidature - CV, lettre manuscrite et prétentions à: Mr GILLET Hugues -SOFREGAZ, 92/98, Bld Victor Hugo - 92115 CLICHY

A STATE OF THE PARTY OF

PASSE PAR PLUS D'UNE VOIE! Notre position privilégiée dans le domaine des cartes multivoies sur micro-ordinateurs compatibles fait de nous le leader incontesté en France. Notre force : vous donner à la fois la capacité de vous exprimer à votre guise et les moyens de vous investir totalement.

INGENIEUR

Diplôme Bac + 4 + 5, vous Pour ce poste, la connaisrience du développement pensable.

ainsi que le contrôle

produits.

technique de la fabrication des IMPACTE CEDEX.

avez acquis une solide expé-sance de l'anglais est indis-Optez pour la meilleure voie

En collaboration directe avec et adressez-nous votre notre Directeur Technique, candidature (lettre manus., vous prendrez en charge photo et prétentions) à l'intégration de fonctionnalités. D. LEPINAUX - IMPACT TECHNOLOGIES 6, rue de l'Acadie 91953 LES ULIS

15, Square Max-Hymans - 75741 PARIS Cedex 15.

L'électronique de vol prend une part croissante dans un

marché aéronautique et

spatial lui-même en pleine ex-pansion ; SEXTANT Avionique

Grâce au large éventail de

ses produits, à son avance

technologique, à son impo-rtante assise financière, et à

ses accords de coopération

internationale, SEXTANT

Avionique est compétitif sur les plus grands marchés

internationaux, et participe aux programmes Airbus,

Ariane, Rafale, Hermès,

hélicoptère HAP... Entreprise de 10 000 personnes, SEXTANT

Avionique se situe, en tant que filiale, au carrefour des

deux grands groupes AEROSPATIALE et

THOMSON:

Le Monde ecteurs de l'ointe



Parce que nous préparons la nouvelle génération de l'avionique, nous avons une certaine ambition pour vos compétences

INGENIEURS INFORMATICIENS: débutants ou 1 expérience

Diplômés d'une école d'ingénieurs, option informatique, ou universitaires, débutants ou avec une première expérience (2 à 3 ans), nous vous proposons plusieurs missions :

- Etudier l'opportunité d'intégrer le langage ADA dans les équipements embarqués (Réf. 1014/JLV), - Participer à la mise en place du plan intelligence artificielle dans nos programmes avioniques(Réf. 057/VS),

 Concevoir et développer des outils de génie logiciel (Réf. 1016/FB), Développer des applications temps réel destinées à des calculateurs embarqués, langages

INGENIEURS INFORMATICIENS: 5 ans d'expérience

- Etudier et réaliser des simulations temps réel sur les bancs de validation avioniques (Réf. 1019/VS)

la coordination du développement logiciel d'un calculateur embarqué sur Airbus (Réf. 052/VS).

- la responsabilité du développement d'outils logiciels (Réf. 111/VS). Ces deux missions comprennent le management d'une équipe de 5 personnes.

Après une première expérience en développement électronique; vous souhaitez intégrer une équipe travaillant sur des projets de pointe, qui développe la partie matérielle des calculateurs embarqu Nous vous confierons la responsabilité de projets analogiques et numériques (Réf. 127/5B).

Dans le cadre des systèmes de communication utilisés dans l'avionique de nouvelle génération, vous contribuez au développement de notre activité Bus et Réseaux de Communication : phases d'étude, conception et maquettage des recless l'entre mication : phases d'étude, conception et maquettage des projets. Vous assurez rapidement un rôle de support auprès de nos divisions produits (Réf. 1013/ILV).

INGENIEUR MICRO-ELECTRONICIEN

Au sein d'une équine de spécialistes, yous particinez à la conception des circuits intégrés numériques destinés à prendre place dans les architectures de traitement des applications aéronautiques de demain.

nos divisions produits (Réf. 1027/JLV).

INGENIEUR COUTS DE PRODUCTION

mise en place et à l'application des règles communes en matière de couts de production. suivi des coûts standards et coûts réels, élaboration des devis. Electronicien de tormation, yous êtes attiré par la gestion de production ou possédez une expérience industrielle significative dans

INGENIEUR ETUDE AVIONIQUE

nouvelles de pilotage automatique. Vous participez à la redaction des spécifications et à la validation des équipements sur banc et en vol (Réf.07/VS).

INGENIEUR SYSTEMIER

De formation grande école (option aéronautique, électronique ou informatique) debutant ou avec une première expérience, vous êtes l'un des interlocuteurs de l'avionneur avec qui vous établissez le cahier des charges. En interne, vous étes le coordinateur des dinérentes equipses impliquées télectronique et informatiquet et vous gardez une vision globate du projet que vous suivez jusqu'au test et la validation. (Réi. 684VS)

INGENIEUR COMMERCIAL AIRBUS

commerciale, vous négociez avec les avionneurs français et étrangers les clauses commerciales et contractuelles liées aux programmes Airbus. La pratique courante de l'anglais est indispensable (Réf.119/VS).

INGENIEUR QUALITE

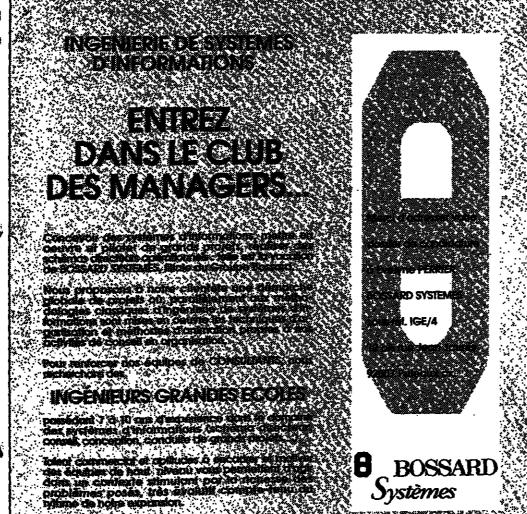
Expérimenté en développement de matériels electroniques, vous metrez en reuvre la politique d'assurance qualité concernant plusieurs calculateurs Airbus, depuis les phases d'actuels d'offres, conception, jusqu'au suivi des équipements produits. Homme de dialogue et de conviction, vous vous appuyez sur votre expérience et notre methodologie pour conduire la demanche qualite au «ein

D'autres postes sont à pourvoir, n'hésitez pas à nous adresser votre candidature en précisant la référence du poste choisi ou vos aspirations, à SEXTANT Avionique. Aérorfronne de Villacoublay, 817 59.

L'ELECTRONIQUE DE VOL PORTE UN NOM

refrancise described to the described to GENIEUR ASSAINCE

MCANIQUE - MATERIA



78141 Vélizy-Villacoublay Cedex.

Au carrefour de l'innovation et de l'industrie

l'électricité" de la Direction des études et recherches développe, en liaison avec différents partenaires, des nouvelles technologies utilisant l'électricité dans le

Deux profils de poste vous sont proposés :

■ Intégré à un groupe de recherche disposant de moyens d'essais, vous êtes chargé d'une mission de définition et de suivi d'études dans le domaine des pompes à chaleur industrielles. Poste situé dans la région attrayante de Fontainebleau, à proximité de Paris. (Référence M1/1804)

A partir de l'analyse de procedes industriels existants et de besoins nouveaux à satisfaire, vous Paris Cedex 08.

participez à l'intégration de techniques électriques innovantes dans les secteurs de la métallurgie, de la chimie ou des IAA. Poste situé à Chatou, en banlieue ouest de Paris. (Référence M2/1804)

Vous bénéficiez de moyens de travail exceptionnels afin d'exercer pleinement votre créativité et votre capacité d'innovation. Par la suite, de nombreuses possibilités d'évolution seront à saisir au sein de nos différentes Directions

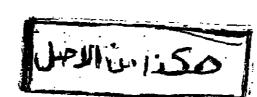
Merci d'adresser votre candidature (lettre de motivation et CV), sous référence choisie, à Philippe Rabut, Département recrutement d'EDF et GDF, 16 rue de Monceau, 75383

JEUNES INGÉNIEURS RECHERCHE - DÉVELOPPEMENT DÉBUTANT OU

PREMIERE EXPÉRIENCE

GRANDES ÉCOLES OU UNIVERSITÉS





XXIV Le Monde • Mercredi 17 avril 1991 •

Le Monde ecteurs de l'ointe

Vivre les métiers d'intervention et de fabrication à travers toutes les activités du Groupe Framatome.

ಕಾವಿಯಾಗಿರುವಾಳ, ಕ್ಷಿಲಿಸರ ಪ್ರತಿಭಾರ faductriel muttidiseiplinetre genverguse internationale, oct le gremier constructour et ಂಪಾಂಣಿಪಾಂದು ಮಾಡಿಸಿಕೊಳ್ಳಿ ತೆಂ shaquilàres quelfaltes avec 58 matibs on service dans to ದಾರದಲ್ಲಿ, 10 ಕೆಂಡಸ್ಕರಿಪಾರಿ ಕ್ಷೇರಾವಧಿಕ curopéen de commostique, la première entreprice française ರಂ ದಾರಂಯವುಕಾರ ೧೯೮೨ ಕುಂಬ್ರಾಮ ಕರ್ನಂ emietoges giatemingesec ್ಷಾಣನಡುಗಿತ.

ිල වැ**ර**ගුවට Framatome : ශකල otratégio internationale, uso participation estive desc de nominem projeto ésat European Fact Reselve (réselves à ಸಂಪರ್ಣದ ಸಂಘಟಿಯ), ಅವರಿಕಾ (ಮರಿಂ ಶಿ to locomotion par électrocimaintion impiembie) en cases Teles (tilosespes géants)..., do ೧೯೯೮ ಆಗ್ರಮಾಂದ ಎಂದ ರೂ ಚಿತ್ರಾಗಳು protectives inimicials (Stemus)/ nnu, Bebeeck & Wilcom...).

> Le Groupe FRAMATOME, c'est : · 14300 personnes sur les cinq continents un CA de 20 Mds de F dont 25 % a l'export Nucleaire, Mecanique, Connectique. Informatique

champ d'action en France et dans -lbuent à la mise en service de grands complexes ustrieis (plates formes off sbore, Eurotum merie à la production de connecteurs, en pa par la métallurgie et les systèmes mécaniques de b tranches en fonctionnement; nos équipes industrielles ont rriqué plus de 350 équipements nucléaires (cuves, généraleurs, pressuriseurs...).

En mécanique, toutes nos interventions nécessitent le savoirfaire d'ingénieurs spécialisés en recherche et développement associés à la production, méthode ou encore métalhirgle. En qualité, notre compétence reconnue sur le plan international nous permet de dispenser notre savoir-faire en assurance de la qualité pour de grands travaux multidisciplinaires (plus de 1 000 audits réalisés). En connectique, Burndy, Jupiter et Souriau élaborent des composants pour diverses industries : automobile, informatique, télécommunications, marine, aéronautique, espace.

INGENIEURS **DEBUTANTS OU CONFIRMES**

REPRODUCTION INTERDITE

Toronto to a fine

Statement &

te trette

المهجدة كالماراة و

. அர். டு. With Sales id least Contract Con A MENTAL P Mr. Marchia Section 1 makes

W bes haveness

Part land 1 ...

1 349 344 W/s 3

(2012 Sept 10: 20

Voici quelques exemples d'opportunités pour découvrir les multiples activités d'intervention et de fabrication du Groupe Framatome:

Essais et mise en service (réf. EMS/164)

Direction de chantier (réf. DC/164)

Assurance et contrôle qualité (réf. ACQ/164)

Pilotage de lignes de production (réf. PRO/164)

Essals non destructifs et traitement du signai (réf. END/164)

Ces différentes fonctions ouvertes sur l'entreprise, riches en contacts, sont également des vecteurs d'avenir. Notre groupe se développe à l'international et en France (Paris, Lyon, Grenoble, Bourgogne, Pays de Loire...), multipliant ainsi les opportunités d'évolution.

Adressez votre dossier, avec la référence choisie, à Groupe Framatome, Service gestion prévisionnelle, Tour Flat, Cedex 16, 92084 Paris-La Défense.



GROUPE FRAMATOME

Les technologies de l'essor.

Au cœur de la Normandie, agissez...

Rejoignez l'un de nos centres de résultats EDF-CDF pour jouer un rôle moteur dans la politique d'amélioration de nos produits et du service à la clientèle.

A Caen, au sein du Service technique "Electricité", vous développerez la stratégie d'évolution des réseaux d'électricité moyenne tension et établirez le programme de travaux (130 MF en 1990).

A Lisieux, vous animerez l'action commerciale de l'agence EDF-GDF et serez directement responsable des contacts avec les clients les plus importants (industriels, etc.).

Jeunes ingénieurs, vous mettrez en œuvre dans l'un ou l'autre de ces deux postes vos qualités d'adhésion et d'organisation, votre sens des contacts, votre esprit d'équipe, votre créativité et vos connaissances en informatique. Par la suite, de nombreuses possibilités d'évolution seront à saisir dans nos différentes Directions opérationnelles.

Merci d'adresser votre candidature (CV et lettre de motivations), sous référence M/1604C, à Alain Chanel, Département recrutement d'EDF et GDF, 16 rue de Monceau, 75383 Paris Cedex 08.

JEUNES INGÉNIEURS DÉBUTANTS OU PREMIERE EXPÉRIENCE GRANDES ÉCOLES

OU UNIVERSITÉS

EDF GDF



VENEZ LE DECOUVRIR

UNISABI 1er fabricant français d'aliments préparés pour animaux famillers, avec des marques ,comme PEDIGREE animaux familiers, avec des marques ,comme PEDIGREE PAL, SHERA, WHISKAS, CANIGOU PARTNERS, RONRON... + de 4 millards de CA, une croissance soutenne, 3 usines modernes situées près d'ORLEANS, de BLOIS et de STRAS-BOURG, 1150 personnes, et société française du groupe

INGENIEURS (F/H) GENERALISTES Débutants • 240KF+

PRODUCTION

En prenant la responsabilité d'une équipe de production de 15 à 20 personnes, nous vous offrons l'opportunité de mettre en pratique l'idée que vous avez du management, de promouvoir l'initiative, de développer l'esprit qualité". Nous vous apporterons toute la formation nécessaire dans ces domaines où notre groupe est reconnu.

MÉTHODES MAINTENANCE

En relation avec les services Production et . Travaux Neufs, vous avez, au sein de l'équipe Maintenance, la responsabilité d'améliorer l'efficacité d'une zone d'équipements de l'usine. Vous définissez et gérez les méthodes de maintenance. Pour ce faire, vous animez une petite équipe de techniciens motivés et disposez d'un budget d'environ 3 MP.

Que vous soyez une femme ou un homme, vous privilégiez dans votre fonction : • la responsabilité • l'initiative • le développement : de vos compétences • la mobilité dans l'entre-

Merci d'adresser votre dossier de candidature à UNISABI - Département Personnel et . Organisation - BP7 - 45550 SAINT-DENIS-DE-L'HOTEL, sous réf. PB/CP.